



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

**División de Ciencias Sociales y Económico
Administrativas**

**Desarrollo local e integración económica en el
poblado de Subteniente López: un futuro común**

TESIS

Para obtener el grado de:

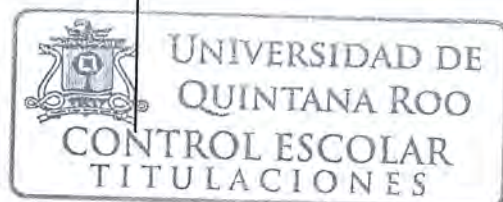
**MAESTRO EN GESTIÓN Y DESARROLLO
EMPRESARIAL**

Presenta

Lic. Sergio Castillo Ramírez

Director:

Dr. Fredy Ismael González Fonseca



Chetumal, Quintana Roo, México, Septiembre de 2019



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

División de Ciencias Sociales y Económico Administrativas

Título

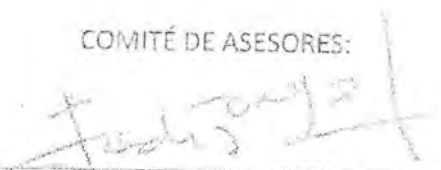
Desarrollo local e integración económica en el poblado
de Subteniente López: un futuro común

Tesis elaborada bajo la supervisión del comité del programa de Maestría y
aprobado como requisito para obtener el grado de:


MAESTRÍA EN GESTIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL

COMITÉ DE ASESORES:

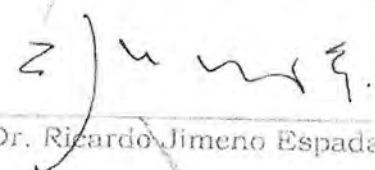
Director:


Dr. Fredy Ismael González Fonseca

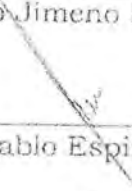
Asesor 1:


Dra. Laura Aída Durán Hernández


Asesor 2:


Dr. Ricardo Jimeno Espadas

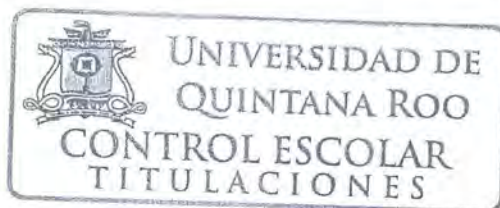
Asesor 3:


Dr. Horacio Pablo Espinoza Coria

Asesor 4:


Mtra. Julia Isabel Matus Martínez

Chetumal, Quintana Roo, México, septiembre de 2019



INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de tesis aborda el tema del desarrollo local y la integración económica en el poblado de Subteniente López, que en la actualidad busca incorporar varias actividades económicas posibles así como los recursos naturales con los que cuenta. Al respecto, Juárez (2013), indica que el concepto de desarrollo local surge de la combinación de dos términos controvertidos, que han sido objeto de discusión científica y han generado posturas dispares. Se han realizado distintas aportaciones para ofrecer una definición unánime para obtenerla. El concepto de desarrollo ha sido utilizado en la mayoría de las ocasiones con una significación cualitativa. Por otro lado, la noción de local, hace referencia a una parte del espacio, pequeña y englobada o referenciada en una estructura más amplia. Ambos son conceptos relacionados íntimamente y han tenido un protagonismo creciente en el cuerpo científico del siglo XXI.

Llobera (2001, p.53), argumenta que se ha visto como un “proceso de transformación y promoción social, económica o cultural” o como “la mejora de los procesos de comunicación para lograr una mayor inteligencia social”, por tal motivo y con base a la definición que el presente autor indica, el poblado de Subteniente López cuenta con los recursos humanos y materiales para conseguir un desarrollo local.

Dado lo anterior, la actualidad constituye un momento crucial en la búsqueda de soluciones a los problemas que enfrenta el país, desde sus propias posibilidades; dado el aislamiento económico al que está siendo sometido y a la necesidad de que dichas soluciones tengan un carácter irreversible y autosostenible.

En el poblado de Subteniente López se presenta una deplorable situación que se traduce en nulos recursos que el gobierno local y estatal le brinda; a partir de esta realidad, se tomó la iniciativa de crear estrategias que permitan a sus pobladores la generación de empleos mediante la oferta de sus productos o servicios que brinda a los visitantes y turistas que arriban a la localidad en mención. Así mismo, para el desarrollo de la presente investigación es vital la participación de los

actores clave como: delegados, artesanos, productores y autoridades de la localidad y todo aquel que aporte información relevante, toda vez que trazarán los caminos de transformación.

El trabajo de tesis se compone de cinco capítulos a saber; el primero abarca los elementos teóricos en la definición de desarrollo local, la gestión estratégica del desarrollo local Integral y el diseño estratégico del desarrollo local; el capítulo dos ofrece una fundamentación epistémica y las corrientes teóricas en las cuales se ha basado el desarrollo local; como tercer capítulo se abordan estudios de caso, se describen ventajas y desventajas que el desarrollo local permite a una región en específica y así mismo se aborda el objeto de estudio; en el cuarto capítulo se plasman los hallazgos de la investigación resultado de la intervención de campo y la información que han proporcionado los distintos actores clave de la localidad; y por último en el capítulo cinco se presenta una propuesta socio-económica para que la localidad pueda implementarla como estrategia económica.

Lo antes descrito, revela la necesidad de que los gobiernos a nivel local, estatal y nacional, en conjunto con los habitantes del poblado exploren de manera intensiva y con el rigor necesario, para que los proyectos surjan en las comunidades, en función del desarrollo actual y futuro. El enfoque autosustentable en su gestión y aprovechamiento óptimo de las ventajas debe privilegiarse, ya que ello reporta en el logro de la misión y visión declaradas en los diversos planes de gobierno. Sin embargo, la realidad dista aún de lo que se necesita, para lograr alcanzar la eficacia y eficiencia de la gestión del desarrollo local.

Existe la confianza de que la presente estrategia que será entregada a las autoridades y grupo de pobladores que pretenden reactivar el lugar mediante los recursos disponibles en el poblado, le dará un uso correcto y que puede ser mejorado con apoyo académico en investigación y apoyo práctico, gracias a la experiencia, integrando a los distintos jóvenes de la localidad aportando ideas de mejora y crecimiento para los habitantes.

AGRADECIMIENTOS

El presente trabajo está dedicado a mi familia por haber sido mi apoyo a lo largo de la maestría, y a todas las personas especiales que me acompañaron en esta etapa, aportando a mi desarrollo profesional y personal.

A mi madre, la Sra. Guadalupe Ramírez Melgar, por haberme impulsado a continuar con mi preparación profesional y que, sin dudarlo, me apoyó incondicionalmente. Su apoyo me motivó a no decaer cuando todo parecía imposible.

A los señores María Elena Felipe Quezada y Gaspar Enrique Villanueva Vale, quienes fueron partícipes en esta aventura que decidí emprender y que con su invaluable apoyo me fue posible concluir.

A mi acompañante de vida, Karla Elena Villanueva Felipe, que gracias a sus críticas constructivas pude mejorar el presente trabajo y que con su apoyo pude enfrentar cada una de las situaciones que se presentaron en el transcurso de la maestría.

Agradezco a mi director de tesis, el Dr. Fredy Ismael González Fonseca, que gracias a sus consejos, correcciones e información proporcionada hoy puedo culminar este trabajo, pero sobre todo, agradezco que pudiéramos crear un equipo de trabajo que cumplió siempre con las metas propuestas. Le reconozco ampliamente su apoyo, dedicación, paciencia y confianza en mí y en este trabajo de investigación.

A los profesores que forman parte de la Maestría en Gestión y Desarrollo Empresarial, quienes gracias a sus conocimientos hoy puedo sentirme dichoso y contento en mi desarrollo profesional.

Agradezco al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), que gracias al apoyo económico brindado a los estudiantes de la primera generación de la Maestría en Gestión y Desarrollo Empresarial de la Universidad de Quintana Roo, Unidad académica Chetumal, pude realizar y culminar de manera exitosa mis estudios de posgrado.

INDICE

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	8
PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN.....	10
Pregunta Central.....	10
Preguntas auxiliares.....	10
OBJETIVO GENERAL.....	11
OBJETIVOS ESPECIFICOS	11
JUSTIFICACIÓN.....	12
CAPÍTULO 1. ANTECEDENTES DEL DESARROLLO E INTEGRACIÓN ECONÓMICA	13
1.1 ¿Qué es el desarrollo local?	13
1.2. Enfoques de los autores sobre desarrollo local	17
1.3. Herramientas del desarrollo local para el aprovechamiento de recursos naturales y humanos	23
1.4. Desarrollo sustentable y futuro común.....	25
Una vez conocido los acuerdos y proyectos realizados por diversas organizaciones a nivel mundial, quienes se preocupan y ocupan respecto al tema del desarrollo sustentable, a continuación se analiza una de las estrategias que se pretende implementar y lo que esta involucra, como lo es un tianguis comunitario y su relación que tiene con el turismo comunitario.....	31
1.5 Tianguis y turismo comunitario	31
CAPÍTULO 2. FUNDAMENTACIÓN EPISTÉMICA Y TEÓRICA.....	38
2.1 Fundamentos epistémicos.....	38
2.2 Desarrollo local e integración económica	45
Caso de éxito	50
A continuación se presenta un caso de éxito de manera específica, elegido en virtud de que cumple con los principios del desarrollo local y el turismo comunitario, y se enmarca dentro de los postulados que defiende el desarrollo sustentable.	50
2.4 Acercamiento teórico.....	57

CAPITULO 3. ESTRATEGIA METODOLÓGICA	65
3.1 Tipo de investigación.....	65
3.2 Método de investigación	65
3.3 Población objeto de estudio	70
3.4 Instrumentos de recolección de información.....	70
3.4.1 Encuestas	70
3.4.2 Grupo Focal.....	71
3.4.3 Entrevista individual	72
3.4.4. Lluvia de ideas	73
3.4.5. Diagrama de medición.....	73
CAPÍTULO 4. HALLAZGOS DEL TRABAJO DE CAMPO.....	75
4.1. Uso de entrevistas a diversos actores clave de la localidad	75
4.2. Aplicación de encuestas.....	76
4.3 Análisis de la información.....	76
CAPÍTULO 5. Propuesta de estructura socio-económica para el poblado de Subteniente López.....	78
5.1. Realización de estudio socioeconómico	78
5.1.1 Generalidades.....	82
5.1.2 Demografía.....	83
5.1.3 La economía.....	85
5.1.4 El mercado laboral.....	86
5.1.5 Situación de seguridad y violencia.....	88
5.1.6 Localización y delimitación.....	88
5.1.7 Causas y Consecuencias del cierre del puente internacional Rio Hondo.....	88
5.1.8 Educación	89
5.1.9 Turismo	90

5.1.10	Salud.....	91
5.1.11	Agricultura y Ganadería.....	92
5.1.12	Actividades económicas en el poblado	93
5.2.	Reconocimiento de toda la infraestructura actual en la localidad.....	93
5.3	El tianguis comunitario como estrategia para el desarrollo del turismo rural y detonante del desarrollo local.....	93
REFLEXIONES FINALES		96
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		99
ANEXOS		107
ANEXO 2.		109
ENCUESTA PARA CONOCER LOS MOTIVOS DE VISITA Y EL PERFIL DE CONSUMO DE LOS TURISTAS QUE ARRIBAN AL POBLADO DE SUBTENIENTE LÓPEZ.....		109
ANEXO 3. Gráficas de respuesta de encuestas		111
ANEXO 4. Registro fotográfico acerca de la infraestructura del poblado de Subteniente López.....		115
<i>Figura 2.</i> Laguna Encantada y Negra		115
<i>Figura 3.</i> Hoteles en la localidad.....		115
<i>Figura 4.</i> Centro de Salud Animal Subteniente López		116
<i>Figura 5.</i> Centro de Salud		116
<i>Figura 6.</i> Centros Educativos en la localidad.....		116
<i>Figura 7.</i> Río Hondo.....		117
<i>Figura 8.</i> Delegación de la localidad		118
<i>Figura 9.</i> Aduana Fronteriza		118
<i>Figura 10.</i> Integración del grupo de artesanos, productores lácteos, campesinos, tejidos.....		118
<i>Figura 11.</i> Listado de productos a ofrecer		119
<i>Figura 12.</i> Primer Tianguis Comunitario del poblado de Subteniente López.....		120

Figura 13. Solicitud de espacio al municipio de Othón P. Blanco 122

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La economía a nivel mundial se vio afectada en gran parte por la globalización, desde la falta de empleo, la caída de las economías, los movimientos migratorios, entre otros. La globalización, como término multidimensional hace referencia tanto a cuestiones económicas como tecnológicas, culturales, políticas y medioambientales, relacionando el hecho de que cada vez más se esté conformando un planeta más integrado e interrelacionado.

En México el tema de la globalización se interrelaciona con el desarrollo local que se produce en un territorio concreto, por tal motivo en el presente proyecto se abordará el desarrollo local como una poderosa herramienta que puede permitir reactivar la economía del poblado de Subteniente López.

Sin duda alguna, el aspecto comercial es uno de los vínculos más significativos a lo largo de la historia de las relaciones binacionales entre México – Belice como lo es desde 1986 cuando México da entrada al Acuerdo General de Aranceles y Comercio. Con la creación de la zona libre se crea y presenta un nuevo tipo de relación comercial entre estas dos naciones, en donde su objetivo era integrar económicamente el Territorio al desarrollo del país. A la par, se pretendía estimular el capital con la finalidad de participar conjuntamente dentro de la actividad turística. Aunado a lo anterior, Belice puso en práctica un eficiente plan para promover el comercio, que consistía en encarecer los productos que exportaba a México bajo un doble impuesto correspondiente a la mercancía, provocando que los consumidores acudieran a Belice, ya no solamente para bienes de consumo. Cabe destacar que, cuando el artículo le era benéfico para su economía, hacía excepciones y lo exentaba del pago de impuestos o bien, aplicaba que al ser adquirido en el Estado de Quintana Roo no le mermara su economía (Hernández; 1993, p.257).

La zona sur del Estado de Quintana Roo se ubica en los límites de Belice con la ciudad de Chetumal, a 8 kilómetros de la frontera, ubicado entre las poblaciones

de Subteniente López, Quintana Roo y Santa Elena, Distrito de Corozal (Belice), ambas en los márgenes del Río Hondo.

El último dato proporcionado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI, 2015), registra que el Municipio de Othón P. Blanco tiene una población de 219,763 personas, de las cuales 109,059 son masculinos y 110,704 femeninas. El poblado de Subteniente López arroja una población de 1,890 personas, de los cuales 952 son masculinos y 938 femeninas.

La actividad económica de esta zona sur, se rige por tres sectores: la *burocracia* que engloba toda la administración pública, la cual representa la mayor generación de ingresos vía salarios para la sociedad; el industrial con un franco sector incipiente destacando únicamente el sector azucarero y por último el *comercio*, una actividad tradicional de la zona sur que ha sido el generador de empleos.

El poblado de Subteniente López, última frontera del país de México con Belice, deriva su economía gracias a la cercanía con la zona libre comercial de Belice, donde los habitantes en su mayor parte se dedican a ofrecer productos y servicios dirigidos al turismo local, regional, nacional, y en ocasiones internacional. En el año 2013 cuando se apertura el nuevo puente internacional Chactemal, el poblado de Subteniente López se vio afectado, toda vez que, tanto los visitantes beliceños, turistas nacionales e internacionales y visitantes locales transitan a espaldas del poblado lo que ocasiona un acceso directo a la Zona Libre de Belice y por ende ya no se cuenta con la vía obligatoria por el poblado, causando una gran disminución del flujo de personas en la localidad. Actualmente existe poca afluencia de visitantes por el municipio de Othón P. Blanco y desde entonces los pobladores han expuesto la situación ante las instancias gubernamentales sin que a la fecha hayan tenido respuesta alguna a la problemática que presentan. De acuerdo a la información recabada, se han visto obligados a realizar bloqueos a las vías de comunicación del poblado y del puente internacional Chactemal solicitando alguna solución a la problemática la cual está provocando un declive en la economía del lugar, cerrando puertas al crecimiento empresarial y por ende la generación de empleos. Después de siete años de la apertura del puente internacional

Chactemal, esto es 2013, los pobladores de Subteniente López no han realizado alguna actividad que les permita diversificar las opciones de empleo. Estas acciones afectan al comercio informal, el cual se auto define como “mercado negro”, en donde se incorporan todas las actividades comerciales que se realizan entre Chetumal y Belice, sin cumplir con los trámites establecidos e incluso en algunos casos, fuera de la legalidad correspondiente (comercio hormiga).

A partir del planteamiento anteriormente esbozado, a continuación se formula el problema con la ayuda de la pregunta central de investigación y las preguntas auxiliares.

PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

Pregunta Central

¿Cómo puede el poblado de subteniente López diversificar las oportunidades de generación de empleos y oportunidades para sus habitantes y los habitantes del municipio de Othón P. Blanco?

Preguntas auxiliares

- ¿Cuáles son los proyectos que se han realizado para la reactivación económica del poblado de Subteniente López desde el municipio de Othón P. Blanco?
- ¿Qué acciones han implementado las autoridades locales del Poblado de Subteniente López para combatir la situación actual por la que atraviesa?

OBJETIVO GENERAL

Realizar un análisis de la situación socio-económica que envuelve al poblado de Subteniente López, con el fin de diseñar una estrategia que contribuya al desarrollo local y la integración económica del poblado.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Explicar el comportamiento de la actividad socio-económica del poblado de Subteniente López.
- Identificar la diversidad de productos con demanda potencial (salsas caseras, quesos, artesanías, productos derivados de la madera, tejidos, bordados, entre otros), los cuales son fabricados por los pobladores de Subteniente López.
- Identificar herramientas que faciliten un control interno de los productos posibles a ofrecer por los habitantes de Subteniente López.
- Ofertar los productos de calidad elaborados por los pobladores con personalidad jurídica a los turistas
- Agrupar un grupo de personas (artesanos, productores), bajo una figura jurídica, las cuales les permita ofrecer sus productos a turistas locales, nacionales e internacionales así como a visitantes provenientes del país de Belice.

JUSTIFICACIÓN

De acuerdo a las adversidades de crecimiento y los escasos apoyos para potenciar la zona sur del Estado de Quintana Roo, el poblado de Subteniente López se enfrenta a un escenario desfavorable si consideramos el panorama de desempleo que se presenta a nivel mundial. Es de suma importancia considerar la implementación de estrategias y los requerimientos de un proyecto que contribuya a la detección de las necesidades y aún más, que rescate las oportunidades del poblado y los productos que son elaborados y comercializados por sus habitantes. La implementación de un proyecto de este tipo es viable, toda vez que no se requiere una inversión fuerte, debido a que se realizará en una primera etapa como programa piloto. Inicialmente se pretende dar a conocer a los productores y sus productos ante los visitantes que asistan al poblado, por consiguiente se dará a conocer en la ciudad de Chetumal y posteriormente al estado de Quintana Roo.

De manera general no se pretende dar una solución radical a la problemática del poblado, toda vez que, no se cuenta con las herramientas ni la atención institucional necesaria para dar una solución definitiva a la problemática. Lo que es viable gira en torno a realizar un proyecto enfocado como el que se plantea, debido a que mediante la investigación se podrán obtener datos precisos que permitan la toma de decisiones por medio de estrategias que faciliten un espacio en el que se puedan dar a conocer y comercializar los productos ante los visitantes locales, nacionales y extranjeros.

CAPÍTULO 1. ANTECEDENTES DEL DESARROLLO E INTEGRACIÓN ECONÓMICA

1.1 ¿Qué es el desarrollo local?

El desarrollo local ha sido influenciado por los avances tecnológicos y los mecanismos de gestión económica propios de los tiempos más cercanos del expansionismo de las potencias mundiales, a través del llamado libre comercio internacional y la globalización (Albuquerque, 2001). Esto ha provocado el ascenso masivo de los procesos de producción, pero también del deterioro de los recursos naturales y el ambiente. Actualmente existe una participación más notable de la sociedad civil en el activismo ambiental, donde quizá el mayor contrapeso a este panorama de mejor valoración del desarrollo, ha sido la evolución de los procesos de gestión para la conservación de los recursos naturales y sus ecosistemas (Herrera, 2013).

De origen, la concepción de desarrollo local se encuentra claramente vinculada con la tradición de un desarrollo económico modernizador; tal situación, si bien ha traído beneficios en algunos sectores en cuanto a la calidad y el nivel de vida de los pobladores, no deja de sorprendernos la cantidad de proyectos sin repercusiones positivas en la base social.

El concepto de desarrollo local de acuerdo con Sachs (1980), surge de la combinación de dos términos controvertidos, que han sido objeto de discusión científica como lo es el concepto de desarrollo, utilizado en la mayoría de las ocasiones con un significado cualitativo. Por otro lado, la noción de local hace referencia a una parte del espacio, pequeña y englobada o referenciada en una estructura más amplia, en otros términos, o se traduce en el mejoramiento de las condiciones materiales e inmateriales de la vida de los habitantes, creándoles la oportunidad para su realización, o se termina en un fracaso.

Esto puede complementarse con la definición que realiza Llobera (2001, p.128), el cual hace referencia sobre el desarrollo local, manifestado que se ha visto como un “proceso de transformación y promoción social, económica o cultural” o, como

“la mejora de los procesos de comunicación para lograr una mayor inteligencia social”, asumiendo que existe una relación estrecha con otros procesos. Esta conexión genera problemas cuando desarrollo se entiende como una asimilación de los términos “progreso” y “evolución” e incluyente, además, algunos sinónimos (adelanto, crecimiento, ampliación o mejora) que complican su descripción.

Las definiciones antes mencionadas tienen el enfoque que se vincula con la teoría que maneja Albuquerque (2001), donde el término desarrollo local es utilizado y entendido, a menudo, de forma ambigua, lo cual obliga a un esfuerzo previo de conceptualización, a fin de poder precisar, posteriormente, la utilidad del enfoque del desarrollo local en la práctica. En ocasiones se utiliza para resaltar el tipo de desarrollo endógeno que es el resultado del aprovechamiento de los recursos locales de un determinado territorio. Se basa esencialmente en un enfoque vertical (de arriba-abajo) en la toma de decisiones.

En base a las formas en las cuales se presenta el desarrollo local, este requiere matizaciones importantes:

- a) Desarrollo local no se basa únicamente en desarrollo municipal. La producción local integra otros elementos como el conjunto de relaciones productivas y comerciales que son de relevancia para poder determinar la eficiencia productiva y competitividad de la base económica de un territorio determinado. En esta ocasión coincide con una frontera o delimitación de un país, por lo que es necesario el aprovechamiento de las relaciones comerciales con Belice, por ende, la llegada de visitantes de dicho país (Albuquerque, 2007, p.7).
- b) El desarrollo local no solamente es desarrollo endógeno. Muchas de las estrategias e iniciativas de desarrollo local se basan en aprovechar las oportunidades de dinamismo exógeno, donde lo importante es el aprovechamiento de saber “endogeneizar” las oportunidades externas dentro de una estrategias de desarrollo y crecimiento completamente local, por tal motivo el proyecto que se plantea pretende el aprovechamiento de

los recursos que faciliten el crecimiento de una economía interna y que coadyuven a la economía de la entidad (Alburquerque, 2007, p.7).

- c) Asimismo, es importante recalcar que el desarrollo local no está limitado exclusivamente al desarrollo económico local.

Al mismo tiempo de fomentar el desarrollo local en algún territorio, de acuerdo con Cebrián (2008), se está implementado el turismo rural, el cual participa plenamente en la dinámica de estas modalidades y en algunos sectores. Incluso crece con una mayor intensidad, revalorizando nuevos emplazamientos alejados de los destinos tradicionales, asignándole diferentes modalidades que se agrupan bajo esta denominación genérica, y que parten de enfoques y filosofías diferentes, como: el ecoturismo, el agroturismo, el turismo de aventura y el turismo cultural, que derivan de la corriente de turismo de naturaleza. El turismo rural no depende exclusivamente de una cierta calidad de recursos en un territorio concreto. Ni de una demanda creciente, tendiendo otros factores que inciden en su conformación.

Como podemos observar, ambas modalidades como lo son el desarrollo local y el turismo rural, buscan la mejora de un territorio, explorando de manera congruente sus recursos naturales, humanos, entre otros, creando beneficios para sus pobladores y coadyuvando en la economía de su estado. Todo ello se pretende alcanzar siendo una herramienta para que el poblado de Subteniente López genere actividades en la que los pobladores puedan proveer sus productos y a la vez contribuyendo en la diversificación de actividades que generen recursos, a partir de lo que ya se argumentó con anterioridad.

El desarrollo rural obedece a la necesidad de acudir de inmediato, en forma eficiente y dinámica, a las poblaciones del medio rural, con el objeto de mejorar sus condiciones de vida a través de acciones capaces de establecer la infraestructura económica y social que proporciona ocupación permanente y productiva a la fuerza de trabajo campesina (Miller, 1976).

En tal sentido, se considera como objetivos del desarrollo local la promoción de: la democratización de los procesos sociales, mediante la ampliación de los derechos y libertades y construcción de ciudadanía; el aumento de la participación popular y el control social sobre la gestión pública; la satisfacción de las necesidades básicas de la población; la reducción de las desigualdades, mediante una mejor distribución del producto social y por último, el crecimiento económico-productivo de las colectividades locales (Miller, 1976).

De acuerdo a Gacchillio (2011), el desarrollo local como factor de democracia y desarrollo sustentable no surge por casualidad, sino como resultado del estado de cosas anterior, como una ruta diferente y alternativa de desarrollo nacional y regional.

Sin embargo, para Albuquerque (2003), la perspectiva del desarrollo local supone un planteamiento integral y menos simplificador sobre el funcionamiento de las economías.

Explicándose así, la rica y profunda polémica que despierta la conceptualización del proceso de desarrollo local. Encontrando en cada perspectiva una lectura válida e importante de tener en cuenta para lograr un análisis crítico y creativo sobre el tema.

El desarrollo local se aborda teóricamente bajo diversas posturas que se expresan en los paradigmas que sustentan las teorías del desarrollo, que difieren entre ellas en la forma de considerar lo que es "local".

El desarrollo local es un proceso que se construye diferenciadamente en cada país según las distintas articulaciones que se producen entre las dimensiones territoriales, la historia, las estructuras y la acción diferenciada de los actores (Governa, 2005). Por tanto no hay modelos ideales a seguir, no obstante, podemos a nivel analítico construir una serie de rasgos o tendencias que se presentan en los procesos concretos analizados del desarrollo local, por una parte. Y otros rasgos son propuestas ideales que deducimos dentro de nuestra

perspectiva de análisis sistémico sobre el proceso en estudio que puede potenciar las posibles vías de construcción de desarrollo local, vinculado al desarrollo regional y nacional.

Con base a la información antes mencionada sobre cómo fue surgiendo el desarrollo local, seguidamente se da entrada a las posturas y aportes de diversos autores con respecto al tema.

1.2. Enfoques de los autores sobre desarrollo local

A continuación se analizan desde diversos enfoques y definiciones las contribuciones de autores con respecto al desarrollo rural, así mismo, nos brindan estrategias de cómo obtener beneficios sobre un desarrollo local.

Fernández (2008), hace mención que el desarrollo local se concibe como una nueva forma de mirar y actuar desde el territorio en el escenario marcado por la globalización. Donde el desafío para las sociedades locales se plantea en términos de cómo insertarse de forma competitiva en lo global, potenciando al máximo sus recursos endógenos (naturales, humanos...) locales y regionales a través de las estrategias puestas en marcha por los diferentes agentes locales.

Márquez (2008), hace referencia a la manera como el desarrollo local debe provocar un nuevo dinamismo económico generalizado, al ofrecer un modelo teórico para abordar la reactivación integral en línea con las actuales corrientes de pensamiento sobre desarrollos alternativos y sostenibles. Este movimiento se apoya en el impulso solidario local, cuya cohesión deriva tanto de motivaciones económicas como de su tradición socio-cultural, donde el capital económico juega hoy un papel determinante, que a diferencia de Albuquerque (2007), indica que la aproximación tradicional del desarrollo es, además una visión muy “macro” y agregada, utilizando indicadores promedio que generalmente, no dan perfecta cuenta de la heterogeneidad estructural de la realidad a la que aluden. Vázquez (1999), indica que el problema de este sistema está en encontrar el equilibrio entre los agentes locales y el bien común de la comunidad, apostando por las

potencialidades del ámbito local para el desarrollo. Por tal motivo, en este proyecto los productos que se pretenden ofrecer inicialmente serán realizados y ofrecidos por los mismos pobladores locales.

Vázquez (1999), menciona que este tipo de crecimiento gira en torno al aprovechamiento del mismo territorio, al cual se le asigna el adjetivo endógeno, donde el modelo requiere movilizar factores y recursos para optimizar su uso y aprovechamiento. Bajo este posicionamiento, el objetivo prioritario es la mejora del bienestar y calidad de vida de los habitantes que forman parte de ese territorio, al mismo tiempo la continuidad y el crecimiento requieren una puesta en marcha, que en todo caso sea activa e innovadora.

Para Palacio y Román (1991), el desarrollo local se está convirtiendo en la actualidad en una de las estrategias de crecimiento endógeno más importantes, especialmente en el marco de la inserción socio-laboral. Su importancia obliga a dedicar un estudio sobre dicho concepto bajo un planteamiento, esto es, destacando y analizando el papel que desempeñan el conjunto de agentes de una determinada localidad en su desarrollo y crecimiento económico y social, aprovechando de la forma más eficiente posible los recursos disponibles.

Mientras que, Carpio (2008), perfila al desarrollo local como una vía natural para el desarrollo de las zonas rurales, sobre todo de las más desfavorecidas. La primera cuestión es la conveniencia sobre la importancia del turismo como estrategias para el desarrollo rural y de desarrollo local, en el marco de esta época de procesos generales de transformación del espacio que se está dando en todas las sociedades en la medida en que éstas se articulan crecientemente en un sistema global, cuando se está consolidando y aumentando un espacio de los flujos globales.

Con base a las características que el autor nos establece da entrada para tratar sobre se involucrará diversas maneras del turismo.

Desde el principio de las aproximaciones al turismo local, de un turismo del “país”, deseado y controlado por la gente de una “comarca”, un turismo de encuentro, un

turismo en donde se comparte. De acuerdo a Carpio (2008), la característica local de este turismo rural, debería incluir cinco contenidos a saber:

- De iniciativa local,
- De gestión local,
- Con efectos locales,
- Marcado por los paisajes locales,
- Que valoriza la cultura local.

Estas son las razones por las cuales, este tipo de turismo, agrada cada vez más a los habitantes urbanos. El campo, la naturaleza y la ruralidad no son otra cosa que marcos adaptados, que proporcionan seguridad, que tranquilizan.

A diferencia de turismo rural y de las formas en que este debería ser, el desarrollo local también cuenta con sus particularidades para que este pueda ser llevado a cabo.

Desde que aparece en escena el desarrollo rural integral, considerado desde sus inicios como una estrategia global en el sentido de abarcar los aspectos socioeconómicos, técnicos, productivos, culturales, formativos y de organización, y una vez que es adoptado por la mayoría de las agencias públicas y privadas, tanto nacionales como internacionales, pasa inmediatamente a ser objeto de un sinnúmero de interpretaciones y, como era de esperarse, desde entonces ha estado en el centro de los más enconados debates (Cabello, 1991).

Para Weitz (1981), el desarrollo rural pone un gran énfasis en la erradicación de la pobreza mediante la satisfacción de las necesidades básicas de la población total de las áreas rurales, por medio de un incremento de la productividad y, de ser necesario, de la redistribución de los medios de producción. De este concepto rescatamos la parte de la productividad como objetivo principal y la redistribución de los medios de producción como mecanismo de combate a la pobreza.

En concordancia con Mora y Sumpsi (2004), los enfoques y etapas de las políticas y programas de desarrollo rural que en América Latina pusieron en práctica en las últimas décadas han sido descritos por plaza en los siguientes términos:

Tabla 1

Etapas y enfoques del desarrollo rural

Enfoques y etapas del desarrollo rural en América Latina	Período de realización
Desarrollo comunal	Desde los cuarenta hasta mediados de los cincuenta
Generación y transferencia de tecnología (llamada revolución verde)	Desde mediados de los cincuenta hasta finales de los setenta
Reforma agraria	Años cincuenta, sesenta y setenta
Sistemas de producción	Década de 1960
Desarrollo rural integrado	Década de 1970
Fondos de inversión social	Años ochenta y noventa

Fuente: Elaboración propia, a partir de Mora y Sumpsi (2004).

Un marco global de los procesos de desarrollo rural contemporáneo implica revisar los grandes cambios que afectan a la sociedad y, de manera particular, el papel del gobierno Mexicano en el sector rural, entre los que destacamos (Mora y Sumpsi, 2004, p.143):

1. Las reformas estructurales del neoliberalismo económico, que plantearon el retiro paulatino del Estado de las actividades económicas, aperturas comerciales y el control de las variables macroeconómicas.
2. La globalización del sistema mercantil, financiero y agroalimentario.

3. El creciente protagonismo de las organizaciones de la sociedad civil, la iniciativa privada y demás agencias de desarrollo nacionales o internacionales.
4. La reestructuración productiva en el medio rural: crecimiento de otros sectores y empleos no agropecuarios.
5. La reconfiguración de las relaciones socioterritoriales entre el espacio urbano y el rural.
6. El aumento de la migración internacional y sus efectos colaterales en los lugares de origen y destino de los migrantes rurales.
7. La transición democrática y el fortalecimiento de los gobiernos locales, a través de la descentralización política y la autonomía financiera.

El desarrollo rural debe potenciar conjuntamente el logro de mayor participación social, en términos de aproximación directa de la sociedad con los ámbitos de decisión y mayor equilibrio distributivo a través de la implantación de instancias sociales asociativas y solidarias, con incidencia en la producción y la economía local en general. Se promueve la formación de organizaciones intermedias para la provisión de servicios públicos y la conformación de empresas de pequeña escala, basadas en demandas genuinas y modos de producción sostenible y sustentable. Para esta estrategia el estado debe ejercer una intervención estratégica y sinérgica con los demás actores sociales, en la promoción y sostenimiento del desarrollo a nivel nacional, regional y local. Plantea el logro de mayor efectividad institucional sin “achiques” forzados que generen desempleo y baja de salarios, sino que se exprese en nuevas formas de funcionamiento y gerencia eficaz.

Asimismo considera que la descentralización de la gestión pública, que conlleva el fortalecimiento del municipio como centro de poder político, económico, social cultural y administrativo, es un instrumento esencial para el desarrollo rural, en tanto que contribuye a fortalecer la equidad, asociada con un mejor acceso a dos recursos socialmente escasos: el poder político y el empleo productivo. A través

de permitir el ensanchamiento de espacios representativos que faciliten la participación activa y el encuentro de ciudadanos con sus gobernantes, así como la creación de empleo por la potencialidad que ofrece un moderno segmento de pequeñas y medianas empresas (Boisier S., 1992, CEPAL, 46).

Un proceso de desarrollo rural supone una cultura de la proactividad con alta autoestima del colectivo, que los lleve a saber qué quieren, asumir riesgos, tomar la iniciativa, buscar alternativas, aprender de los errores, ser creativos, y hacer que las cosas sucedan. Estas actitudes proactivas se convierten en condición sin equidad para que todos los actores sociales se conviertan en actores-agentes o sujetos del desarrollo rural. La modernidad auténtica sólo puede surgir de un esfuerzo endógeno, movilizand o las energías sociales que hacen que una sociedad se sienta responsable por sus acciones y por los resultados de ellas, (Calderón y Ottone, 1996).

A partir de lo analizado, con la investigación en curso se pretende actuar ante la globalización y los diversos problemas sociales y políticos a los que se ha enfrentado el poblado de Subteniente López. La situación se puede sintetizar en una gran problemática, causante de que su economía se encuentre estancada desde hace 6 años y sin posibilidad de crecimiento. Lo anterior refiere al puente internacional Chactemal, puesto que las dependencias gubernamentales no han realizado acción alguna para dar alternativas a la situación de abandono que guarda el lugar..

Después de conocer la perspectiva de diversos autores y sobre los beneficios que se pueden obtener mediante el desarrollo local, en la siguiente sección se abordarán las herramientas que se pueden utilizar para el aprovechamiento de recursos naturales y humanos.

1.3. Herramientas del desarrollo local para el aprovechamiento de recursos naturales y humanos

La estrategia de desarrollo local se debe articular en base a su historia, modalidades de funcionamiento de las instituciones, vocaciones productivas e inserción generativa en el plano nacional e internacional (Cabello, 1991). Procesos en la dimensión social desde la perspectiva del desarrollo local, el desarrollo económico y la distribución de la riqueza generada son dos procesos inseparables, convirtiéndose en un requisito de las políticas orientadas a generar condiciones de seguridad social para todos los ciudadanos (Albuquerque, 1997).

Los sistemas de seguridad y de protección social están en crisis, siendo uno de los puntos críticos de la sociedad contemporánea. No obstante, la crisis de los estados benefactores ha llevado a abrir mayores espacios a las iniciativas de la sociedad civil, para convertirse en actor sujeto en la promoción del desarrollo social junto al estado.

Lo local, deberá transformarse en un lugar privilegiado para el desarrollo de esas iniciativas, implicando importantes transformaciones en las formas de articulación entre estado y sociedad. El proceso de desarrollo local deberá hacer posible la generación de servicios e infraestructura que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos, es decir implica garantizar el bienestar colectivo o satisfacción de las necesidades humanas fundamentales. Por tanto es necesario la integración y cohesión social a través de la superación de formas de exclusión social o pobreza, por una parte, y por otra garantizar y promover el desarrollo a la población.

En el ámbito local las políticas sociales se convierten en instrumento de integración social y constructoras de ciudadanía; el municipio es un espacio privilegiado para la aplicación eficiente de recursos, con evidentes impactos y resultados en el bienestar colectivo. Por lo tanto, pueden diseñarse políticas sociales estructurales, participativas, focalizadas e intersectoriales, coadyuvando al logro de un objetivo fundamental del desarrollo local como es la reducción de las desigualdades, mediante una mejor distribución del producto social. El

desarrollo local debe constituir un proceso que garantice la promoción e impulso de la modernidad y construcción de ciudadanía social y política, que es algo más que la simple descripción de los requisitos legales para ejercerla, según la cual el individuo es externo al estado y contribuye con prestaciones a cambio de servicios, (Fajnzylber, 1991, p.14).

Que la persona tenga la capacidad de desarrollarse plenamente, tanto en el mundo del trabajo como en el mundo social, el de la familia, en el cultural, y que a la vez tenga vínculos de cohesión social, acceso a los códigos de pertenencia, y a una participación plural, sistemática, informada en el mundo de la política, (Fajnzylber, 1991, p.14).

La existencia de actores sociales con posibilidades de autodeterminación, capacidad de representar intereses y demandas, y en pleno ejercicio de sus derechos individuales y colectivos jurídicamente reconocidos, (Calderón y Ottone, 1996). El desarrollo local forma y capacita a un ciudadano productivo en lo económico, solidario en lo social, participativo y respetuoso de los derechos en lo político e integrado en lo cultural. Que trascienda al individuo: súbdito, beneficiario, servido y lo convierta en ciudadano usuario, corresponsable, productor y no sólo consumidor de su experiencia.

El éxito en el proceso de construcción del desarrollo local también supone concertación, negociación e interacción entre actores, (políticos, socioterritoriales y económico-productivos) buscando una articulación de intereses, en la cual el municipio tiene un rol capital en la construcción de instancias que permitan esa articulación, creando estructuras que reúnen organizaciones sociales territoriales, empresas locales, organismos del Estado, ONG, etc. Por tanto la existencia de un sistema de actores fuertemente articulados y consolidados constituyen el motor esencial para dinamizar los procesos de desarrollo, los cuales necesitan de conductores, protagonistas y dirigentes con posibilidades reales de conducción.

Una vez analizadas las herramientas proporcionadas por algunos autores y la forma para obtener un aprovechamiento de ellas, a continuación se presentan las

posturas de diversas organizaciones mundiales preocupadas y ocupadas por un desarrollo sustentable que permita un futuro en beneficio de las diversas regiones del mundo y los acuerdos que se han logrado en esta materia.

1.4. Desarrollo sustentable y futuro común

En Octubre de 1984 se reunió por primera vez la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo (World Commission on Environment and Development) atendiendo un urgente llamado formulado por la Asamblea General de las Naciones Unidas en el sentido de establecer una agenda global para el cambio (A global agenda for change). La Comisión partió de la convicción de que es posible para la humanidad construir un futuro más próspero, más justo y más seguro.

Con ese enfoque optimista publicó en abril de 1987 su informe denominado "Nuestro Futuro Común" (Our Common Future). El informe plantea la posibilidad de obtener un crecimiento económico basado en políticas de sostenibilidad y expansión de la base de recursos ambientales. Su esperanza de un futuro mejor, es sin embargo, condicional. Depende de acciones políticas decididas que permitan desde ya el adecuado manejo de los recursos ambientales para garantizar el progreso humano sostenible y la supervivencia del hombre en el planeta. En palabras de la misma Comisión, el informe no pretende ser una predicción futurista sino un llamado urgente en el sentido de que ha llegado el momento de adoptar las decisiones que permitan asegurar los recursos para sostener a ésta generación y a las siguientes. Cuando se conformó la Comisión en 1983 como un cuerpo independiente de los Gobiernos y del sistema mismo de las Naciones Unidas, era ya unánime la convicción de que resultaba imposible separar los temas del desarrollo y el medio ambiente.

Tres fueron los mandatos u objetivos impuestos a la Comisión:

1. Examinar los temas críticos de desarrollo y medio ambiente y formular propuestas realistas al respecto.
2. Proponer nuevas formas de cooperación internacional capaces de influir en la

formulación de las políticas sobre temas de desarrollo y medio ambiente con el fin de obtener los cambios requeridos.

3. Promover los niveles de comprensión y compromiso de individuos, organizaciones, empresas, institutos y gobiernos.

Observó la Comisión que muchos ejemplos de "desarrollo" conducían a aumentos en términos de pobreza, vulnerabilidad e incluso degradación del ambiente. Por eso surgió como necesidad apremiante un nuevo concepto de desarrollo, un desarrollo protector del progreso humano hacia el futuro, el "desarrollo sostenible".

Muchas acciones actuales supuestamente orientadas hacia el progreso resultan sencillamente insostenibles, implican una carga demasiado pesada sobre los ya escasos recursos naturales. Puede que esas acciones reflejen utilidades en las hojas de balance de nuestra generación, pero implican que nuestros hijos heredarán pérdidas. Se trata de pedirle prestados recursos a las siguientes generaciones a sabiendas de que no se les podrá pagar la deuda.

Por eso la Comisión planteó que la humanidad tiene la capacidad para lograr un "desarrollo sostenible", al que definió como aquel que garantiza las necesidades del presente sin comprometer las posibilidades de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades. El concepto de desarrollo sostenible implica limitaciones. Considera la Comisión que los niveles actuales de pobreza no son inevitables. Y que el desarrollo sostenible exige precisamente comenzar por distribuir los recursos de manera más equitativa en favor de quienes más los necesitan. Esa equidad requiere del apoyo de los sistemas políticos que garanticen una más efectiva participación ciudadana en los procesos de decisión, es decir, más democracia a niveles nacional e internacional. En últimas el desarrollo sostenible depende de la voluntad política de cambiar.

La Comisión centró su atención en los siguientes temas:

Población y recursos humanos: La población mundial sigue creciendo a un ritmo muy acelerado, especialmente si ese incremento se compara con los

recursos disponibles en materia de vivienda, alimentación, energía y salud. Dos propuestas se formulan al respecto: reducir los niveles de pobreza mejorar el nivel de la educación.

Alimentación: El mundo ha logrado volúmenes increíbles de producción de alimentos. Sin embargo esos alimentos no siempre se encuentran en los lugares en los que más se necesitan.

Especies y ecosistemas: recursos para el desarrollo. Muchas especies del planeta se encuentran en peligro, están desapareciendo. Este problema debe pasar a convertirse en preocupación política prioritaria.

Energía: se sabe que la demanda de energía se encuentra en rápido aumento, si la satisfacción de la misma se basara en el consumo de recursos no renovables el ecosistema no sería capaz de resistirlo. Los problemas de calentamiento y acidificación serían intolerables. Por eso son urgentes las medidas que permitan hacer un mejor uso de la energía. La estructura energética del siglo veintiuno debe basarse en fuentes renovables.

Industria: El mundo producía ya en 1987 siete veces más productos de los que fabricaba en 1950. Los países industrializados han podido comprobar que su tecnología antisolución ha sido efectiva desde el punto de vista de costos en términos de salud, propiedad y prevención de daño ambiental y que sus mismas industrias se han vuelto más rentables al realizar un mejor manejo de sus recursos.

El reto urbano: Al comienzo del nuevo siglo prácticamente la mitad de la humanidad habitará en centros urbanos. Sin embargo pocos gobiernos de ciudades tercer mundistas cuentan con los recursos, el poder y el personal para suministrarle a sus poblaciones en crecimiento la tierra, los servicios y la infraestructura necesarios para una adecuada forma de vida: agua limpia, sanidad, colegios y transporte. El adecuado manejo administrativo de las ciudades exige la descentralización, de fondos, de poder político y de personal, hacia las autoridades locales.

Con la información antes descrita, podemos percatarnos de como a nivel mundial diversas organizaciones se ocupan de dar soluciones viables y sustentables mediante el aprovechamiento de diversos recursos de un área, por tal motivo, se enmarcan los puntos sobresalientes y que de acuerdo a una estrategia de desarrollo local, nos permita un máximo aprovechamiento.

Así mismo, analizaremos como el desarrollo sostenible presenta soberanía, la cual, facilita las alternativas para una problemática.

El concepto tradicional de soberanía presenta varios problemas cuando se buscan alternativas de administración de los bienes globales o comunes ("global commons") y sus ecosistemas: los océanos, el espacio, Antártica. Se han dado intentos como La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Las Leyes del mar, al igual que el Tratado de la Antártica de 1959.

El informe exhorta a los Gobiernos en la dirección de asegurar que sus agencias y divisiones actúen con responsabilidad en el sentido de apoyar un desarrollo que sea sostenible económica y ecológicamente. Deben fortalecer también las funciones de sus entidades encargadas del control ambiental. Finalmente el informe realiza un llamado a la acción. Recuerda que al comenzar el siglo veinte ni la población ni la tecnología humana tenían la capacidad de alterar los sistemas planetarios. Al terminar el siglo si tienen ese poder y más aún muchos cambios no deseados se han ya producido en la atmósfera, el suelo, el agua, las plantas, los animales y en las relaciones entre éstos. Ha llegado pues el momento de romper los patrones del pasado. Los intentos por mantener la estabilidad social y ecológica a través de esquemas anticuados de desarrollo y protección ambiental aumentarán la inestabilidad. La seguridad debe buscarse a través del cambio. La Comisión se dirige antes que nada a las personas de todos los países y de todas las condiciones. Los cambios en las actitudes humanas que reclama, dependen de vastas campañas de educación, debate, y participación pública. Esta campaña debe empezar ya si pretende lograrse el progreso humano sostenible.

Se han cumplido más de treinta años de la presentación del Informe de la Comisión; debemos aumentar la conciencia de la importancia del desarrollo sostenible, cambiando nuestras actitudes de vida y convirtiéndose, cada uno de nosotros en un agente defensor del desarrollo sostenible.

El desarrollo sostenible tiene su origen en la crítica, evaluación y propuestas sobre los impactos de la producción y el consumo humano en el medio ambiente, los ecosistemas y la biodiversidad. Dicho paradigma contempla la discusión básica de la relación hombre-naturaleza, pero también posee un componente económico que permite la perduración y autorregulación del desarrollo sin afectación del medio ambiente. Para la CEPAL (2000), el desarrollo sostenible también tiene fundamentos ético-políticos como la convergencia entre crecimiento económico, equidad y sostenibilidad ambiental, la redefinición de las ventajas comparativas de la región en función de la agenda ambiental mundial; la reestructuración de los espacios regionales y subregionales a partir de la sostenibilidad y la necesidad de una ciudadanía más solidaria, reflexiva y activa en materia ambiental, que sea capaz de construir un nuevo pacto social en torno al desarrollo sostenible, son, por lo tanto, cuestiones esenciales que exigen respuestas de la región en esta nueva etapa. La noción de desarrollo sostenible surge a partir de 1987, con la publicación de “Nuestro Futuro Común” y sobre todo a partir de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, celebrada en Río de Janeiro, Brasil, en 1992, también conocida como la Cumbre para la Tierra, cuando se define como “aquel que satisface las necesidades de las generaciones presentes en forma igualitaria, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades” (CEPAL, 2000).

Dicha conferencia concluye con una serie de principios rectores del desarrollo para los años venideros, los cuales tomaron como antecedente la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano, aprobada en Estocolmo en 1972, y de manera especial el “Reporte Brundtland” de 1987 los principios del desarrollo sostenible, que en lo sucesivo serían la plataforma de las políticas públicas de desarrollo en el mundo. Se trata de una serie de medidas e imperativos

internacionales que tuvieron una acogida importante entre los países integrantes de la ONU; los discursos y legislaciones nacionales pronto respondieron en ese sentido, y se lograron avances relevantes en la creación de instituciones y programas asociados a esos principios.

La agenda internacional del desarrollo sostenible fue retomada en la planeación sectorial como discurso transversal en la hechura de las políticas locales, regionales y nacionales en México. Pronto el surgimiento de programas de desarrollo sustentable, secretarías de ecología, agencias protectoras del medio ambiente, comités, etc., fueron el escenario posterior a la Declaración de Río.

Es importante resaltar que en México la acogida de lo sostenible fue retomado por las instituciones nacionales con el concepto de sustentabilidad, así encontramos múltiples organismos y políticas públicas que institucionalizaron ese término. El desarrollo rural sostenible o sustentable, en el terreno aplicativo sigue preservando la idea económica de productividad, como elemento no desvinculante de la actividad campesina, sin que exista una crítica razonable a las actividades industriales de las grandes empresas y su responsabilidad, no sólo social, sino ambiental.

Las prácticas de producción de las empresas multinacionales que contaminan, siendo estas grandes corporaciones industriales y de servicios las que mayormente condicionan el desarrollo sustentable.

Por tal motivo, el desarrollo local y el desarrollo sustentable se encuentran muy ligados, toda vez que, al ejercer uno de ellos, implica la aplicación del otro, ambos permiten un desarrollo viable y con opciones de mejora y aprovechamiento de los recursos de un área.

Una vez conocido los acuerdos y proyectos realizados por diversas organizaciones a nivel mundial, quienes se preocupan y ocupan respecto al tema del desarrollo sustentable, a continuación se analiza una de las estrategias que se pretende implementar y lo que esta involucra, como lo es un tianguis comunitario y su relación que tiene con el turismo comunitario

1.5 Tianguis y turismo comunitario

Con el fin de fortalecer las economías locales, regionales, y rescatar las tradiciones mercantiles ancestrales que existieron desde la época prehispánica, el tianguis comunitario es un espacio de productos y servicios, en el cual se busca un intercambio entre productores agropecuarios, artesanos, campesinos, entre otros, el tianguis comunitario también pretende rescatar el trueque, como moneda de intercambio y que aún persiste en comunidades indígenas.

Este tianguis tiene como objetivo ser una estrategia en la que los diversos productores del poblado tengan la posibilidad de ofrecer sus variedades de productos, sin que se vean afectados los recursos naturales de la comunidad.

Esto significa que hay un crecimiento y desarrollo humano, que los productores valoren y ofrezcan su trabajo de manera justa, como cada una de las personas que forman parte de este espacio que busca ser más horizontal en todos los sentidos. “Además, la idea es ir agrupando más gente con la visión de crecer espiritualmente, para que la gente ubique la esencia del trabajo y la labor de los productores”, (Segura, 2017).

El objetivo del tianguis comunitario es generar conciencia en la población para valorar la enorme riqueza humana, ambiental, sociocultural y demás con la que contamos en diversas regiones.

De acuerdo a Martínez (2012), el tianguis comunitario es un espacio en el que las familias de comunidades, quienes a través de la venta de sus productos (mismos que ya ofertan dentro de su comunidad y sus alrededores en pequeñas

cantidades), generan y obtienen un ingreso extra para el sustento familiar, el cual se caracteriza por ofrecer productos originarios de su misma comunidad.

Turismo comunitario

El turismo comunitario es aquel que llevan adelante miembros de comunidades locales que se organizan para prestar servicios turísticos. Generalmente se trata de comunidades rurales o indígenas, aunque también lo desarrollan arrieros y otros grupos, que comparten con los visitantes su modo de vida, sus costumbres y su cultura (Silva,2013).

Según datos de la Organización Mundial de Turismo (2016), solo en Europa hay unos 6,4 millones de viajeros al año interesados en turismo comunitario, en concordancia con la irrupción en el mundo de un nuevo tipo de turista, que busca experimentar de forma más auténtica las culturas locales y de contribuir al desarrollo sostenible, desde una perspectiva económica, social y medioambiental.

En los últimos años han aparecido emprendimientos y redes de turismo comunitario en los cinco continentes. América Latina es una región de particular dinamismo en esta materia, con países como Bolivia, Ecuador, Costa Rica y Argentina, que muestran un importante desarrollo y nivel de organización de la oferta.

El turismo comunitario es una tendencia que crece y se esparce ampliamente por todo el mundo, tanto desde el punto de vista de la oferta como también desde la demanda.

Del lado de la demanda, cobra cada vez más importancia el movimiento de turismo “responsable”, caracterizado por el anhelo de los viajeros de contribuir a un desarrollo local sostenible, desde la perspectiva económica, social y medioambiental. Los turistas están dispuestos a pagar más y a llegar más lejos en busca de experiencias de este tipo.

El turismo comunitario se vuelve así una alternativa económica a las comunidades rurales, campesinas, indígenas, mestizas o afrodescendientes, propias de un país, que les permite generar ingresos complementarios a las actividades económicas diarias que se desarrollan en la comunidad y conservar (poniendo en valor) los recursos culturales y naturales del territorio.

Es una herramienta eficaz para contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades locales, al ser un catalizador de inclusión y desarrollo sostenible para los destinos (Segura, 2017).

De acuerdo con Segura (2017), los requisitos que tienen que cumplir los destinos para desarrollar este tipo de turismo son:

- Sólo se puede dar en zonas donde la comunidad originaria tenga el derecho de gestión o explotación de los recursos locales.
- Se deben beneficiar comunidades que hasta ahora han sido excluidas del desarrollo.
- Deben existir atractivos y recursos turísticos en la zona, así como riqueza cultural, para que sirvan como palancas de atracción.
- Debe proteger el medio ambiente y las costumbres y tradiciones de las comunidades locales.

Pilares del Turismo Comunitario

De acuerdo con Segura (2017), el turismo comunitario manifiesta los pilares siguientes:

- Organización.- fomentando la integración, inclusión, participación y liderazgo dentro de las comunidades, valorando las capacidades y los posibles relevos generacionales dentro de los órganos de gobierno de la comunidad.

- Gestión del territorio.- poniendo en valor los recursos del territorio y empoderando a las comunidades en formas de mejorar la gestión de dichos recursos y enfocándose en la conservación y la sostenibilidad.
- Revitalización cultural.- preservando las formas de vida y costumbres de la comunidad y sus manifestaciones culturales, tradiciones y gastronomía.
- Transmisión.- Se deben transmitir a las nuevas generaciones los conocimientos, la sabiduría, las tradiciones y la historia del lugar y sus gentes.
- Economía solidaria o comunitaria.- redistribuir el beneficio del turismo en la comunidad y a lo largo del territorio. Se deben crear oportunidades laborales para la gente de las comunidades, que permita frenar su emigración a las ciudades. Para ello es fundamental tener un programa continuo de capacitación a toda la cadena de valor del sector turístico local.

Beneficios del turismo comunitario según Silva (2013)

- Mejora la calidad de vida de la comunidad local, permitiéndoles el acceso a servicios básicos y reduciendo su vulnerabilidad.
- Reduce la migración a las ciudades y fortalece la cohesión social.
- Gracias al incremento de ingresos, aumenta la escolarización infantil.
- Las comunidades pueden acceder a servicios antes no disponibles.
- Se garantiza la protección de los recursos hídricos, los ecosistemas y la flora y fauna que los componen.

Segmento importante en América Latina

Se espera que el turismo comunitario crezca el 35% en América Latina en los próximos 3 años, Del Carmen (2016). Los países que ofrecen turismo rural comunitario en América Latina son:

- Costa Rica
- Panamá
- Ecuador

- Perú
- Colombia
- Brasil
- Bolivia
- Chile

Es un segmento nicho que va a crecer en el futuro. El turismo rural comunitario es una industria global que genera aproximadamente 16 mil millones de dólares anuales.

Formato de los viajes

La duración media de este tipo de viaje es de 7 a 10 días (normalmente combinados experiencias de TRC con otros tipos de experiencias turísticas). Las experiencias que más se venden son de 2-3 días combinados con otro tipo de experiencias. El gasto medio diario es de 50 a 150 dólares.

Retos para desarrollar turismo rural comunitario

Según García (2007), entre los retos a los que se enfrenta el turismo comunitario podemos destacar varios:

- Lograr una mayor concienciación entre las propias comunidades del potencial del turismo para generar crecimiento económico y la necesidad de desarrollar productos de calidad.
- Generar confianza entre los turistas ante esta tipología de viajes experienciales y que ayudan al desarrollo personal.
- Diseñar productos que encajen con motivaciones de los viajeros.
- Desarrollar modelos de desarrollo sostenible.
- Generar una buena comunicación con las comunidades locales y los turistas.
- Dinamizar en redes sociales experiencias y comentarios de los propios turistas.

- Involucrar a los jóvenes en el hecho turístico, generando empleos de calidad y estables.
- Mejorar la colaboración público-privada entre las instituciones territoriales, las comunidades y los empresarios turísticos.
- Mejorar la infraestructura terrestre y aérea y aumentar la conectividad internacional.
- Capacitar a la comunidad a través de programas formativos innovadores.

Para García (2007) las claves para lograr un buen posicionamiento en turismo rural comunitario (TRC) son las siguientes:

- Es fundamental el desarrollo de un plan estratégico que permita planificar las fases necesarias para desarrollar el proyecto de TRC.
- Identificar y priorizar los atractivos culturales y naturales, para diseñar actividades turísticas con valor en torno a ellos.
- Lograr que la comunidad trabaje en equipo y se genere una red de confianza entre sus individuos.
- Enfocar los productos turísticos a las necesidades y gustos de la demanda (pero sin perder la autenticidad o cambiar las costumbres locales).
- Concretar alianzas con el sector público, privado y académico.
- Se deben producir elementos promocionales y de marketing potentes y muy visuales: videos, fotos, artículos, blogs...
- Hay que explicar la experiencia del viaje en detalle (con textos emocionales y no sólo descriptivos) que puedan emocionar y cautivar al viajero. Para ello, es importante aportar datos detallados sobre el itinerario, la comunidad local, el alojamiento disponible y las actividades a desarrollar.
- Incluir comentarios de otros viajeros (si están disponibles).
- Facilitar comunicación entre viajeros y las comunidades.
- Pensar en el turismo comunitario como otra definición de viaje de lujo que es el acceso.
- Mediar la satisfacción de los clientes a través de encuestas de valoración.
- Desarrollar material promocional de calidad y en formato digital.

- Actuar con criterio empresarial.
- Ofrecer gastronomía basada en productos locales y tradiciones culinarias de la comunidad.

Como se puede observar, lo que involucra el turismo y los tianguis comunitarios, refiere a varios beneficios, pero principalmente la derrama económica que pueden obtener los habitantes de una región. Sin embargo, también involucra el cuidado de los recursos naturales disponibles para su operación.

El poblado de Subteniente López podría verse beneficiado de manera que mediante el tianguis comunitario permita dar la oportunidad a sus habitantes y productores ofrecer todo aquel producto que se realice en la comunidad y con ello permitir la oportunidad de tener un ingreso extra.

En la siguiente sección, de manera general se abordan las diversas corrientes epistemológicas y teorías en la que se ancla el presente trabajo de tesis.

CAPÍTULO 2. FUNDAMENTACIÓN EPISTÉMICA Y TEÓRICA

2.1 Fundamentos epistémicos

A continuación se presenta una descripción parcial de cinco paradigmas de investigación, que de manera sintética buscan contribuir a la elección de un paradigma para la fundamentación metodológica del trabajo de tesis. Los paradigmas analizados y sus principales características son: Positivismo, Realismo crítico, Construccinismo-social, Crítico, Participativo.

La epistemología es una rama de la filosofía cuyo objeto de estudio es el conocimiento científico. Como teoría del conocimiento se ocupa de problemas tales como: las circunstancias históricas, psicológicas y sociológicas que llevan a la obtención de conocimiento y los criterios por los cuales se justifica o invalida.

La elección que se haga del enfoque epistemológico metodológico, especialmente para los problemas humanos, determinará también el tipo de problemas que deseamos explorar, las técnicas e instrumentos que usaremos en su investigación y aplicación, las teorías que construyamos y la naturaleza y el valor de nuestras contribuciones en la promoción del bienestar humano.

En cuanto a los sistemas de recolección de información, el paradigma cuantitativo o positivista utiliza sistemas estructurados, tales como, cuestionarios, observación estructurada, análisis de contenido cuantitativo, entre otros. De manera complementaria, hace uso de sistemas de muestreo probabilístico.

En cuanto que, el paradigma naturalístico o cualitativo de investigación en Ciencias Sociales utiliza técnicas no estructuradas, tales como la entrevista, historias de vida, grupos de discusión, observación participante, análisis de contenido cualitativo. Sus unidades de análisis son sujetos, grupos, comunidades con un sistema de muestreo estructural (Carrera, 2013).

Positivismo

En la actualidad, el paradigma positivista presenta ciertas características que es necesario precisar: su interés es explicar, controlar y predecir; la naturaleza de la realidad la describe como dada, singular, tangible, fragmentable y convergente; la relación sujeto-objeto la manifiesta como independiente, neutral y libre de valores; su objetivo fundamental es la generalización mediante metodologías deductivas, cuantitativas, centradas sobre semejanzas; la explicación última está orientada a la causalidad, causas reales temporalmente precedentes y simultáneas; finalmente está libre de valores que pudieran contaminar los resultados (Altisen, 2001).

La realidad goza de existencia propia, su metodología hipotética-deductiva logra la objetividad basada en la experiencia y es válida para todos los tiempos y lugares, postula que existe uniformidad y orden en la naturaleza. Pero debido a que este modelo paradigmático no logra dar respuesta a la subjetividad de los acontecimientos es que surge el pospositivismo bajo la premisa: “la objetividad no es posible y la subjetividad no es suficiente”, que se inclina por la convivencia entre la tradición positivista y la fenomenológica, al mantener la tradición positivista genera postulados más flexibles: es posible aproximarse a la realidad — que se presenta como imperfecta— pero no obtenerla en su totalidad (Altisen, 2001).

Realismo Crítico

Ahora bien, el ‘realismo trascendental’, ‘realismo crítico’ y ‘naturalismo crítico’ son términos usados de forma equivalente para referirse a esta corriente del pensamiento, aunque podría haber diferencias importantes entre ellos. De hecho, Bhaskar (1986) mismo comenzó con el término ‘realismo trascendental’ refiriéndose a su aproximación general a la filosofía de la ciencia, y ‘naturalismo crítico’ cuando se ocupa de la aplicación la filosofía de la ciencia humana. Pero con el tiempo tuvo que rendirse al término general de ‘realismo crítico’, impuesto por sus seguidores. Ser ‘real’ en realismo crítico implica una noción de la realidad

más rica y compleja que la generada por el paradigma positivista y el enfoque hermenéutico. Esta visión del realismo crítico de la realidad es aplicable a la naturaleza o a la sociedad. La realidad es considerada en el realismo crítico como totalidad compuesta por tres niveles: 1) el empírico, que es percibido por el observador; 2) el que ocurre (actual), definido en tiempo y el espacio, que puede manifestarse en acontecimientos; 3) el 'verdadero', que es transfactual, es decir, es constituido por poderes y limitaciones (restricciones) que son más perdurables y van más allá de acontecimientos episódicos, (Collier, 2012).

Así, una teoría 'realista crítica' debe generar un proceso de comprensión de la realidad que parta del primer nivel, pueda pasar al siguiente nivel y profundice en el tercero, identificando las estructuras y los mecanismos causales. En otras palabras, debe poder practicar un proceso de retroducción. El realismo crítico implica entonces 'profundidad realista' (Collier, 2012), con estos tres niveles.

Construccionismo-social

Lynn Hoffman (1999:26-27), plantea que:

“constructivismo y construccionismo constituyen dos versiones acerca de la idea posmoderna de que la realidad es construida. El primero se ocupa del modo en que se desarrollan cognitivamente las representaciones del mundo y el segundo se refiere a las redes de significado que circulan socialmente en el lenguaje”.

Ambas concuerdan en que no hay una realidad objetiva. Sin embargo, el constructivismo acepta la presencia de una “materialidad”, aunque no se pueda conocer directamente, a diferencia del construccionismo, que plantea que todo lo que conocemos son pretensiones en competencia mutua. Cabe añadir que entre constructivistas y construccionistas hay unos que se consideran radicales y otros moderados y, según Munné (1999, p.136), “son más relevantes las diferencias entre cada uno de estos subgrupos que entre los partidarios de una y otra corriente”. Ambas perspectivas plantean la construcción como la forma de allegar el conocimiento y se enmarcan en la metáfora de la cibernética de segundo orden. Se diferencian en que el constructivismo le da espacio al pensamiento individual, personal y libre del individuo, mientras que el construccionismo se refiere al

pensamiento cooperativo de los grupos sociales y hace énfasis en las metáforas que se ubican principalmente en la lingüística, como la narración y la hermenéutica.

Se entiende por constructivismo la corriente de pensamiento según la cual el conocimiento no es una copia de la realidad, sino una construcción del ser humano; esta construcción se realiza con los esquemas que la persona ya posee (conocimientos previos), o sea, con lo que ya construyó en su relación con el medio que la rodea. En este sentido, el proceso de obtención de conocimiento no guarda relación directa con una realidad ontológica, sino que dicho proceso construye la realidad observada. Está centrado en la persona, concibe que ella, partiendo de sus experiencias previas y en interacción con otras, construye nuevos conocimientos respecto a un objeto, siempre y cuando se trate de algo significativo (Parica R., 2005).

El mundo, en esta epistemología, se concibe en su dimensión humana en cuanto en él se entrecruzan estímulos naturales y sociales que las personas procesan activamente desde sus operaciones mentales para comprenderlo y adaptarse a él, organizando su universo experiencial y vivencial. Según esto, podemos decir que el aprendizaje humano es siempre una construcción interior y subjetiva, y por tanto la objetividad, en sí misma, separada del hombre, no tiene sentido, pues todo conocimiento es una interpretación.

Para Rodríguez (2012) el construccionismo reconoce que la comunicación deviene del proceso social primario, es decir, que vivimos inmersos en actividades o acciones sociales, en las que el lenguaje es parte de ellas, de tal forma que impregna la totalidad de la actividad social.

Somos seres en contexto y éste, como lo afirma Shotter (2008), prefigura cómo debemos actuar. La validez o veracidad de lo que contamos está en relación con el contexto desde el que se cuenta la manera como interpretamos los sucesos y hacia quien va dirigido.

Kenneth Gergen (1996, p. 93-100) reconfirma estas ideas al enfatizar que el constructivismo y el construccionismo social son escépticos acerca de la existencia de garantías fundamentadoras para una ciencia empírica.

Paradigma Crítico

La epistemología crítica es una propuesta epistémica, que entiende la construcción del conocimiento como un proceso centrado en la recuperación de las perspectivas históricas planteadas por y desde los sujetos subalternos, por sus demandas en el presente, así como sus expectativas frente al futuro. Siempre en el marco de una disputa por la definición de su identidad, su colocación social y su práctica. La epistemología crítica es un esfuerzo intelectual que da cuenta de una transformación estructural del hombre en su relación consigo mismo, con su mundo simbólico y con el mundo material que le rodea (Gallegos y Rosales, 2012).

Es una propuesta nacida de la necesidad del pensamiento crítico de reflexionar cómo construir y cómo producir conocimiento científico opuesto a los paradigmas neoliberales dominantes; desarrollada por científicos sociales latinoamericanos influidos teórica y analíticamente por: Karl Marx, Friedrich Engels, Antonio Gramsci, Theodor W. Adorno, Max Horkheimer, Herbert Marcuse, Ernst Bloch, Fernand Braudel, Walter Benjamin, Alfred Schütz y George Gurvitch hasta Michel Foucault, Cornelius Castoriadis, Pierre Bourdieu e Immanuel Wallerstein entre los autores más importantes (Gallegos y Rosales, 2012).

El pensamiento crítico dejó de asumir el compromiso con opciones de pensamiento rígidas, con el pensamiento único ya fuera con la izquierda ortodoxa o con el liberalismo radical y así se sentaron las bases de la propuesta que conocemos como epistemología crítica (Gallegos y Rosales 2012).

Paradigma participativo

El participativismo surgió como un método para incorporar la información de las voces, la mayoría de las veces no escuchadas, de los habitantes autóctonos, en un modelo tangible y visible que permitiría mayor diálogo y negociación. Según Chapin *et al.*, (2005) al principio el método solía consistir en dibujar croquis, que paulatinamente evolucionaron hacia documentos más precisos. Es una metodología que reconoce el conocimiento espacial-ambiental de la gente local para transformarla en mapas convencionales (Wood, 1973), oficiales (Orlove 1991), o con alguna otra denominación y características (Balodis y Pupedis, 1996). Se basa en la evidencia de que las poblaciones locales poseen conocimiento detallado de sus tierras y recursos, y que dicho conocimiento puede ser colectado e interpretado geográficamente. En esencia, esta metodología combina a la investigación participativa con el conocimiento espacial- ambiental y técnicas de comprensión cognitiva y de cartografía. Se enfoca en la dialéctica entre los miembros de una comunidad, sus individuos más representativos y los investigadores para transformar el conocimiento espacial en información cartográfica y descriptiva. El enfoque se apoya completamente en las habilidades espaciales de la gente local, que a pesar de su condición analfabeta es capaz de interpretar información.

Tomando en consideración el breve acercamiento a los paradigmas citados con antelación, el abordaje teórico elegido para el presente proyecto se hará mediante la epistemología del construccionismo-social. El construccionismo no pretende ser una teoría propiamente tal, sino más bien, un intento metateórico por construir una alternativa a la hegemonía del empirismo en la epistemología, del conductismo y del cognitivismo en la teoría y del experimentalismo en la metodología, etc (Hoffman, 1999:26-27).

El constructivismo, está forjando un modo de generación de conocimiento radicalmente diferente: crítico, humano y contextual. En su ontología, el constructivismo asume la existencia de múltiples realidades socialmente

construidas por diferentes percepciones, decisiones y acciones de los diferentes grupos sociales, quienes construyen diferentes visiones del mundo (Segal, 1986).

El poblado de Subteniente López está constituido por diversos grupos sociales de población con distintas nacionalidades que necesitan reconocer su realidad de abandono social, y a partir de dicha realidad construir puentes de conocimiento, alternativas plausibles y pragmáticas que dependan directamente de su propia interacción social frente al contexto socio-político actual. En su epistemología, el construccionismo propone la comprensión de los procesos a través de los cuales estos actores construyen sus percepciones de la realidad, que si es socialmente construida, puede ser socialmente transformada, si se logra transformar la percepción de estos actores sociales. En su metodología, prevalecen los métodos interactivos que incluyen la participación de los actores bajo el contexto de investigación. Si queremos transformar la realidad tenemos que lograr primero la transformación negociada de nuestra percepción de esta realidad. En su dimensión axiológica, el constructivismo revela que no existe práctica social, incluyendo la práctica científica, sin la presencia activa de valores e intereses humanos, que deben quedarse explícitos al inicio de cualquier interacción. El constructivismo como corriente epistemológica sostiene que nuestros conocimientos no se basan en correspondencia con algo externo, sino que son el resultado de construcciones de un observador. Los axiomas del constructivismo sostienen que el conocimiento es el resultado de un sistema observador, el que se encuentra siempre imposibilitado de conectarse directamente con su entorno y que, justamente por eso, conocer es una de sus operaciones fundamentales. La propuesta constructivista ante la observación de observaciones, es decir, distinguir distinciones, corresponde a la denominada observación especializada de segundo orden.

Después de haber estudiado y analizado las diversas corrientes y establecer sobre que epistemología se ancla el presente trabajo, daremos entrada a lo que sugiere el desarrollo local y sus efectos sobre lo económico que conllevan mediante a su aplicación.

2.2 Desarrollo local e integración económica

Las políticas de desarrollo local difieren de las tradicionales al centrar la atención en los emprendedores locales, así como en la activación de los recursos propios (endógenos) de cada territorio (Alburquerque, 1995).

Vázquez Barquero (1999:125), concibe el desarrollo local como:

Un proceso de crecimiento y cambio estructural que se produce como consecuencia de la transferencia de recursos de las actividades tradicionales a las modernas, de la utilización de economías externas y de la introducción de innovaciones, y que genera el aumento del bienestar de la población de una ciudad, una comarca o una región.

La extensión del desarrollo económico a otros aspectos de la vida social ha llevado no sólo a insistir en la necesidad de incrementar las condiciones de vida material, como la alimentación, salud o escolarización, sino a entender que este debería alcanzar el progreso, abarcando aspectos referidos al afianzamiento de la identidad local.

Desde la posición integradora de entender ambas perspectivas como complementarias, Di Pietro (2001:23), no indica que:

Lo local, pues, es la entidad subnacional de análisis, planificación y acción para el desarrollo que implica una serie de relaciones, comportamientos, pautas y convenciones comunes.

El desarrollo local es, pues, un proceso de crecimiento y cambio estructural, que afecta a una comunidad territorialmente definida, y que se concreta en una mejora del nivel de vida de sus habitantes (Vázquez Barquero, 1988; Hierro Recio, 2000; Alburquerque, 1996). Pero ese proceso no es una simple inercia de las estructuras productivas, sino que requiere una implementación de políticas que la activen y, dichas políticas, incluyen aspectos que van más allá de lo estrictamente económico, para abarcar cuestiones sociales, culturales e incluso políticas.

A nivel teórico, mientras en los países más desarrollados prevalecen referencias a los modelos de industrialización y, en definitiva, de crecimiento económico y de empleo (Grefe, 1990), junto a otros objetivos de tipo político (mayor participación); a medida que nos alejamos del centro y nos acercamos a la periferia, las estrategias se vuelven más intensamente centradas en el crecimiento económico, al que se añaden también estrategias para incrementar la formación e incluso para la construcción de sentimientos identitarios que faciliten procesos participativos.

La utilización del término desarrollo local se emplea en dos sentidos distintos (Coffey y Polese, 1984). Por un lado, para referirse a las políticas de crecimiento aplicadas a determinadas localidades, concebidas como lugares o territorios individuales, diferenciadas de las regionales o nacionales; por otra, simplemente, a políticas que no conllevan una connotación puramente espacial sino que se refieren a una naturaleza particular del proceso de desarrollo. La primera acepción asimila el concepto con desarrollo de cualquier localidad, la segunda sugiere la necesidad de que este sea endógeno, y sería aplicable tanto a nivel microregional como a amplias regiones. En ambos casos, lo que diferenciaría el desarrollo local de otro tipo de desarrollo, no local, aplicado a una misma región, es que el primero debe basarse en un tipo específico de política local, mientras que el segundo no lo precisaría.

Éste aparece definido por Pérez y Carrillo (2000) como “aquel proceso reactivador de la economía y dinamizador de la sociedad local que mediante el aprovechamiento de los recursos endógenos existentes en una determinada zona o espacio físico es capaz de estimular y fomentar su crecimiento económico, crear empleo, renta y riqueza y, sobre todo, mejorar la calidad de vida y bienestar social de la comunidad local”.

De manera complementaria, de acuerdo con Coffey y Polese (1982), la noción de desarrollo local evoca a la de autodesarrollo, de iniciativa local, de explotación de los recursos del medio, y se opone espontáneamente a aquella de desarrollo económico definido e impuesto por agentes exteriores. Para Vázquez Barquero (1988), el desarrollo endógeno tiene la capacidad de liderar el propio proceso de

desarrollo, unido a la movilización de los recursos disponibles en el área, de su potencial endógeno. En la concepción del desarrollo endógeno, “la hipótesis de partida es que todas las comunidades territoriales tienen un conjunto de recursos (económicos, humanos, institucionales y culturales), que constituyen su potencial de desarrollo” (Vázquez B., 2000). Esto se concibe como una posibilidad universal, según la cual “no existen territorios condenados, sino territorios sin proyecto” (Rodríguez G., 2001).

Los sistemas productivos locales son, pues, unidades de análisis territorial en los cuales las economías de la producción internas a las empresas se funden con las economías externas locales, superándose así el análisis según tipos de empresa, ya que lo importante no es tanto el tamaño de las empresas sino la interacción entre las mismas y con los diferentes territorios. De este modo, junto a las relaciones económicas y técnicas de producción, resultan esenciales para el desarrollo económico, el fomento de la cultura emprendedora territorial (Kliksberg y Tomassini, (2000).

De acuerdo a Del Río (2001) las características que definen el desarrollo local responden a las necesidades de la población y la implica, generando entramado socioeconómico. Busca la interrelación con otros y fomenta la solidaridad, así mismo, a continuación se mencionan algunas de las características adicionales:

- a) Aumenta progresivamente la consciencia de todos los implicados. Fomenta, estimula y eleva el nivel cultural de la población, favoreciendo la autonomía personal y el crecimiento de los individuos.
- b) Ofrece perspectivas de futuro, da sensación de fortaleza y transmite seguridad a las instituciones. Es constante, permanente y sustentable.
- c) Genera riquezas para todos, a través de las actividades económicas y el trabajo de todos, aun observando diferencias según las capacidades, circunstancias y esfuerzos de cada uno.

- d) Fomenta la armonía entre los distintos sectores y niveles socioeconómicos y políticos, eliminando contradicciones sociales y económicas.
- e) El medio ambiente está en la base cualquier planteamiento de manera que la producción de bienes y servicios está en armonía con la naturaleza y utiliza energías limpias y renovables.
- f) Vive y educa en la salud y la promueve en armonía con la naturaleza. Estimula todas las artes y tiene identidad cultural.
- g) Tiene perspectiva global. El desarrollo, o tiene perspectiva global o no tiene futuro. Tiene en cuenta las interdependencias y por tanto la cooperación como factor de eficacia económica y social, así como observa, analiza y considera las tendencias internacionales.
- h) El desarrollo se sitúa en un territorio abarcable. El desarrollo, o es local, o es inabordable e inabarcable. Se concreta en un territorio, en una población y en un proyecto que se va evaluando. Para concretar su proyecto de desarrollo tiene que precisar quién forma la población de ese territorio o comunidad y saber qué quiere esa comunidad de ciudadanos.
- i) El desarrollo es integral. Supone que contempla la posibilidad de implicar a todas las personas, en tanto que ciudadanos, no como súbditos y al mismo tiempo integra al conjunto de estructuras, sin necesidad de reproducir e instalar “aparatos”. Es decir integra a todos y a todo, porque lo personal es inseparable de lo colectivo.
- j) El trabajo se considera un derecho y un deber para responder a las necesidades de la población y para que las personas desarrollen sus capacidades y crezcan y se dignifiquen al realizarlo. Las empresas se consideran los instrumentos eficaces para dar ese tipo de respuestas.

- k) Fomenta la economía social que promueve la gestión democrática de la economía y resitúa al mercado en su verdadero papel de intercambio justo.
- l) Una forma de entender la vida. Entendiendo el desarrollo con las características descritas anteriormente, supone tener un sentido de la vida y de la forma de organizarla, porque exige una opción y una actitud para poder ser coherente con tales planteamientos.
- m) Un método y una organización. Evidentemente para llevar a cabo el desarrollo así concebido, supone adoptar un método y una forma de organizarse de acuerdo con el proyecto. Por la misma lógica esta forma de entender el desarrollo es una forma de hacer política social y económica y una forma de entender la organización de la sociedad.

Con base en la información propiciada por diversos autores y la necesidad que surge dentro de las diversas comunidades de una región, dan posibilidad de desarrollar e implementar estrategias que permitan la aplicación de herramientas y que detonen una actividad económica para un grupo de pobladores, por tal motivo, a continuación se plasmarán diversas experiencias de éxito realizados en Latinoamérica y como estos han impactado en la vida de diversos pobladores de las comunidades que la conforman.

2.3 Experiencias de éxito a nivel nacional e internacional

Una iniciativa de desarrollo económico local no es únicamente un proyecto exitoso en un territorio. Se requiere una concertación institucionalizada de los actores públicos y privados locales más relevantes, compartiendo una estrategia de desarrollo común. Por otra parte, una suma compleja de instrumentos de fomento no puede sustituir nunca la necesaria institucionalidad territorial para el desarrollo económico. No es lo mismo crear instrumentos desde el nivel central, los cuales pueden ser utilizados por los diferentes territorios, que impulsar y promover un protagonismo y capacidad mayores de dichos territorios para un mejor

aprovechamiento de sus recursos endógenos. De otro lado, el grado de preparación y consolidación de las competencias estratégicas de las administraciones locales y su capacidad para reconocer la realidad económica, social y cultural de sus territorios, la capacidad de diálogo con la comunidad, la destreza para planificar acciones de fomento, la capacidad de coordinación y articulación de acciones de desarrollo con otros agentes económicos, sociales y políticos, así como la capacidad de propuesta y negociación con otras instancias de gobierno, constituyen elementos clave de una capacidad de aprendizaje territorial que resulta fundamental para pensar el tipo de desarrollo adecuado, a fin de resolver nudos críticos como la falta de empleo y la diversificación y modernización de la base productiva y tejido empresarial local. Entre los elementos básicos que permiten definir las iniciativas de desarrollo económico local o que constituyen sus pilares fundamentales de sustentación resalta, en primer lugar, la importancia de la movilización y participación de los actores. Al mismo tiempo, una iniciativa de desarrollo económico local requiere una actitud proactiva por parte de los gobiernos locales (y regionales en general) en relación con el desarrollo productivo y la generación de empleo. Esto supone asumir nuevas funciones desde la gestión pública local más allá de los roles tradicionales como suministradores de servicios sociales y responsables de las normas urbanísticas.

Caso de éxito

A continuación se presenta un caso de éxito de manera específica, elegido en virtud de que cumple con los principios del desarrollo local y el turismo comunitario, y se enmarca dentro de los postulados que defiende el desarrollo sustentable.

1.) Desarrollo productivo e innovación Mi finca mi empresa: una estrategia de desarrollo rural. Colombia. Palabras clave: Planeación estratégica, Desarrollo rural, Desarrollo productivo, Sostenibilidad, Cooperación internacional, Financiamiento internacional.

1.1. Área geográfica de impacto. Municipio de El Peñol, en la parte oriental del Departamento de Antioquia, República de Colombia.

2. Punto de partida. El municipio de El Peñol, y en especial sus sectores rurales, han sido afectados por las consecuencias del conflicto armado en Colombia: detrimentos en la producción, destroz de los recursos naturales, migración a las ciudades y el envejecimiento del campo por la falta de oportunidades para los jóvenes son algunas de las problemáticas a las que se enfrenta el municipio. Estos factores contribuyen a agudizar los cordones de pobreza y la inequidad social entre los hombres y las mujeres. En esta zona, además, los campesinos son minifundistas, realizando los labores con poca técnica, baja productividad y deteriorando los suelos de los cultivos. En respuesta a estas y otras necesidades, se ejecutó el proyecto “Mi Finca, Mi Empresa”, como uno de los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal de El Peñol y en coherencia con los planes para el desarrollo rural establecidos a nivel departamental y nacional. La estrategia municipal “Mi finca, mi empresa” busca mitigar los impactos negativos a los que se enfrenta el sector rural de El Peñol y mejorar la calidad de vida de los campesinos generándoles mejores ingresos y con un enfoque integral. La estrategia considera el arraigo cultural, la planificación, el intercambio de saberes, la seguridad alimentaria y nutricional, así como el respeto al medio ambiente, los principales ejes del desarrollo local.

3. Juego de actores. La Alcaldía de El Peñol es el ente ejecutor del proyecto. Los destinatarios son 30 familias del sector rural (150 beneficiarios directos) en situación de desplazamiento, de vulnerabilidad y de pobreza extrema. Son socios las entidades financiadoras (Gobernación de Antioquia, CORNARE, Comunidad Andina). Igualmente, diversos actores participaron en la formación de capacidades de las familias beneficiarias: La Universidad de Antioquia y el Sistema Educativo Nacional de Aprendizaje (SENA) ofrecieron formación educativa, diversas entidades financieras (cooperativas) participaron en la formación financiera, y algunas empresas (central mayorista de Medellín, red de bio-comercio, alimentos cárnicos S.A) acompañaron a las familias en la comercialización de productos agrícolas. Finalmente, el Hospital San Juan de Dios, participó brindando atención de salud de los beneficiarios.

4. Tiempo de ejecución. El proyecto se inició en el 2013, y tuvo una duración total de 17.5 meses.

5. Recursos financieros. Un mayor aportante de recursos financieros es la Municipalidad de El Peñol. Aportan económicamente la gobernación de Antioquia, y la Corporación Autónoma Regional Rio negro Nare (CORNARE). La estrategia recibió igualmente el apoyo económico de la Comunidad Andina, a través del proyecto “Apoyo a la cohesión económica y social en la Comunidad Andina-CESCAN II”.

6. Recursos humanos. El proyecto se gestiona a través de un Comité técnico y un Comité técnico- social. El primero se conforma por 7 representantes de las autoridades locales, la Secretaría de Planeación, la Oficina para la Atención a Víctimas del Conflicto, y representantes de los beneficiarios. El comité técnico social está formado por 12 expertos de diferentes ámbitos a los que el proyecto concierne: desarrollo comunitario, producción agrícola, administración de empresas agropecuarias, medio ambiente, entre otros.

7. Actividades realizadas. Se implementaron huertas caseras, 10 estanques piscícolas y un galpón con 15 aves de postura para el autoconsumo y la promoción de hábitos alimenticios saludables. Los excedentes de la producción se comercializaron en mercados campesinos locales. Se implementó el cultivo a de frijol, mora y tomate, trabajados y cosechados por las familias beneficiarias. A la par de la implementación de los sistemas productivos, se realizaron actividades de formación, intercambio de prácticas agrícolas y pecuarias exitosas y no exitosas, visitas técnicas, y retroalimentación entre las familias beneficiarias. Se introdujo cerdas y terneras reproductoras de alta genética con una superioridad nutricional, en tasa de crecimiento y en calidad de carne. Se realizaron intervenciones en las viviendas de los beneficiarios para mejorar las unidades sanitarias a través de pozos sépticos, y acompañamiento y capacitación en materia de saneamiento. - Como fuente de energía alternativa, se construyeron biodigestores en 20 unidades familiares y se otorgó formación en manejo de energías alternativas y de sostenibilidad ambiental.

8. Logros y resultados. Se han mejorado los ingresos de 30 familias a través de la implementación de proyectos productivos (cosecha y animales para la reproducción y cría), impactando positivamente su organización familiar y productiva. Se mejoraron las capacidades y técnicas agrícolas, pecuarias y ambientales de 30 familias. Las familias reconocen la importancia de la seguridad alimentaria y la nutrición en su desarrollo integral. Se ha consolidado una cultura de protección a la salud en las prácticas agropecuarias. Se mejoró la cultura de convivencia con el entorno, el cuidado de las aguas, el uso de plaguicidas de baja toxicidad, y el uso de energías alternativas. Se creó la corporación “mi finca mi empresa”.

9. Factores decisivos del éxito. El enfoque de desarrollo integral, que contempla la sostenibilidad, rentabilidad, el empoderamiento individual, familiar y comunitario, en armonía con el medio ambiente. La cualificación y tecnificación del capital humano, en su mayoría campesinos minifundistas que trabajaban con poca técnica. La formación y el fortalecimiento de habilidades en las prácticas agrícolas, en la comercialización y en las formas organizativas contribuyen al mejoramiento de la sostenibilidad de los sistemas productivos.

10. Efectos de red. El proyecto se ha afianzado en el ente territorial como un proyecto bandera de la Alcaldía, consiguiendo la voluntad política y el consenso entre los actores locales para continuar con el acompañamiento y seguimiento del proyecto. Para garantizar la sostenibilidad y mantener el proyecto en el tiempo, ha sido conformada y legalmente constituida, la Corporación ‘Mi Finca Mi Empresa’.

11. Contacto. Norbey Garcia Angel, Director de Desarrollo Social, Alcaldía del Peñol. Email: norbey100@hotmail.com, mifincamiempresa@gmail.com.

A continuación, se presenta el Cuadro 1., que contiene información sobre los casos de éxito del desarrollo local en América Latina, en el que podremos apreciar en que regiones se han fomentado diversas estrategias que detonan el crecimiento económico, de tal manera que permita mostrar el número de personas beneficiadas y en qué puntos se concentra cada uno de los proyectos.

Cuadro 1. Relación de casos de desarrollo local estudiados

ÁMBITO	DIMENSIÓN	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Región I		
1. Argentina, Córdoba	Gran ciudad (1,5 millones de habitantes)	Plan estratégico, planificación participativa, Agencia de Desarrollo, incubadora de empresas, bonos de capacitación. Identidad propia (versus el centro). Desde 1995.
2. Brasil, Gran ABC (Sao Paulo)	Conurbación metropolitana de 7 municipios de tamaño medio: 2,2 M. Habitantes en 1990	Zona muy industrializada, en crisis. Participación activa de sindicatos. Área automotriz más importante de Brasil, con presencia de multinacionales. Desarrollo institucional notable. Desde 1990.
3. Brasil Nordeste, Polos de Desarrollo Integrado	Agrupación de espacios de vocación agroindustrial que incluye también ciudades pequeñas y medias	Papel del Banco del Nordeste como Agencia de Desarrollo, con funciones de estudio, dinamización y coordinación. Polos de desarrollo integrado. Delimitación espacial en función de la cadena productiva agroindustrial. Movilización social. Gran énfasis en capacitación previa a la financiación de inversiones productivas. Desde 1997.
Región II		
4. México, Jalisco	Estado 5,3 m. Hab. En 1990	Fuerte apoyo en el sistema de maquila (electrónica en Guadalajara), combinado con el desarrollo de sectores tradicionales y turismo fuera de la zona metropolitana. Gran éxito en materia de empleo en los últimos cinco años. Concertación público-privada, con descentralización hacia los municipios e inicio de una planificación regional participativa. Desde 1995.
Región III		
5. Colombia Antioquia	Departamento 5,2 M. de Hab. En área metropolitana. 2,7.	Pluralidad de incitativas e instituciones, liderazgo en el sector empresarial privado y fuerte identidad colectiva. Menor concreción a nivel operativo. Problema añadido de la violencia relacionada con el narcotráfico. Desde 1964, 1990.
6. Perú Cajamarca	Departamento 1,4 millones de habitantes; provincia 268.000; municipio 103.000	Proyecto regional participativo (1999) tras la estela de una experiencia provincial exitosa (1992-1998). Involucra a Administración, empresas y ONGs (muy activa). Sectores de producción: minería, lácteos, madera y otras agroindustrias; y turismo. Crecimiento reciente por la minería de oro (Yanacocha, gran empresa)

Fuente: Elaboración propia a partir de Llorens, Albuquerque y Castillo (2018).

Cuadro 2. Relación de casos de desarrollo local resumidos

ÁMBITO	DIMENSIÓN	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Región I:		
7. Argentina, IDEB (Buenos Aires)	Provincia de Buenos Aires	Centro de Servicios a la empresa (1996). Diseño descentralizado y territorializado (17 centros locales autónomos)
8. Argentina, Rafaela	Municipio de 80.000 habitantes	Larga trayectoria histórica y denso desarrollo institucional. Fundación de Desarrollo Regional. Centro de Desarrollo de Empresas. Proyecto pionero y piloto FOMIN, 1995.
9. Bolivia, Buena Vista (Chiquitania)	Municipio rural, 11.390 habitantes	Desarrollo basado en el turismo alternativo y el aprovechamiento del Parque Nacional de Amboro, 1995.
10. Brasil, Ceará	Estado	Jóvenes empresarios remodelan el Estado (1986). Pacto de Cooperación, 1991. Cooperación público-privada informal.
11. Brasil, Porto Alegre (río Grande do Sul)	Municipio (1,4 millones de habitantes). Importante núcleo industrial en la región metropolitana.	Presupuesto participativo y fuerte énfasis en el desarrollo productivo local, referencia como modelo de gestión pública local. Amplia institucionalidad: Agencia Municipal de Fomento de Actividades Productivas; Trade point Porto Alegre; Instituto de Crédito Municipal Portosol; Parque industrial de Restinga. Incubadora Tecnológica. 1989.
12. Chile, Rancagua	Municipio, 216.742 habitantes (1999)	Minería de cobre, clúster metalmecánico. "Rancagua emprende". 1996. Marketing de ciudad. Incubadora de microempresas. Coordinación de programas municipales. Corporación de Desarrollo regional (1999).

13. Guatemala, Sierra de Cuchumatanes	Región (conjunto de 9 municipios rurales). 191, 700 habitantes	Programa del Gobierno con fondos internacionales 1995-2000. Desarrollo rural, capacitación y servicios a productores autosostenibles.
14. Honduras, Valle de Soula	Región de dos millones de habitantes (12 municipios). San Pedro Sula, 417,000 h. en 1997	Relativamente dinámico y diversificado, con graves problemas económicos y sociales. Proyecto de plan estratégico participativo (2000). Reivindica protagonismo municipal en el marco de la descentralización del país – garantía de democracia.
15. México, Nueva Vizcaya	Región que agrupa 21 municipios. El principal, Parral, 120, 000 habitantes	Reestructuración de una zona en crisis (minería y metal), con fuerte implicación del empresariado local. Iniciativa privada en conexión con la Universidad.
Región III		
16. Perú, Villa el Salvador, Lima	Distrito municipal, 324, 000 habitantes	Creación autogestionatoria de una ciudad y de un parque industrial ligado a sus residentes, 1971, 1986.

Fuente: Elaboración propia a partir de Llorens, Alburquerque y Castillo (2018).

El desarrollo económico local no es únicamente la mejor utilización de los recursos endógenos ya que también se trata de aprovechar las oportunidades de dinamismo externo existentes. Lo importante es saber endogeneizar los impactos favorables de dichas oportunidades externas mediante una estrategia de desarrollo definida por los actores locales. De este modo, debe evitarse la identificación de las iniciativas de desarrollo económico local como procesos cerrados en mercados locales que aprovechan únicamente recursos locales. Algunas iniciativas de desarrollo local tratan de buscar los espacios de mutuo beneficio entre las grandes empresas y los sistemas locales, tratando de impulsar esquemas de subcontratación basados en la calidad y la cooperación empresarial.

Este hecho muestra también la importancia de establecer negociaciones destinadas a fortalecer las relaciones económicas de las microempresas y pymes con las grandes empresas, tratando de superar el nivel de la subcontratación dependiente. A continuación se presenta el acercamiento teórico y las implicaciones que de acuerdo a los autores este conlleva.

2.4 Acercamiento teórico

Un aspecto fundamental es que no se puede desligar un proceso de desarrollo del territorio en que ocurre, entendiendo como “territorio” no un mero espacio físico-geográfico sino un espacio de interacción entre actores, instituciones, capacidades, tradición y conocimientos. Esta nueva perspectiva se constituye a partir de los diversos enfoques y corrientes teóricas que han conjugado fundamentos de carácter endógeno del desarrollo, asociados a la innovación y la forma de organización de la producción, con una interpretación territorial e institucional, entendiendo que los procesos de desarrollo económico no ocurren en espacios abstractos sino en territorios y marcos institucionales concretos.

Por otra parte, la innovación social e institucional es un elemento muy importante, más aún desde una perspectiva territorial, porque, como señala Alburquerque (1996), el éxito competitivo muchas veces no depende tanto de la adquisición de nuevas máquinas y nuevas técnicas, sino de mejoras organizativas y cambios sociales y culturales que permitan redes de comunicación, difusión y coordinación capaces de generar sinergias positivas.

Tenemos de esta forma una aproximación mucho más acabada del proceso de innovación con la dimensión territorial. Desde esta perspectiva, para el surgimiento de un territorio innovador son necesarias ciertas condiciones:

- a) Condiciones de recursos humanos, tradición y cultura productiva (un particular “saber hacer”).
- b) Condiciones de infraestructuras y servicios que den un adecuado soporte a la actividad productiva.

- c) Actores locales capaces de concretar condiciones previas favorables, para lo que tienen que tener capacidad de intervención (decisión) sobre el espacio territorial en cuestión, con capacidad de lograr acuerdos (hacia dentro y hacia fuera).
- d) Instituciones y/o lógicas de cooperación entre actores del territorio que, sin inhibir la competencia, permitan la disminución de los costos de transacción entre empresas, la mejora de los procesos de aprendizaje y difusión, así como la reducción de los riesgos y costos asociados al esfuerzo innovador. A su vez, el desarrollo endógeno territorial es un enfoque válido tanto para los espacios urbanos como los rurales. Es así que se habla de distritos industriales, clusters, o sistemas productivos locales, con connotación más urbana, pero también de desarrollo territorial rural, con fuerte atención a los vínculos entre lo rural y lo urbano.

Por otro lado, todas esas articulaciones entre lo local y lo urbano, así como las economías de diversidad, deben estar enmarcadas dentro de un enfoque de sostenibilidad económica (además de social y ambiental), por lo que es fundamental la competitividad del territorio y la innovación como medio para lograrla. A su vez, para que se logre una dinámica innovadora es importante el entorno del territorio (los actores locales, rurales y urbanos, las instituciones y organizaciones, así como el sector público) y la capacidad de cooperación (Berdegú, 2001).

Entonces, para esta investigación se entiende que el desarrollo económico de un territorio (regiones, localidades, ciudades) refiere a un proceso endógeno de cambio estructural, que se explica desde una visión territorial y no funcional, entendiendo al territorio como un espacio de interacción entre actores, instituciones, capacidades, tradición y conocimientos. Desde esta perspectiva, es fundamental para ese proceso de cambio la capacidad de innovación del territorio (con la acepción anteriormente señalada).

Como establece Vázquez (2005), esto supone una visión compleja del proceso de acumulación de capital y cambio estructural, ya que los determinantes de dichos procesos, asociados a los recursos disponibles (trabajo, capital, recursos naturales), la capacidad de ahorro e inversión y, en especial, la innovación entendida como un proceso endógeno al crecimiento económico, se ven todos afectados y condicionados por la organización social, económica e institucional del territorio.

A continuación se presentará un cuadro en el que el autor Rodríguez (2013) nos da a conocer los modelos favorables al crecimiento y los de estancamiento o retroceso y que nos da pauta para ver qué aspectos considerar para un desarrollo.

Cuadro 3. Modalidades de desarrollo territorial

	Dinámica de innovación y competitividad	Tejido económico y productivo local	Vínculos entre medio urbano y rural	Modalidad de desarrollo territorial
Modelos favorables al crecimiento	Innovación y competitividad alta	Articulación sistémica de un conjunto importante de empresas	Integración urbano-rural	<i>A1: Sistema productivo local competitivo que articula medio urbano y rural</i>
			Poca articulación urbano-rural.	<i>A2: Sistema productivo local competitivo en medio urbano o en medio rural</i>
		Relaciones locales débiles.	Integración urbano-rural	<i>B1: Sectores competitivos que articulan medio urbano y rural, con relaciones débiles con el resto de la economía local.</i>
			Poca articulación urbano-rural.	<i>B2: Sectores competitivos en medio urbano o rural, con relaciones débiles con el resto de la economía local.</i>
Modelos de estancamiento o retroceso	Innovación y competitividad baja	Articulación sistémica de un conjunto importante de empresas	Integración urbano-rural	<i>C1: Características de sistema productivo local, que articula medio urbano y rural, pero dentro de un esquema defensivo de baja competitividad.</i>
			Poca articulación urbano-rural.	<i>C2: Características de sistema productivo local, en el medio urbano o rural, pero dentro de un esquema defensivo de baja competitividad.</i>
		Relaciones locales débiles	Integración urbano-rural	<i>D1: Actividades fragmentadas que articulan medio urbano y rural, en una economía local poco competitiva.</i>
			Poca articulación urbano-rural.	<i>D2: Actividades fragmentadas en el medio urbano o rural, en una economía local poco competitiva.</i>

Fuente: Rodríguez, A. (2013).

Se hace una valoración teórica de la repercusión de los impactos del turismo en el desarrollo local tomando en cuenta la necesidad de establecer los elementos que implican los impactos del turismo en función de la gestión integral de un destino turístico que contribuya al desarrollo local sostenible de un municipio. Por ello,

resulta determinante estimar la actividad turística como un instrumento de notable utilidad para favorecer los procesos de desarrollo a diferentes escalas, entre éstas, el nivel local ha sido, posiblemente, en el que se ha apreciado mayor desempeño, al constatarse en las últimas décadas intensos procesos de crecimiento turísticos en espacios locales; donde la comunidad constituye un elemento básico para la conformación del territorio como producto turístico y como instancia de mediación entre los agentes sociales locales y las administraciones superiores.

La actualidad y el dinamismo del medio en el que vivimos se convierten en consumidores de nosotros mismos, sin dejar espacio para otra cosa que no sean, a menudo, los problemas propios, por lo que el objetivo es una valoración teórica de la repercusión de los impactos del turismo para el desarrollo local, teniendo en cuenta que la actividad turística ha tenido un papel esencial en la economía y reforzando la necesidad de analizar la relación existente con el desarrollo local. Ahora bien, al hablar de desarrollo local o regional existen dos medios, con distintas posibilidades de resultado, para que este proceso ocurra: el primero es el crecimiento espontáneo, motivado por las necesidades del momento en que se producen, sin tener en cuenta su impacto a través del tiempo; el segundo es la enmarcada en un proceso de planificación con objetivos y metas a lograr de manera consciente, para que a través de la implementación de políticas acordes se disponga de herramientas, considerando los impactos que éstas pudieran causar, potenciando los positivos y minimizando o anulando los negativos.

La evolución del término desarrollo se ha correspondido con diferentes momentos históricos, dando lugar a distintas acepciones del concepto, por lo que resulta difícil encontrar una definición única del mismo, además de crecimiento económico, debe haber equidad, con lo cual se incorpora al concepto la perspectiva social. En esta década surge, además, un nuevo término: ecodesarrollo, considerado, entonces, como el desarrollo socialmente deseable, económicamente viable y ecológicamente prudente. Estos elementos, que pusieron de manifiesto una mayor sensibilidad social y política frente a los problemas ambientales y las desigualdades sociales, le imprimieron a la definición

un carácter cualitativo, centrándose aún más en la concepción humanista del desarrollo que dio lugar al surgimiento del concepto de “desarrollo humano” y su medición en términos cuantitativos. Todos estos criterios, en su evolución, constituyeron la génesis del actual paradigma de la sostenibilidad y consolidaron el concepto de desarrollo sostenible, como un nuevo y ambicioso objetivo para guiar a la humanidad en su afán de crecimiento y supervivencia, plantea una visión de futuro para afrontar los progresivos problemas medio ambientales y la distribución desigual de los recursos; al respecto, existen diferentes documentos y declaraciones de organizaciones internacionales que respaldan su conceptualización. Así, la definición de desarrollo sostenible contiene dos elementos fundamentales: las necesidades humanas y las limitaciones del ecosistema global. Por este motivo, el concepto está muy ligado a la idea de una relación del ser humano con la naturaleza que permita la conservación del medio ambiente. En el caso de los ecosistemas, observamos que efectivamente éstos presentan características que les confieren sostenibilidad, como son: la interdependencia, el reciclaje, la asociación, la flexibilidad y la diversidad. Ahora bien, por asociación, aparecen definiciones de desarrollo sostenible, (Figueras, 2000) que se refieren a aquel proceso que conduce a la construcción de comunidades humanas, que buscan lograr un patrón organizativo en red, dotado de estas características

El desarrollo sostenible busca potenciar las capacidades e iniciativas locales, la cercanía a los problemas, necesidades y recursos, permitiendo a las comunidades la elaboración de acciones y estrategias para el desarrollo, concertadas con los diferentes actores y sectores, que deben adaptarse a las peculiaridades de cada territorio y responder a las aspiraciones de los actores locales implicados en ella. En definitiva, promover el “desarrollo local” es una antigua idea que ahora se ve reforzada, paradójicamente, por el proceso de globalización en curso; es decir, que, al igual que el concepto de “desarrollo”, ha evolucionado hasta erigirse como desarrollo local sostenible.

Los conceptos sobre el desarrollo local, centran su atención en los aspectos económicos y sociales, definiéndolo Castillo (1994) como un: “proceso reactivador de la economía y dinamizador de la sociedad local, que mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes de una determinada zona y para Valcárcel-Resalt (1999) es capaz de estimular su crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida de la comunidad local, Posteriormente, Vázquez (2000), incorpora nuevos elementos, al considerar que este proceso de crecimiento económico debe conducir a un cambio estructural liderado por la comunidad local, cuando ésta es capaz de utilizar el potencial de desarrollo, con el aprovechamiento de los recursos endógenos y exógenos, para transformarlos en elementos de desarrollo.

También es importante destacar que el desarrollo local se construye de abajo hacia arriba, es un proceso endógeno, puesto que necesita de alianzas en el espacio de lo local, así como de cooperación entre actores, capital social, acuerdos y de una acción pública local de alta intensidad. En definitiva, puede verse como un proceso complejo de integración de expectativas e intereses de los diversos actores del municipio; donde resultaría un proceso de concertación entre actores vinculados a un territorio, orientado a mejorar de manera sistemática y permanente la calidad de vida de sus habitantes; así, de acuerdo con varios estudios, el ámbito desde el cual se debe promover y generar el desarrollo local es precisamente el municipio.

El desarrollo local como proceso sistémico es un proceso integral que implica a todos los aspectos, esferas, niveles y actores de una sociedad territorialmente definida. Asimismo, es el resultado de diversas fuerzas sistémicas que confluyen de manera engranada y secuenciada en la mejoría de todos los aspectos socio-económicos, tecnológicos, institucionales y culturales de una localidad. Es liderado por la comunidad y sus actores locales claves, dinamizándose a partir de la incorporación de todos los aspectos y niveles de la sociedad local (cultura, economía, tecnología, educación, salud, relaciones humanas, creatividad, nivel y calidad de vida, etcétera).

Los procesos de desarrollo local, generalmente, parten de algún aspecto específico que puede designarse dinamizador de determinados actores claves en una localidad. Resulta imprescindible visualizar, pues, lo social en una integración profunda con lo económico y lo político (Arocena, 1995) e igualmente debe considerarse la importancia de las acciones que pueden ser llevadas a cabo por instancias catalizadoras y mediadoras (universidades, municipios, otras dependencias de gobierno), o bien pueden surgir de la propia interacción de las empresas locales, aunque bajo condiciones de subdesarrollo es difícil encontrar estas instancias funcionales. La primera sería la única manera en que el desarrollo local puede ser entendido como tal, como algo estable que queda asegurado institucionalmente a largo plazo. El último es el éxito de uno que otro proyecto productivo con alguna participación municipal que dura cierto tiempo y luego declina. El desarrollo local es, por lo tanto, la resultante de procesos locales de vasta participación social, cuyo aseguramiento, en cuanto a amplitud y consistencia de resultados a largo plazo, están en función de la magnitud y calidad de la participación.

En este contexto, las iniciativas locales más frecuentes son las dirigidas a estimular la capacidad empresarial y esto es sumamente importante, Sin duda, uno de los pilares de la política de desarrollo local lo constituyen aquellas iniciativas que favorecen la difusión de las innovaciones en el tejido productivo de la localidad o el territorio y la mejora de la calificación de los recursos humanos a través de la formación.

A partir de las valoraciones realizadas, se exponen las conclusiones a las que se pueden llegar:

1. Las estrategias de desarrollo local diseñadas a partir de los años 60 recurren al turismo como factor idóneo para estimular el aprovechamiento del potencial endógeno de un territorio, principalmente en el ámbito de lo tangible.

2. La actividad turística ha de ser concebida, en todo momento, como un medio, más que como un fin en sí mismo, que puede favorecer junto con otras actividades económicas a la consecución de mayores niveles de desarrollo económico y social de la población local.
3. Las propuestas de vinculación del turismo a procesos de desarrollo local deben tener como objetivo básico el implicar en el mismo a los diferentes agentes sociales autóctonos presentes en la población local; es decir, deben asumirse los proyectos como propios de la comunidad, constituyendo un elemento básico para la conformación del territorio local como producto turístico y como instancia de mediación entre los agentes sociales locales y las administraciones superiores.
4. Las iniciativas de desarrollo local deben revitalizar el vínculo entre las autoridades centrales y la administración provincial y municipal, brindando mayor protagonismo a los actores locales en la búsqueda de soluciones a sus propios problemas, teniendo siempre en cuenta la correspondencia con dichos lineamientos nacionales.

CAPITULO 3. ESTRATEGIA METODOLÓGICA

3.1 Tipo de investigación

De acuerdo con Hernández, Fernández y Baptista (1997), el estudio descriptivo busca especificar las propiedades, características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. Es decir, únicamente pretenden medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren, esto es, su objetivo no es indicar cómo se relacionan éstas.

De igual manera Hernández, Fernández y Baptista (1997), nos menciona que la investigación tipo explicativo va más allá de la descripción de conceptos o fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos; es decir, están dirigidos a responder por las causas de los eventos y fenómenos físicos o sociales. Como su nombre lo indica, su interés se centra en explicar por qué ocurre un fenómeno y en qué condiciones se manifiesta o por qué se relacionan dos o más variables.

Las investigaciones explicativas son más estructuradas que los estudios con los demás alcances y, de hecho, implican los propósitos de éstos (exploración, descripción y correlación o asociación); además de que proporcionan su sentido de entendimiento del fenómeno a que hacen referencia.

Por tal motivo y de acuerdo a lo antes descrito, es como esta investigación hará uso de los estudios descriptivos y explicativos, con la finalidad de poder tener un mayor alcance y profundidad en la información para su análisis, disertación y presentación.

3.2 Método de investigación

Según Casalis (2009:1)

“En América Latina; el concepto de desarrollo local surge como una respuesta desde el nivel local a los cambios producidos a partir del proceso de reforma del Estado iniciado a principios de los 90. Los principales factores que impulsaron a los gobiernos locales a asumir un nuevo rol fueron el traspaso de algunas funciones del Estado hacia las provincias y a los municipios, el aumento del desempleo y la pobreza y nuevas demandas de la sociedad civil hacia los gobiernos locales. En este proceso se inscribe el desarrollo local”.

Uno de los organismos responsables en velar por el bienestar de los países en América Latina y el Caribe es la CEPAL (La Comisión Económica para América Latina y el Caribe) quien además propone ideas que permitan desarrollarse en el ámbito social y económico. Para lograrlo es necesario el análisis de las políticas aplicadas por los gobiernos para el desarrollo social y económico de cada país. Esto incluye planes estratégicos enfocados al desarrollo de una comunidad específica ya que a la vez esto permite el desarrollo individual; con la puesta en marcha de estos proyectos se da lugar a la formación de empleo lo cual permite a dicha localidad desarrollarse, pero a la vez esta plaza de trabajo permite mejorar el nivel de vida del individuo través del entrenamiento y fortalecimiento de sus capacidades en goce de un empleo es decir que exista igualdad de oportunidades.

Los gobiernos de Latinoamérica dentro de sus políticas públicas y planes de desarrollo juegan un rol fundamental en el proceso económico, social y cultural del territorio, del cual algunos sectores urbano-rural dependen de financiamiento como créditos para la ejecución de proyectos por ejemplo: En el marco de la política pública del buen vivir en Ecuador se apuesta al cambio de matriz productiva otorgando créditos agrícola accesibles a agricultores para mejorar la productividad en los procesos de producción, generar un valor agregado a su materia prima dando mejoras en sus comunidades, fuente de trabajo y un buen vivir.

La planificación para el desarrollo económico local como instrumento democrático del desarrollo sustentable no surge por casualidad en América Latina, es resultado del estado de transformación hacia una ruta diferente y alternativa de desarrollo

nacional y regional. Igualmente una buena parte de estas ciudades tienen una estructura económica menos diversificada en relación con las metrópolis, lo que limita la oferta de empleo urbano, un bajo porcentaje de inversión pública y privada y escasez de recursos del Estado para ofrecer servicios a la población (Marmolejo, 2005).

Como se observa, el desarrollo económico ha venido dando grandes cambios al presentar una alternativa de evolución en la sociedad para alcanzar justicia y equidad en el desarrollo local de América Latina. Considerando como punto de partida la iniciativa, cooperación y participación de los ciudadanos en base a las actividades, procesos de desarrollo y la generación de políticas locales que apoyen de modo positivo y sustentable a las necesidades y problemas del desarrollo de las localidades, a través de diferentes tipos de actividades similares dependiendo del sector demográfico urbano-rural como por ejemplo: transporte, comercio, turismo comunitario, agroturismo, servicios prestados.

En los últimos años, el análisis de los gobiernos locales ha concentrado la atención de la investigación en las ciencias sociales, de manera que han aparecido diversos estudios sobre el tema en el campo de la sociología, la ciencia política y la administración.

Fue en el espacio municipal donde se produjeron las primeras formas de cambio político en México, de tal manera que el estudio del acontecer municipal se convirtió en un reto para los estudiosos de diversas disciplinas.

Un supuesto teórico detrás de estas investigaciones es la relación entre los niveles micro y macro de análisis, donde se supone que al observar los cambios generados en el nivel local, se puede generalizar e inferir con respecto a otras situaciones.

En estos temas, el estudio de caso se convirtió en el recurso metodológico que los investigadores de México y América Latina privilegiaron en los estudios locales, situación que permite el conocimiento del municipio, pero centrándose siempre en

un espacio y un momento determinado, sin cuestionar el grado de generalización que pueden alcanzar las investigaciones realizadas.

Lo importante ahora es sistematizar las experiencias encontradas y hallar nuevas respuestas y esquemas de investigación novedosos y acordes con la realidad municipal en México.

En análisis de los textos que han aparecido en México sobre los gobiernos locales encontramos las siguientes perspectivas.

En un primer momento, los trabajos que se realizaron desde mediados de la década de 1980 privilegiaron el análisis político local y la historia política local; la cuestión a descifrar era el proceso de democratización en estos escenarios. Durante la década de los noventa, el trabajo coordinado por Mauricio Merino (1994) se inscribe en esta primera perspectiva; también ubicamos aquí el estudio de Peter Ward y Victoria Rodríguez (1994).

Un segundo eje de atención en el estudio de los gobiernos locales es el de la perspectiva de los estudios urbanos. En éstos, la especificidad de lo urbano es una característica en el estudio de los gobiernos locales. De los trabajos producidos en México, los análisis de Alicia Ziccardi (1998), Juan Manuel Ramírez Sáiz (1998) y Gustavo Garza (1998) se ubican en este nivel.

Otra perspectiva de estudio de los gobiernos locales es la de la gestión local, tema más inclinado a la administración pública que a la ciencia política o a la sociología. Dentro de este enfoque están los trabajos realizados por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (1995 y 1996). Asimismo, Enrique Cabrero coordinó un estudio sobre la gestión local que destaca el perfil urbano en la hacienda municipal (1996) y también se ha preocupado por un tema poco tratado en México, el de los city managers (administradores urbanos) (1999).

Por otra parte, algunos autores dentro de esta orientación se han centrado en el análisis de la gestión de servicios y políticas urbanas, por ejemplo Tonatiuh Guillén (1996) y Alicia Ziccardi (1995).

Para fines de la década de 1990, la temática centrada en los gobiernos locales se va diversificando y se incorporan nuevos temas como el de la participación ciudadana. Mención aparte merecen los trabajos de Delia Barrera y Alejandra Massolo (1998) sobre la participación de la mujer en los gobiernos municipales, así como la reflexión de Mario Bassols y Patrice Melé (2001) sobre el problema medioambiental en el nivel local.

Todos los textos aquí citados tienen como estrategia de presentación los estudios de caso en diversos municipios del país. Los territorios municipales se convirtieron en casos que había que indagar a fondo, todo a partir de enfoques teóricos, objetivos y temporalidades diferentes. Esto representa un dilema metodológico, pues las preguntas son: ¿para qué han servido esta clase de análisis? y ¿hasta dónde se ha avanzado en el conocimiento de los fenómenos locales de acuerdo con este enfoque?

La utilización de los estudios de caso se convirtió en el recurso de los investigadores para analizar los gobiernos locales en los últimos años. Pero, ¿de qué otra manera se puede conocer una realidad cambiante, con la existencia actual de 2,435 (INEGI, 2015) municipios que se renuevan cada tres años, y qué se puede rescatar y aprender de estas experiencias?

De los trabajos publicados podemos hacer una primera aproximación de la metodología y los alcances esperados.

En primera instancia encontramos trabajos cuya pretensión era mostrar una visión general de la problemática municipal sin ánimo de generalizar o ahondar más en una situación específica (Merino, 1994).

El primer enfoque era válido en el momento que se produjo, cuando el tema de lo municipal apenas surgía y no había suficientes antecedentes sobre él. Del segundo grupo de estudios se ha avanzado en el conocimiento de varios casos, sus especificidades e historia. Finalmente, en el tercer grupo, al analizar con detalle lo que acontece en la realidad local, se tiene un conocimiento profundo del caso, pero no es posible establecer inferencias para otra clase de poblaciones. Lo más cuestionable en todos los trabajos es que no hay continuidad o nuevas investigaciones sobre los mismos casos a varios años de distancia.

3.3 Población objeto de estudio

Para la elaboración del presente estudio, la población a estudiar es la comunidad del poblado de Subteniente López, que de acuerdo al último dato publicado por el INEGI (2015), menciona que el municipio de Othón P. Blanco tiene una población de 219,763 personas, de las cuales 109,059 son masculinos y 110,704 femeninas. En lo que respecta al poblado de Subteniente López su población es de 1,890 personas, de los cuales 952 son masculinos y 938 femeninas. Con los datos antes indicados se precisa la composición demográfica del poblado.

3.4 Instrumentos de recolección de información

3.4.1 Encuestas

Se empleará para la obtención de información de forma masiva, donde se podrá conocer opiniones o valoraciones por parte de los pobladores de Subteniente López.

Las ventajas a obtener se traducen en Tiempo breve para recoger una cantidad considerable de información, ofrece exactitud en las respuestas, toda vez, que el encuestado responde directamente.

Método de recopilación

Se elaborará el cuestionario con preguntas que pueden ser abiertas (no limita el modo de responder), cerradas (delimita las respuestas para determinar cantidad

de variantes) y por último, las mixtas (combinan las preguntas abiertas y las cerradas), (Campos; Casas y Repullo, 2003).

3.4.2 Grupo Focal

Nos permitirá conocer qué piensa o cómo piensa un grupo sobre una temática

Ventajas a obtener se generará una gran cantidad de información en poco tiempo. El estar en grupo propicia que los participantes disfruten del intercambio. Promueve habilidades comunicativas en los miembros del grupo. Los resultados pueden estar disponibles en corto tiempo.

Método de recopilación

- Se establecerá al grupo preferentemente en forma de círculo
- Si los miembros del grupo no se conocen deben aplicarse alguna técnica sencilla de presentación.
- El moderador presenta el tema.
- Se anuncian las normas (Todos debe opinar, hablar una persona cada vez y escuchar los demás, asumir que no hay opiniones equivocadas; mencionar lo que se piensa, no lo que los demás quieren oír).
- El moderador realiza las preguntas una a una y busca la ampliación de las opiniones.
- Al final el moderador hace un resumen de las ideas expuestas.
- Se sacan conclusiones a partir de la acción del grupo.

Al inicio de la implementación de un grupo, se precisarán todos los objetivos y metas que se pretenden alcanzar, se elaborará una guía de preguntas con anterioridad a la realización de la dinámica (Hamui y Varela, 2012)

3.4.3 Entrevista individual

Para la obtención de información relevante sobre puntos de vista y/o experiencias de una persona. Muy útil cuando se necesita un acercamiento a temas sensibles o tabúes.

Ventajas a obtener nos permitirá recoger y analizar saberes sociales que han sido contruidos por la práctica directa, es decir, por la experiencia.

Método de recopilación

1.- Se planificará y estructurará la entrevista teniendo en cuenta sus objetivos.

2.- Se elaborará una lista d preguntas o aspectos relacionados con la información que se pretende obtener, teniendo en cuenta:

- Jerarquía de los aspectos o preguntas por su importancia y complejidad (de lo más general a lo más particular, de lo menos personal a lo más íntimo).
- Una secuencia lógica y atractiva (comenzar por temas motivadores e interesantes que hagan sentir cómodo al entrevistado).

3.-La entrevista se realizará teniendo en cuenta los cuatro momentos principales:

- Introducción: se construye la atmósfera de confianza y se marca el tono del intercambio.
- Desarrollo: se aborda la secuencia de preguntas y respuestas o la lista de aspectos determinados con antelación y se buscan las informaciones fundamentales del dialogo.
- Cierre: se sintetiza lo planteado.
- Interpretación: se trata de ordenar clasificar los contenidos tratando de conservar toda la riqueza que contienen las respuestas.

3.4.4. Lluvia de ideas

Debido a su efectividad para generar ideas sobre una determinada cuestión, esta herramienta nos permitirá conocer opciones de mejora por parte de los participantes.

Ventajas a obtener nos permitirá el aprovechar la capacidad de los participantes, así mismo, da la oportunidad a todos de opinar o sugerir ideas.

Método de recopilación

- 1.- El facilitador estimulará a los participantes a que se expresen libremente, sin ningún tipo de culpa.
- 2.- Los participantes expresarán en frases cortas y con palabras concretas, las ideas sugeridas por la cuestión propuesta de forma libre en rodas, expresando una sola idea cada vez hasta que ya no existan nuevas ideas.
- 3.- Se van registrando todas ellas en una hoja simple.
- 4.- Se agrupan o combinan las ideas, se ordena todo lo aportado.
- 5.- Se analizará entre todos los participantes la información obtenida. (Diehl y Stroebe, 1987).

3.4.5. Diagrama de medición

Mediante esta herramienta se podrá visualizar la evolución de procesos a partir de sus diferentes momentos.

Ventajas a obtener nos permitirá mostrar la evolución de un proceso y analizar su impacto.

Método de recopilación

- 1.- Se determinará los aspectos a medir o evaluar.
- 2.- Se levantará la información necesaria.

3.- Se colocará la información en un diagrama para obtener la descripción necesaria.

4.- Se compararán los diferentes estados y se realizará el análisis correspondiente para la toma de decisiones

Cuadro 4.

Diagrama de medición que nos permitirá medir la información obtenida mediante las diversas herramientas antes descritas.

Actividad/Período	Estado de partida 1er. corte	Estado de partida 2do. corte	Estado de partida 3er. Corte	Estado de partida 4to. corte	Estado al finalizar el proyecto
Aspecto a medir o evaluar					
Aspecto a medir o evaluar					
Aspecto a medir o evaluar					
Aspecto a medir o evaluar					

Fuente: Elaboración propia a partir de Sánchez, 2013.

CAPÍTULO 4. HALLAZGOS DEL TRABAJO DE CAMPO

4.1. Uso de entrevistas a diversos actores clave de la localidad

La entrevista tiene un enorme potencial para permitirnos acceder a la parte mental de las personas, pero también a su parte vital a través de la cual descubrimos su cotidianidad y las relaciones sociales que mantienen. En este contexto, la entrevista como instrumento de investigación es suficiente para la realización del proceso investigativo y en muchos casos su uso es forzado y frecuentemente obligatorio. Más aún tiene un importante potencial complementario en relación a los estudios cuantitativos, en donde su aportación concierne al entendimiento de las creencias y experiencia de los actores. En este sentido la entrevista es pertinente, ya que contribuye a situar la cuantificación en un contexto social y cultural más amplio, (Fontana y Frey, 1994).

En este sentido y de acuerdo a la definición antes indicada, para la realización del presente trabajo, las entrevistas que se realizarán con actores principales como lo son (Delegada (o), artesanos, productores ornamentales, fundadores del poblado, entre otros, esto nos permitirá obtener información de valor agregado (como lo son la historia de productos que se manejan en el poblado, conocimiento de mayores productores, relatos del poblado) debido a su mayor conocimiento sobre las personas que desarrollan productos o servicios y las mejoras que estos pueden tener, con la finalidad de que se pueda reactivar la actividad económica del poblado.

En esta interrelación, se reconstruye la realidad de un grupo y los entrevistados son fuentes de información general, en donde abordan datos sociales y culturales. Los entrevistados oyeron, sintieron, vieron, vivieron situaciones que nos interesa conocer y documentar. Esto último es importante, ya que existen muchas situaciones en las cuales no se pueden participar en el evento directamente o en las cuales no estuvo presente.

4.2. Aplicación de encuestas

Otras características de la entrevista, entre ellas el hecho de que el investigador es el instrumento de la investigación y no lo es un protocolo o formulario de entrevista. El rol implica no solo obtener respuestas, sino también aprender qué preguntas hacer y cómo hacerlas (Taylor y Bogdan, 1996). En este proceso de comunicación, el investigador estimula al interlocutor a hablar de lo que él conoce, busca alargar la conversación para aprender más, trata de comprender y obtener las maneras de cómo se define la realidad y los vínculos que se establecen entre los elementos del fenómeno que se estudia. Así, la entrevista es un proceso artificial en donde la relación entre el investigador y el informante es secundaria; en otras palabras, ella no es un fin en sí, sino que busca lo exterior a los dos participantes con un objetivo utilitario y que no depende del interés mutuo.

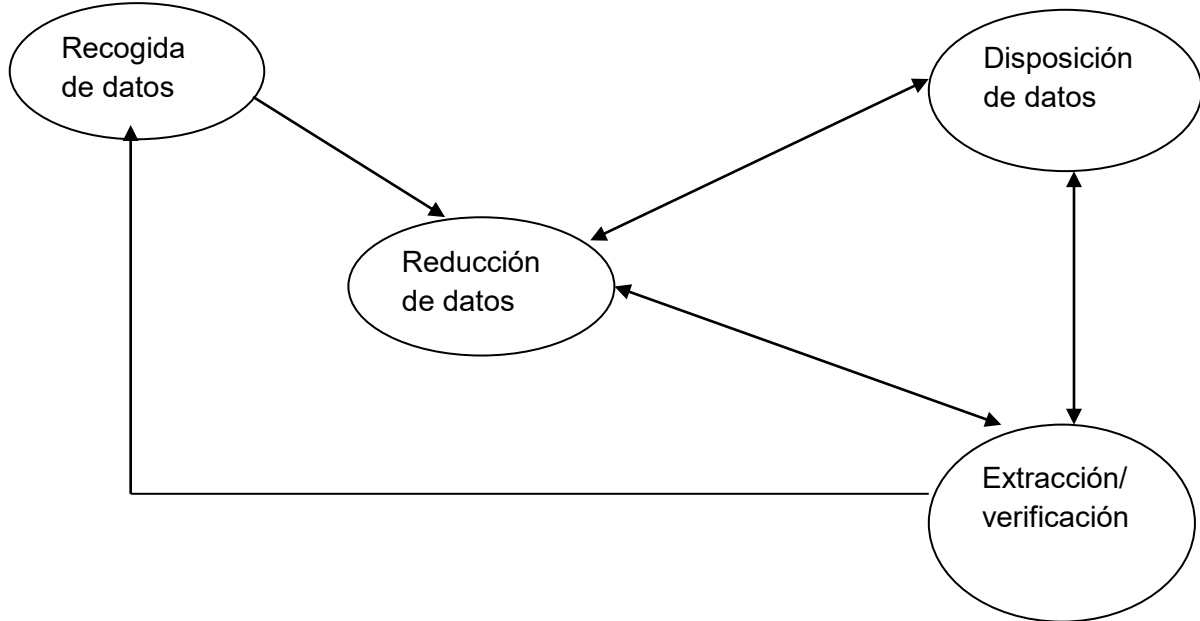
Para la obtención de información y conocer las ideas y perspectivas de que servicios y/o productos ofrecer, se realizarán entrevistas a los turistas y visitantes que arriban a la localidad, para ello se elaboraron las siguientes preguntas que nos darán información de alto valor, toda vez que su finalidad es para dar pauta a que productos y/o servicios ofrecer y contar con alternativas que permita captar a la mayor parte de turistas y visitantes que arriban al poblado y con base en la información obtenido plantear a los productores las necesidades que presentan los clientes y de cierta manera satisfacer sus necesidades y con ello la generación de empleos directos e indirectos.

4.3 Análisis de la información

Es un conjunto de manipulaciones, transformaciones, operaciones, reflexiones, comprobaciones que realizamos sobre los datos con el fin de extraer significado relevante en relación a un problema de investigación. Analizar datos supondrá examinar sistemáticamente un conjunto de elementos informativos para delimitar partes y descubrir las relaciones entre las mismas y las relaciones con el todo. Persigue alcanzar un mayor conocimiento de la realidad estudiada y, en la medida

de lo posible, avanzar mediante su descripción y comprensión hacia la elaboración de modelos conceptuales explicativos.

Figura 1. Procedimientos de análisis



Fuente: Elaboración propia a partir de Carvajal Rosario (2018).

CAPÍTULO 5. Propuesta de estructura socio-económica para el poblado de Subteniente López

5.1. Realización de estudio socioeconómico

Son políticas para derivar el desarrollo de la economía y de la sociedad del municipio de forma equilibrada y sostenible.

Objetivos

- Programas para fortalecer los sectores económicos debilitados
- Impulsar actividades económicas sostenibles:
- Impulsar proyectos de desarrollo de potencialidades

En este sentido se establecieron los siguientes puntos para la elaboración del estudio socioeconómico en el poblado de Subteniente López.

- Entorno Macroeconómico Mundial

Tras una profunda crisis financiera originada en los mercados de los países desarrollados entre 2008-2009, la economía mundial se hundió en la peor recesión desde la segunda guerra mundial (Fondo Monetario Internacional – FMI-, 2009). Esta crisis se tradujo en una caída histórica de productos y del comercio mundial y de los precios de los activos que repercutieron sobre los sistemas bancarios hasta alcanzar numerosos sectores y países. Los efectos de la crisis también se vieron expandidos por la reducción en la confianza de los consumidores y de las empresas.

La caída de la demanda de exportaciones y la disminución de las remesas y entradas de capital extranjero, en la mayoría de las zonas del mundo las presiones inflacionarias se moderaron con rapidez, derivado del deterioro en el comportamiento de la economía mundial hasta mediados del año 2009, donde empezó a apreciarse una lenta recuperación. En este escenario general, se

pusieron en marcha iniciativas nacionales e internacionales encaminadas a promover la coordinación de las políticas para estabilizar el sistema financiero (FMI, Informe Anual, 2009: 18-23).

Con base en la información antes indicada sobre el contexto mundial para el periodo 2008-2009 y la recesión que se sufrió a nivel mundial para el presente año de acuerdo a la United Nations (UN) indica que hace falta adaptar urgentemente medidas políticas concretas para reducir los riesgos para la economía mundial y sentar las bases de un crecimiento estable y sostenible. Ara poder alcanzar los ambiciosos objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la economía mundial debe ser dinámica e inclusiva. Los responsables de la formulación de políticas deben hacer lo posible por contener los riesgos a corto plazo derivados de las vulnerabilidades financieras y la escalada de las controversias comerciales, y al mismo tiempo promover una estrategia de desarrollo a más largo plazo para alcanzar los objetivos económicos, sociales y ambientales. Las medidas de políticas decisivas se basan en la aplicación de un enfoque multilateral, cooperativo y a largo plazo en la formulación de políticas mundiales en esferas clave, como la lucha contra el cambio climático, la financiación sostenible, la producción y el consumo sostenibles y la eliminación de la desigualdad. Para ello también es necesario avanzar hacia un sistema multilateral más inclusivo, flexible y receptivo.

- Entorno Macroeconómico Nacional

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) estima que México alcanzará una tasa de crecimiento económico real en 2019 de 1,7%, inferior a la de 2018 (2,0%). Esta nueva cifra es cuatro décimas inferior a la proyectada en diciembre de 2018 (2,1%), debido a una desaceleración de la actividad económica en el último trimestre de 2018, al menor impulso registrado por la inversión pública en los primeros meses de 2019 (retrasos en la ejecución del gasto público asociados al comienzo de una nueva administración) y una moderada inversión privada. Además, se proyecta un efecto negativo en la demanda externa, debido a la desaceleración de la economía de los Estados

Unidos, causada entre otras cosas por el cierre parcial de las operaciones de gobierno en enero y la pérdida del impulso que en 2018 le dio la disminución de impuestos federales. El desempeño económico de México también se ha visto afectado, aunque en menor medida, por la toma de vías férreas por parte de trabajadores de la educación en enero, las huelgas en las maquiladoras en el norte del país y el insuficiente abasto de gasolina en enero en estados importantes para la actividad económica del país, debido a la estrategia de combate de robo de combustibles en los poliductos de PEMEX.

Se espera que en 2019 la inflación se sitúe en un 3,6% (frente al 4,8% registrado en 2018), es decir, dentro del rango meta del banco central (entre un 2% y un 4%). Se estima que la tasa de desempleo será de 3,5%, levemente mayor que la de 2018 (3,3%) y que el déficit fiscal del sector público cerrará alrededor del 2,0% del PIB (frente a un 2,1% en 2018), aun cuando se prevé un leve superávit primario (1,0% del PIB). El déficit de la cuenta corriente de la balanza de pagos, por su cuenta, se ubicará en un 1,8% del PIB al cierre del año (1,9% en 2018).

- Análisis Socioeconómico Local

Mientras el crecimiento de la economía nacional disminuyó 0.2% en el primer trimestre de 2019, Quintana Roo sigue creciendo tres veces más que la media nacional gracias a su industria turística y a que superó en 265% la meta de creación de empleos formales como resultado de una buena gestión económica. Con base en el último reporte del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), en el primer trimestre de este año el Producto Interno Bruto (PIB) del país disminuyó 0.2% en términos reales respecto al último trimestre de 2018. En cifras anuales, el país creció 1.9% en 2018, mientras Quintana Roo sostuvo un crecimiento de 4.1%, ubicándose como la tercera economía más fuerte del país. Esta fortaleza, producto de la buena gestión económica, se refleja en la creación de empleos formales, de la que Quintana Roo es líder en el país, y de los proyectos de inversión que mantienen en apogeo su crecimiento.

Cuadro 5. Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto
Durante el primer trimestre 2019
Cifras desestacionalizadas por actividades económicas

Concepto	Variación % real respecto al trimestre previo	Variación % real respecto a igual trimestre 2018
PIB Total	(-) 0.0	0.2
Actividades Primarias	2.6	5.6
Actividades Secundarias	(-) 0.6	(-) 2.1
Actividades Terciarias	(-) 0.2	1.0

Fuente: INEGI, 2019

Quintana Roo se consolidó este 2019 como líder en la generación de empleos según las cifras del IMSS correspondientes a los primeros tres meses del año, durante los cuales se crearon más de 11 mil nuevos puestos de trabajo, lo que significa una tasa anual de crecimiento superior al 5.5% mientras a nivel nacional es de 3.1%. En cifras anuales, durante 2018 se generaron en la entidad 43 mil 968 empleos formales.

Entre 2019 y 2021 Quintana Roo recibirá más de dos mil millones de dólares de inversión extranjera directa ubicándose, gracias a la confianza de los inversores, en el tercer lugar a nivel nacional y primero en inversión inmobiliaria del Caribe, con el desarrollo de proyectos que contemplan mega-resorts, tiempos compartidos, casas vacacionales, centros comerciales y hospitales de última generación.

Cuadro 6. INDICADOR DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL 2019

CONSECUTIVO	ESTADO	ANUAL (%)
1	Baja California Sur	13.7
2	Aguascalientes	4.5
3	Quintana Roo	4.1
4	Oaxaca	3.9
5	Jalisco	3.7
6	Yucatán	3.6
7	Nuevo León	3.4
8	San Luis Potosí	3.1
9	Sinaloa	2.7
10	Ciudad de México	2.7

Fuente: INEGI, 2018

5.1.1 Generalidades

Othón P. Blanco es un municipio de 244553 habitantes (121906 hombres y 122647 mujeres) situado en el Estado de Quintana Roo, con un ratio de fecundidad de 2.24 hijos por mujer. El 36,91% de la población proviene de fuera del Estado de Quintana Roo. El 20,58% de la población es indígena, el 9,89% de los habitantes habla alguna lengua indígena, y el 0,15% habla la lengua indígena pero no español.

El 60,29% de la gente de Othón P. Blanco es católico, el 53,94% están económicamente activos y, de estos, el 97,38% están ocupados laboralmente.

Además, el 94,36% de las viviendas tienen agua entubada y el 20,61% tiene acceso a Internet.

El municipio toma su nombre del Almirante fundador de la población de Chetumal, la capital del Estado, Don Othón Pompeyo Blanco Núñez de Cáceres.

El municipio se encuentra en la zona sur del estado, entre las coordenadas extremas 19 ° 19' y 17° 50' de latitud norte y a los 87 ° 15' y 89 ° 25' de longitud oeste. Tiene como colindancias, al norte con los municipios de Felipe Carrillo Puerto y José María Morelos, al este con el Mar Caribe, al Sur con Belice y Guatemala y al oeste con el estado de Campeche.

El sustrato del municipio formado por roca caliza impide escurrimientos y cuerpos de aguas superficiales, por su alta permeabilidad. Pero se tienen dos ríos importantes: el Río Escondido y el Río Hondo que es frontera con Belice. Existen también importantes lagunas como: Bacalar, San Felipe, Milagros y Guerrero.

Se cuenta con gran diversidad de recursos naturales, existen grandes extensiones de áreas boscosas donde predominan las maderas preciosas como el cedro y la caoba y también buena cantidad de maderas duras tropicales, el litoral del municipio cuenta con el segundo arrecife más grande del mundo, el llamado Banco Chinchorro, la Bahía de Chetumal donde desemboca el Río Hondo es también hábitat de los manatíes, por ello se ha decretado como "Santuario del Manatí". La parte sur, cercana a la ribera del Río Hondo es zona de vocación agrícola, también se tienen áreas donde se practica la ganadería. (H. Ayuntamiento de Othón P. Blanco, 2017).

5.1.2 Demografía

En la época de la llegada de los conquistadores españoles al actual territorio de Quintana Roo, éste se hallaba fragmentado en cacicazgos, Uaymil (cuyo punto más importante era Bakhahal) y Chactemal que se extendía desde la actual población de Bacalar hasta New River, en Belice, los caciques de Chactemal dominaban a los de Uaymil.

Francisco de Montejo encomendó a Alonso Dávila la conquista de Chactemal. Dávila comenzó la empresa en 1531 pero no tuvo éxito, para 1544 cayó Chactemal en manos de Pacheco, quien también fue encomendado en 1543, por Montejo para tal empresa.

Durante la rebelión existió un importante comercio de los mayas con Belice con el intercambio de maderas preciosas y palo de tinte con armas, además que la lejanía de las autoridades mexicanas en esta zona permitía una influencia cada vez mayor de los ingleses con el riesgo de una invasión y la pérdida de territorio nacional.

En enero de 1898 llegó a la actual Bahía de Chetumal el almirante Othón P. Blanco, comisionado por el Gobierno de México para asegurar la frontera. Con tal fin, funda en ese mismo año, una ciudad a la que da el nombre de Payo Obispo, en honor de Fray Payo Enríquez, obispo de Guatemala quien fuera posteriormente virrey de la Nueva España, que en la época Colonial había realizado una visita por esta región.

En 1915, Payo Obispo, se convirtió en la capital del territorio. Entre 1931 y 1935, la ciudad decayó a consecuencia de la división del territorio con las entidades vecinas, decretado por el Gobierno federal; pero al reconstituirse éste, la localidad reanuda su crecimiento, instalándose allí los poderes del gobierno. En 1936 el nombre de Payo Obispo se sustituye por el de Chetumal. A partir de 1947 la Delegación de Payo Obispo, pasa a ser Othón P. Blanco.

El municipio cuenta con una extensión de 18 760 Km², lo que representa el 36.9% del total de la entidad, y por lo tanto lo convierte en el municipio más extenso del estado, Municipio de Othón P. Blanco, (2018)

Las principales localidades del municipio son:

- Chetumal misma que es la capital del Estado de Quintana Roo.

- Calderitas se encuentra muy cercana a la capital de manera que puede considerarse zona conurbada, cuenta con playas por lo cual tiene cierta afluencia turística, también se desarrollan actividades primarias.
- Javier Rojo Gómez (Ingenio Álvaro Obregón) predomina la actividad agrícola y de transformación en torno al cultivo y procesamiento de la caña de azúcar.
- Nicolás Bravo funge como centro de servicios de las comunidades aledañas.
- Asimismo, las actividades del sector primario predominan en Carlos A. Madrazo, en especial las referidas a la cría y engorda de cerdos.
- Sergio Butrón Casas cuenta con campos cañeros importantes y también destaca por su actividad pecuaria.
- Xcalak se encuentra en la Costa Maya y es una comunidad dedicada casi totalmente a las actividades pesqueras.
- Subteniente López es la localidad fronteriza con Belice y ha desarrollado actividades comerciales y agropecuarias.
- Álvaro Obregón también desarrolla actividades del sector primario, orientadas principalmente al cultivo de la caña de azúcar.

5.1.3 La economía

El municipio que genera mayores rendimientos es Othón P. Blanco, con un millón 046 mil 676.9 pesos, cosechando el 62.74% de toda la superficie sembrada. Uno de los muchos problemas por los que pasan los agricultores quintanarroenses, es el poco apoyo que se les brinda para asegurar sus siembras: de las 139 mil 454.94 hectáreas cultivadas únicamente el 54% se benefició del Programa de Agricultura Protegida, lo que expone al resto de los agricultores a la pérdida de sus inversiones ante desastres naturales que afecten al sector agropecuario. La mayor parte de la población se encuentra en el sistema gubernamental, quien es realmente el que sostiene económicamente a la ciudad, debido al nulo apoyo hacia los empresarios y la generación de empleos.

Subteniente López es una pequeña ciudad localizada al sur de Quintana Roo, en la frontera de México con Belice. Se halla 13 kilómetros al sureste de Chetumal y a 375 kilómetros de Cancún. En esta ciudad se encuentran la laguna Encantada y la laguna Negra, cuerpos de agua que son hogar de varias especies de animales y plantas. Originalmente era conocida como Santa Elena hasta que en la década de los treinta, por decreto gubernamental se decidió eliminar los nombres de origen religioso.

La ciudad es el principal punto de intercambio fronterizo entre México y Belice. El río Hondo separa ambos países y se puede cruzar de un lado a otro por medio de un puente construido sobre las aguas de este río. El principal atractivo de Subteniente López es la cercanía con la Zona Comercial Libre de Belice, situada en Corozal. Aquí hay cerca de 300 tiendas que venden diversos artículos; desde perfumes, zapatos y ropa hasta aparatos eléctricos a precios libres de impuestos. En esta zona libre también hay casinos como opciones de entretenimiento (H. Ayuntamiento de Othón P. Blanco, 2017).

5.1.4 El mercado laboral

Con un ritmo de crecimiento anual superior al 7.5 por ciento, Quintana Roo se mantiene como líder nacional en generación de empleo formal, con las prestaciones de ley, superando la media del país que en agosto pasado registró más de 20 millones de plazas aseguradas, de acuerdo con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

En Quintana Roo, en 2018, la generación de empleos con las prestaciones laborales que marca la ley ha sido de más de 34 mil nuevas plazas, con lo que se superó la cantidad del año pasado que fueron más de 32 mil plazas.

El empleo es una de las principales actividades mediante la cual los individuos logran su desarrollo; para ello es necesario que los ciudadanos adquieran, perfeccionen y ejecuten diversas habilidades, destrezas, capacidades y conocimientos en las diferentes áreas laborales, que a su vez les permitan hacer

aportes al progreso material de la sociedad y obtener un ingreso para su subsistencia, además de poseer un modo honesto de vivir y mejorar su nivel de bienestar. En el mismo sentido, el empleo contribuye a reducir los cinturones de pobreza y aminorar el grado de vulnerabilidad presente en el territorio, al atenuar las carencias que aquejan a la población.

La creación de fuentes formales de empleo es el reflejo inminente del crecimiento y la solidez de las economías subnacionales y nacionales, lo que les provee a los habitantes un progreso pleno y la prosperidad que redundan en un nivel de vida digno. Sin embargo, el entorno económico que ha imperado en los últimos años como resultado de la recesión económica mundial, ha acrecentado la brecha entre la creación de fuentes de empleo y el crecimiento poblacional; lo anterior repercute en el aumento de la mano de obra sin la existencia de oportunidades laborales, convirtiendo el desempleo en una tendencia y uno de los principales problemas sociales de nuestra actualidad. En este tenor, los gobiernos internacionales se enfrentan al desafío de generar alrededor de 600 millones de empleos productivos durante la próxima década, como lo señala el informe Tendencias Mundiales del Empleo 2012, la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) demuestra que del total de la PEA existente el 75.29% se concentra en la región norte, integrada por los municipios de Benito Juárez, Isla Mujeres, Solidaridad, Cozumel y Puerto Morelos, seguida de la región sur, con el 15.83%, a la cual pertenecen los municipios de Felipe Carrillo Puerto, Lázaro Cárdenas, José María Morelos, y Tulum. Finalmente, tan solo los municipios de Othón P. Blanco y Bacalar que integran la región maya concentran el 8.88%. Lo anterior ejemplifica el rápido crecimiento económico que ha experimentado la entidad, con mayor énfasis en su zona norte, gracias a la atracción y recepción de inversiones privadas para el desarrollo de actividades e infraestructura turística, siendo los municipios de Benito Juárez y Solidaridad los principales beneficiados; esto ha aumentado la oferta laboral en el territorio, pues del año 2005 al 2010 la Población económicamente Activa ocupada creció un 26.31%, y de 2010 a 2015 incremento un 16.03%.

5.1.5 Situación de seguridad y violencia

Para el Poblado de Subteniente López la situación de seguridad se ve reflejada en la tranquilidad de sus habitantes, ya que se cuenta con elementos de la secretaria de seguridad pública del estado de Quintana Roo, de la Secretaria de Marina y del Ejército Mexicano, toda vez que al ser frontera con Belice y Centroamérica se tienen que establecer todos los órdenes de gobierno para que brinden seguridad en la frontera y por consecuencia al poblado de Subteniente López, el tema de violencia, gracias a los diversos talleres que se ofrecen de manera gratuita en la delegación del poblado, se dan a conocer los derechos de niños, niñas, mujeres y demás para que se crean una cultura de respeto hacia las personas.

5.1.6 Localización y delimitación

Subteniente López se localiza en el Municipio Othón P. Blanco del Estado de Quintana Roo México y se encuentra en las coordenadas GPS:

Longitud (dec): *-88.393056*

Latitud (dec): *18.493611*

La localidad se encuentra a una mediana altura de 10 metros sobre el nivel del mar. 172 personas en Subteniente López viven en hogares indígenas. El número de los que solo hablan un idioma indígena pero no hablan mexicano es 0, los de cuales hablan también mexicano es 45 (INEGI, 2015).

5.1.7 Causas y Consecuencias del cierre del puente internacional Rio Hondo

Durante el año 2013 cuando el Gobierno federal de México, decidió cerrar el tránsito de vehículos por el “puente viejo” y por ende desviar el cruce de turistas y habitantes beliceños que transitaban el poblado de Subteniente López, como un acto de “Modernización” para los turistas deciden apertura el nuevo puente internacional “Chactemal” por el que transitaría toda aquella persona que decida visitar Belice o Centroamérica y con esto provocar la caída de la vida económica que sostenía a los habitantes del poblado, con ello, el número de reservaciones

de habitaciones de desplomaron, los pocos negocios comerciales existentes no tuvieron más alternativa que bajar sus cortinas y con ello se provocó un desbalanceo económico que terminando afectando directamente a sus habitantes, cada vez era más asfixiante conseguir una oportunidad de empleo lo que ocasionó que el nuevo giro de empleo y escapada para la generación de recursos sea el dedicarse al oficio de “Hormiguelo”, lo que se refiere al “pasar” mercancía ilegal de la Zona Libre de Belice, algo que también afecta al mercado que paga sus impuestos, seguridad social, etc.

5.1.8 Educación

Existen 124 analfabetos de 15 y más años, 14 de los jóvenes entre 6 y 14 años no asisten a la escuela. De la población a partir de los 15 años 68 no tienen ninguna escolaridad, 492 tienen una escolaridad incompleta. 332 tienen una escolaridad básica y 282 cuentan con una educación post-básica. Un total de 157 de la generación de jóvenes entre 15 y 24 años de edad han asistido a la escuela, la mediana escolaridad entre la población es de 8 años (INEGI, 2015).

Actualmente el poblado cuenta con los siguientes servicios de educación para sus habitantes:

- Educación Preescolar “Zazil-Ha”
- Educación Básica “Nicolás Bravo”
- Educación Secundaria “Justo Sierra”

Al egresar del último grado académico que ofrece la comunidad (secundaria) todo aquel que desee continuar con sus estudios tendría que trasladarse a la Ciudad de Chetumal para poder continuar con ello.

5.1.9 Turismo

A continuación presentaremos información relevante en el cual observaremos los datos sobre el sector turístico que existe en el Estado de Quintana Roo, en donde se localiza el Poblado de Subteniente López.

La Secretaría de Turismo del Estado de Quintana Roo (SEDETUR) para el año 2018 emitió los indicadores turísticos comprendidos del período enero – diciembre 2017 y a continuación presentaremos los datos más relevantes para el presente trabajo.

Cuadro 7.

Afluencia de Turistas al Estado de Quintana Roo

Afluencia de Turistas al Estado			
Destino	Turistas		Diferencia %
	Enero - Diciembre		
	2016	2017	
Cancún	4,761,482	4733,549	-0.6%
Cozumel	719,046	739,518	2.8%
Chetumal	480,384	495,976	3.2%
Isla Mujeres	435,677	505,911	16.1%
Riviera Maya	4,790,056	5,047,861	5.4%
Estado	11,186,645	11,522,815	3.0%

Fuente: Secretaria de Turismo (SEDETUR), 2018.

Cuadro 8.

Afluencia de Visitantes al Estado de Quintana Roo

Afluencia de Visitantes al Estado			
Destino	Enero - Diciembre		Diferencia %
	2016	2017	
Turistas	11,186,645	11,522,815	3.0%
Pasajeros de Crucero	4,310,982	5,099,309	18.3%
México - Belice	567,694	524,847	-7.5%
Estado	16,065,321	17,146,971	6.7%

Fuente: Secretaria de Turismo (SEDETUR), 2018.

Cuadro 9.

Ocupación Hotelera en el Estado de Quintana Roo

Ocupación Hotelera			
Destino	Diciembre		Diferencia %
	2016	2017	
Cancún	83.1%	77.7%	-5.4%
Cozumel	68.6%	67.8%	-0.8%
Isla Mujeres	62.2%	65.6%	3.4%
Chetumal	48.8%	50.1%	1.3%
Riviera Maya	82.1%	82.5%	0.4%

Fuente: Secretaria de Turismo (SEDETUR), 2018.

Cuadro 10. Estadía Promedio en el Estado de Quintana Roo

Estadía Promedio			
Destino	Diciembre		Diferencia %
	2016	2017	
Cancún	5.1	5.2	0.1
Cozumel	2.6	3.0	0.4
Isla Mujeres	1.2	1.4	0.2
Chetumal	1.1	1.2	0.1
Riviera Maya	6.0	6.1	0.1

Fuente: Secretaria de Turismo (SEDETUR), 2018.

Para el poblado de Subteniente López no se cuenta con un estudio en específico, sin embargo, de acuerdo a las personas entrevistadas para la realización del presente trabajo de tesis nos pudimos percatar que la mayor parte de las personas que arriban a la localidad son del estado de Mérida, personas que viajan con su familia y reúnen un grupo de familias que deciden contratar un autobús que los traslade de su lugar de origen hacia su destino y viceversa, adquieren sus productos en la Zona Libre de Belice y realizan su retorno en el mismo día que hacen su arribo a la localidad lo que provoca poco flujo económico para el poblado.

5.1.10 Salud

El poblado de Subteniente López cuenta con dos centros de salud y a continuación de describen:

Centro de Salud:

- Establecimiento: Unidad De Consulta Externa
- Tipo: Rural De 01 Núcleo Básico
- Clave institución: SSA
- Institución: SECRETARÍA DE SALUD
- Entidad: QUINTANA ROO
- Municipio: OTHÓN P. BLANCO
- Localidad: SUBTENIENTE LÓPEZ
- Colonia: CENTRO
- Domicilio: REFORMA CON MAYAB (Secretaria de Salud, 2018).

Centro de Salud Animal Subteniente López:

Este centro pertenece al Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA), la cual se encarga de supervisar, vigilar y atender toda aquella situación que presente algún animal que desee ingresar al país por Centroamérica o viceversa, no ofrece servicio alguno para los habitantes de la comunidad pero su labor representa generación de empleos para los habitantes.

5.1.11 Agricultura y Ganadería

Se cuenta con gran diversidad de recursos naturales, existen grandes extensiones de áreas boscosas donde predominan las maderas preciosas como el cedro y la caoba y también buena cantidad de maderas duras tropicales, el litoral del municipio cuenta con el segundo arrecife más grande del mundo, el llamado Banco Chinchorro, la Bahía de Chetumal donde desemboca el Río Hondo es también hábitat de los manatíes, por ello se ha decretado como "Santuario del Manatí". La parte sur, cercana a la ribera del Río Hondo es zona de vocación agrícola, también se tienen áreas donde se practica la ganadería. Desafortunadamente existen pocos ganaderos y agricultores en el poblado de Subteniente López, aunado a los pocos apoyos que brinda el gobierno y las escasas tierras que permitan desarrollar estas actividades en la localidad.

5.1.12 Actividades económicas en el poblado

Actualmente la primordial actividad económica de la localidad es la actividad del “Hormiguelo” (traslado de mercancías) ya que la mayor parte de los habitantes se dedican a este giro “empresarial”, la nula actividad comercial ha orillado a tomar estas acciones de sobrevivencia, se cuentan con 2 tiendas comerciales que ofrecen variedad de productos, 6 hoteles los cuales se les dificulta presentar un mínimo de 5 habitaciones ocupadas cada semana, son los servicios que se brindan actualmente, podemos notar que es totalmente nula la actividad empresarial y por consecuencia los productos y servicios que se pueden ofrecer a los turistas y visitantes de arriban a la localidad.

5.2. Reconocimiento de toda la infraestructura actual en la localidad

El poblado de Subteniente López cuenta con una diversidad en cuanto a infraestructura, generada cuando el tránsito era mediante el puente del Río Hondo que conectaba directamente con la Zona Libre de Belice y Centroamérica.

Actualmente la infraestructura se ha detenido y lo último en este rubro es la creación del puente Chactemal que desvía el tránsito de los visitantes con respecto a la ubicación del poblado.

5.3 El tianguis comunitario como estrategia para el desarrollo del turismo rural y detonante del desarrollo local

La actividad turística enfocada al turismo comunitario es una estrategia social, que ha permitido generar ingresos y crear una oportunidad de fomentar empleos, sumando nuevas actividades económicas a los pueblos de México. Esto representa un apoyo para frenar la migración rural, mejorar la calidad de vida, preservar la arquitectura de los pueblos tradicionales, la cultura, el desarrollo sostenible y la participación activa de los grupos sociales, características inseparables del turismo comunitario. Esta actividad tiene un enfoque diferente porque no solo busca utilidades económicas, sino también el bienestar de los involucrados que muchas veces sustituye el papel del Estado al proveer a la

comunidad de servicios básicos como la salud y la educación que son escasos en el sector rural de México (García y Doument, 2017).

Un tianguis comunitario es un espacio que tradicionalmente se lleva a cabo en ciertos días en un barrio de una ciudad o comunidad. Esta tradición tiene sus raíces en el período prehispánico y continúa en muchos casos esencialmente sin cambios hasta nuestros días.

La palabra tianguis proviene de *tianquiztli* en náhuatl, el idioma del Imperio azteca. En las zonas rurales, todavía se venden muchos tipos tradicionales de mercancías, como los suministros y productos agrícolas, así como los bienes modernos producidos en masa. En las ciudades, la mayoría de los bienes producidos en masa se venden. También hay eventos especiales de tianguis para días festivos como Navidad, así como para determinados tipos de artículos o arte, entre otros (Orihuela, 2001).

El tianguis comunitario llena una importante brecha comercial y social, ya que la mayoría de las aldeas periféricas son demasiado pequeñas para mantener las tiendas permanentes y muchos aprovechan la oportunidad para conversar con vecinos lejanos. Incluso los vendedores considerarán con quién desea socializar al elegir un espacio de venta (Padgett, 2004).

Los tianguis locales nacen como respuesta a la necesidad de buscar canales de comercialización de pequeños productores, que brinden el valor agregado con que cuentan sus productos, y de buscar brindar a la población alimentos sanos, seguros, cercanos y soberanos (Payan, 2013).

En este sentido y con base en la información recabada mediante diversas herramientas metodológicas, el contacto directo con actores clave de la población, el sentir de los habitantes, de los turistas y visitantes que arriban a la localidad y con todos los datos proporcionados por diversos autores que han estudiado el impacto que tiene un tianguis comunitario. Se realiza la recomendación a la autoridad competente para la implementación de un tianguis comunitario en el Poblado de Subteniente López, considerando la gran variedad de productos que

los habitantes pueden ofrecer, así como la diversidad de actividades complementarias, las cuales pueden causar una estancia más prolongada de toda aquella persona que arriba a la localidad.

La estrategia antes plasmada, puede brindar un efecto positivo en la economía en las familias del poblado, lo que se reflejará en trabajos directos e indirectos y el mejoramiento y ampliación de su diversa infraestructura.

Así mismo, la participación de los actores claves como lo son los artesanos, fundadores del poblado, delegada y habitantes de la comunidad y su compromiso desde la oferta de productos locales que cumplan con la calidad que se requiere darán vida a esta estrategia como detonante económico.

Cabe mencionar que la participación de los gobiernos locales de Belice y México, deberán propiciar desde un libre tránsito de las personas como el cruce de diversos productos y con posibilidad de que esto sea aplicable hasta con productos de los Estados Unidos de América, que bajo un régimen de vigilancia pueden cumplir con las cuestiones de inspección sanitaria y por ende coadyuven en la generación de empleos en beneficio de los habitantes de esas naciones.

REFLEXIONES FINALES

Lo local tradicionalmente se restringe a lo simple, a lo más pequeño geográficamente delimitado. Con la globalización se redimensiona y da paso a definir estrategias de desarrollo que incorporan a los diferentes actores económicos, sociales e institucionales los cuales, al optimizar los recursos locales y lograr alianzas, generan respuestas de combate a la pobreza, propiciando el bienestar colectivo y una gestión estratégica incluyente, participativa y democrática, claro está si se otorgase participación económica a las localidades que son frontera tanto de México como de Belice.

Por ésta razón se aporta una estrategia que impulse la creación de un tianguis comunitario que permitiese potenciar el desarrollo local y a su vez facilite la generación de empleos que sean remunerados. Toda vez que se busca que al implementar esta estrategia se puedan generar empleos directos e indirectos en beneficio de los habitantes del poblado de Subteniente López. Seguro de la capacidad de las personas que realizan productos y servicios, tengo la confianza que obtendrá el beneficio esperado. Así mismo, en calidad de ciudadano habitante de la localidad, la implementación de un trabajo realizado por uno de sus habitantes el cual tiene conocimiento de las diversas problemáticas que se existen, genera una satisfacción profesional.

Logrando que las próximas generaciones se involucren más en el desarrollo de la localidad, permitirá crear e implementar diversas estrategias que permitan el aprovechamiento de los recursos naturales con los que se cuentan.

El querer vincular dos naciones económicamente es un gran desafío, pero sobre todo, que la sociedad aporte y esté dispuesta a la implementación de estrategias que permita el aprovechamiento de los diversos recursos con que cuenta, lo que permita generar un desarrollo local con una integración económica y a su vez un

futuro promisorio que brinde los recursos suficiente para dignificar la vida de las familias que habitan el poblado de Subteniente López.

Como se evidenció en diversos casos de éxito sobre el tema de desarrollo local, en donde una serie de problemáticas abrieron el camino a la posibilidad de obtener un beneficio económico y a su vez generar y diversificar los empleos para que un número mayor de familias obtenga el beneficio económico esperado. Aun estando en las grandes ciudades, las comunidades que integran a un país tengan la posibilidad de un desarrollo sustentable pero sobre todo que tenga beneficio sobre sus habitantes y con las diversas herramientas que existen actualmente todo ello es posible.

Con la participación de habitantes fundadores, hombres y mujeres que estén dispuestos al aprovechamiento de los recursos disponibles y un cuidado sustentable, el brindar productos o servicios permitirá que una al poblado de Subteniente López, para que retorne una dinámica económica que permita a sus habitantes obtener un sustento para sus familiares y el desarrollo del poblado.

Haciendo uso de las herramientas proporcionadas por los diversos autores descritos en el cuerpo del presente trabajo, el uso de diversas técnicas para la obtención de información, así mismo, el tener contacto con los habitantes del poblado de Subteniente López como con los diversos actores (delegados, artesanos, productores ornamentales, fundadores del poblado, entre los más importantes) a finales del año 2017 y principios del 2018, se llevó a cabo en su primera edición el tianguis turístico del poblado de Subteniente López.

Con ello se logró agrupar a personas quienes deseosas de ofrecer sus productos artesanales y demás, tuvieron un espacio social con la finalidad de tener una opción de ingresos económicos ante la dura situación que vive el poblado antes mencionado (cierre del “puente viejo”).

Por tal motivo, mediante este proyecto y la creación de un tianguis comunitario se da una estrategia que permita dar a conocer los diversos recursos naturales con los que cuenta el poblado, toda vez que, cuenta con arribo de turistas locales,

nacionales e internacionales, así como visitantes del país vecino de Belice. Por ende se pretende ofrecer los diversos productos artesanales como de bordados, productos de madera, plantas ornamentales, productos lácteos, comida típica.

Contando con la participación de turistas tanto locales, nacionales y extranjeros que arribaron al poblado, se llevó a cabo este tianguis comunitario. Por tal motivo, el grupo de personas que iniciaron esta aventura decidieron dar continuidad a esta estrategia del tianguis comunitario para futuras ediciones.

Con estas acciones y conforme a los conocimientos adquiridos durante el programa de posgrado de la Maestría en Gestión y Desarrollo Empresarial, se pudo implementar y beneficiar a un grupo de personas que ante la adversidad vio una acción de mejora y aprovechamiento de los recursos con los que cuenta el poblado.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alburquerque, F. (1997). Metodologías para el desarrollo económico local. Santiago de Chile: ILPES.

Arasa, C.; Andreu, J. M. (1999). Desarrollo económico: teoría y política. Madrid.

Arroyo, D. (2001). "Políticas sociales municipales y modelos de planificación en la Argentina", Desarrollo Local. Una respuesta a escala humana a la globalización. Buenos Aires, Argentina, (p. 87-110).

Altisen CJ. Epistemología y metodología. 1 ed. Ciudad de la Plata; 2001. 2.

Affedd D. (1999), Social Aspects of the Development the Tourism. Planning and Development of the tourism industry. New York.

Garcia, Raúl, 2007, Turismo Rural Comunitario – Aprende de Turismo, Recuperado de <https://www.aprendedeturismo.org/turismo-rural-comunitario-trc/>

Aitermoser Biggi (2000), "Verde que te quiero verde: El Ecoturismo en América Latina", en Revista Desarrollo y Cooperación, vol. 12, pp. 13-16.

Araujo Saavedra, A. (2009). Propuesta metodológica para realizar planeación estratégica creativa. La Habana: Universidad de la Habana.

Alburquerque, F. (1996), Desarrollo económico local y distribución del progreso técnico: Una respuesta a las exigencias del ajuste estructural, ILPES, Santiago de Chile.

ART PNUD (2008a), Cuadernos para el Desarrollo Local. Diagnóstico Económico Local. Artigas, Programa de Desarrollo Local ART Uruguay, Barrenechea, P., Troncoso, C. y Rodríguez Miranda, A., SERIE: Recursos económicos y sociales para el desarrollo social, Montevideo.

(2008b) Cuadernos para el Desarrollo Local. Diagnóstico Económico Local. Cerro Largo, ídem.

- (2008c) Cuadernos para el Desarrollo Local. Diagnóstico Económico Local. Rivera, ídem.
- (2008d) Cuadernos para el Desarrollo Local. Diagnóstico Económico Local. Treinta y Tres, ídem.
- (2008e) Cuadernos para el Desarrollo Local. Diagnóstico Económico Local. Bella Unión, ídem. Arocena, J. (1995), El desarrollo local: un desafío contemporáneo, Centro Latinoamericano de Economía Humana y Universidad Católica de Uruguay, Nueva Sociedad (1ª ed.), Caracas.

Araujo Saavedra, A. (2009). Propuesta metodológica para realizar planeación estratégica creativa. La Habana: Universidad de la Habana.

Becattini, G.; Costa, M. y Trullén, J. (2002). Desarrollo local: teorías y estrategias. Madrid: Civitas.

Boisier, S. (2005). “¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?” Revista de la CEPAL, (p.48-62).

Betancourt García, María Elena (2000), “Impacto social de los proyectos de desarrollo turístico; Una aproximación teórico- metodológica/ María Teresa Caballero Rivacoba”, en Revista Economía y Desarrollo, vol. 126, núm. 1.

Borja, Jordi (2000), “Los desafíos del territorio y los derechos de la ciudadanía”, en La Factoría, núm. 10, pág. 25.

Braczyk, H-J.; Cooke, P.; y Heidenreich, M. (eds.) (1998), Regional Innovation Systems: The Role of Governances in a Globalized World. UCL, New York.

Bull, Adrian (1996), “La Economía del Sector Turístico”, en Información Comercial Española, Madrid, núm. 749, pp. 9-15.

Boisier, S. (1998). Post-Scriptum sobre desarrollo regional: modelos reales y modelos mentales. *Anales de Geografía de la Universidades Complutense* (18), 13-35.

Calderón, F.; Hopenhayn, M. y Ottone, E. (1996). *Esa Esquiva Modernidad. Desarrollo, Ciudadanía y Cultura en América Latina y el Caribe*. Caracas.

Cepal (2000), *Equidad, desarrollo y ciudadanía*, Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Chile.

Colectivo de autores, (s. a), *La gestión del desarrollo regional con un enfoque participativo*. Universidad de La Habana: Facultad de Economía.

Cabello Palacios, E. (1991). *Desarrollo rural y capacitación campesina*, México: Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro

CLAEH (2005), *Desarrollo rural sostenible en el noreste de Uruguay. Sistematización de experiencias de desarrollo rural con enfoque territorial*, Regional Noreste del Centro Latinoamericano de Economía Humana, Impresora Editorial, Montevideo.

- (1992), *Crecimiento económico y desarticulación social. El caso de Río Branco*, Programa de Desarrollo Local, Arocena, J., Bervejillo, F. y otros. Documento no publicado.

Cepal - México, 2019, Cepal, *Perspectivas económicas de México 2019*, Recuperado de <https://www.cepal.org/es/notas/perspectivas-economicas-mexico-2019>.

Dykinson. Arocena, J. 1995. *El desarrollo local, un desafío contemporáneo*. Caracas: Nueva Sociedad-CLA.

Del Río, E. (1998) "Apuntes metodológicos y reflexiones sobre experiencias de desarrollo local - encuentro de Agentes de empleo y desarrollo local. Sta. Cruz de Tenerife, España.

De la Garza, Enrique. (2001). «La epistemología crítica y el concepto de configuración». Revista Mexicana de Sociología, México: UNAM.

“Desarrollo local en tiempos de globalización”, en Ciudad y Territorio. Estudios territoriales, vol. 31, núm. 122, pp. 721-734.

Dematteis, G.; Governa, F. (2005). “Territorio y territorialidad en el desarrollo local. La contribución del modelo Slot”, Boletín de la AGE, nº 39, (p. 31-58).

Di Pietro Paolo, J. L. (2001). “Hacia un desarrollo integrador y equitativo: una introducción al desarrollo local”, en D. Burin y A. I. Heras (comp.), Desarrollo Local. Una respuesta a escala humana a la globalización. Buenos Aires, Argentina: Ciccus, (p. 11-50).

Diehl, M; Stroebe, W: “Productivity loss in Brainstorming groups: Toward the solution of a riddle”. Journal of Personality and Social Psychology. 1987, Nº 53, pp. 497–509.

Diario Marca, 2019, Buscan Fortalecer Economía Regional, recuperado de <http://www.diariomarca.com.mx/2017/01/buscan-fortalecer-economia-regional-con-tianguis-comunitario/>.

Es fácil ser verde, 2019, Tianguis alternativo y comunitario Tlaxiaco, Es fácil ser verde, Recuperado de <http://www.esfacilserververde.com/portal25/cursos-y-eventos/2529-tianguis-alternativo-y-comunitario-tlaxiaco>.

Finot, Iván Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) y Dirección de Gestión del Desarrollo Local y Regional (2003), Descentralización en América Latina: cómo hacer viable el desarrollo local, S E R I E gestión pública 38. Santiago de Chile.

Gutiérrez Casas, L. E. (julio-diciembre de 2007). Potencial de desarrollo y gestión de la política regional; el caso de Chihuahua. Frontera Norte, 19 (38), 7-35.

García, Raúl, 2017, Turismo Rural Comunitario, Recuperado de <https://www.aprendedeturismo.org/turismo-rural-comunitario-trc>.

Gobierno del Estado de Quintana Roo, 2018, Diagnostico Causal Específico-Empleo y Justicia Laboral, Recuperado de <https://www.qroo.gob.mx/eje-1-desarrollo-y-diversificacion-economica-con-opportunidades-para-todos/diagnostico-causal>.

Herrera, F. (2013), Enfoques y políticas de desarrollo rural en México Una revisión de su construcción institucional, México.

Hernández Sampieri, Roberto; Fernández Collado, Carlos; Baptista Lucio, Pilar, 1987, Metodología de la Investigación. Mc Graw Hill, México.

Hamui-Sutton, Alicia; Varela-Ruiz, Margarita La técnica de grupos focales Investigación en Educación Médica, vol. 2, núm. 5, enero-marzo, 2013, pp. 55-60, México.

Infoamerica.org (s.f.). Perfil biográfico y académico de Bachelard, Foerster, Vygotsky, Maturana, Piaget, Morin, Glaseferd y Watzlawick [Revista virtual]. Disponible en: http://www.infoamerica.org/teoria/teoricos_uno.htm. Consultado: 12 de noviembre 2018.

IICA (2005), Sistematización de experiencias de desarrollo rural con enfoque territorial en los departamentos de Montevideo, Paysandú y Tacuarembó, De Hegedus, P. y Miguel Vassallo, IICA, Montevideo.

Jubés B., Esteban Laso O. y Álvaro Ponce A. (1995). Constructivismo y construccionismo: los extremos de la cuerda floja [Versión digital]. Disponible en: <http://estebanlaso.com/pdfs/constructivismo-construccionismo.pdf>. Consultado: 12 de noviembre 2018.

Laguar, R. (1991), La economía del Turismo, Barcelona.

Masso A. (1998), “Desarrollo Sostenible: Una conceptualización necesaria”, en Revista Temas, vol. 11. p.34.

Matherson A, Wall S. (1975), Turismo Repercusiones Económicas, Físicas y Sociales. México: Trillas 1999.

Mora, J.; Sumpsi, J. (2004), Desarrollo rural: Nuevos enfoques y perspectivas, Proyecto Regional de Cooperación Técnica para la Formación en Economía y Políticas Agrarias y de Desarrollo Rural en América Latina, Santiago de Chile. Food and Agriculture Organization (fao).

Morris, Angela, 2019, Con un crecimiento económico de 4.9%, nuevamente este 2019, Quintana Roo es líder en generación de empleos, Recuperado de <http://grupopiramide.com.mx/con-un-crecimiento-economico-de-4-9-nuevamente-este-2019-quintana-roo-es-lider-en-generacion-de-empleos/>.

Municipio de Othón P. Blanco, 2018, OPB, Programa de Desarrollo Urbano, Recuperado de <http://www.opb.gob.mx/portal/wpcontent/uploads/transparencia/93/l/f/PDU2018/l-6%20%20anexo%20Turismo%2019012018.pdf>.

Naciones Unidas, 2019, Situación y Perspectivas de la Economía Mundial en 2019, Recuperado de <https://www.un.org/development/desa/dpad/publication/situacion-y-perspectivas-de-la-economia-mundial-en-2019-resumen-ejecutivo/>.

Oxford Dictionaries. Epistemology. Electronic Citation; 2010. Disponible en: <http://oxforddictionaries.com/definition/english/epistemology> [Consultado el 10 de diciembre de 2018].

Parica Ramos, Amariles Taina; Bruno Liendo y Abancin Ospina, R.A. (2005). Teoría del constructivismo social de Lev Vygotsky y comparación con la teoría Jean Piaget [Versión electrónica]. Disponible en: <http://constructivismos.blogspot.com/>. Consultado: 12 de noviembre 2018.

Proyecto cepal/gtz (2000), "Desarrollo económico local y Descentralización en América latina" Santiago, Chile. Vázquez Barquero A. (1999).

Ruiz Durán, C. (2000). El paradigma de desarrollo regional basado en la cooperación público-privada: El caso de Chihuahua, México. Comisión Económica Para América Latina y el Caribe, División de Desarrollo Económico. Santiago de Chile: CEPAL.

Rodríguez Miranda, A., y Sienna, M. (2008), Claves del desarrollo local. Metodología de análisis de las condiciones.

Rodríguez Villamil, H. (2008). Del constructivismo al construccionismo: implicaciones educativas. Educación y Desarrollo Social, 1 (2), pp. 71-89.

Román, F., & Ciccolella, M. (2009). Turismo rural en Argentina. Buenos Aires: IICA.

Sánchez-Silvera, (2012). Acercamiento teórico al desarrollo local sostenible y su repercusión para el turismo, México.

Schejtman, A., y Berdegué, J. (2004), Desarrollo territorial rural, Rimisp (Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural), División América Latina y el Caribe del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y Departamento de Desarrollo Sustentable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Sayadi, S., & Calatrava, J. (23 de Abril de 2001). Agroturismo y Desarrollo Rural: Situación Actual, Potencial y Estrategias en Zonas de Montaña del Sureste Español. Granada, Andalucía, España.

SECTUR. (2004). Turismo Alternativo: Una nueva forma de hacer turismo. México: Primerts S.A. de C.V.

Schejtman, A. y Berdegué, J. (2003), Desarrollo territorial rural, Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (Rimisp). Santiago de Chile.

Segura, Meyra, 2017, Mixteca Oaxaqueña celebra un año de tianguis comunitario, La coperacha, Recuperado de <https://www.lacoperacha.org.mx/Mixteca-Oaxaqueña-celebra-un-año-tianguis-comunitario.php>.

Troncoso, C. (2008), "Agencia de Desarrollo Local de Rivera. Apoyo a la definición de acciones para desarrollar cadenas de valor territorial". Intendencia Departamental de Rivera (IDR), Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), Programa de Desarrollo Local ART Uruguay del PNUD.

Von Glasersfeld, E. (1988). Introducción al constructivismo radical. Barcelona: Crítica.

Vázquez Barquero, A. (1988) Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial Investigaciones Regionales, núm. 11, pp. 183-210.

Vázquez Barquero, A. (2000), Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual, Santiago de Chile: CEPAL/GTZ. de desarrollo local. El caso de Treinta y Tres, Editorial Fin de Siglo, Montevideo.

Weitz, R. (1981), Desarrollo rural integrado, México, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).

Zelaya, Katerine, 2015, Turismo Comunitario, Recuperado de <http://www.turismocomunitario.cl/turismo-comunitario/>

Zelaya, Katerine, 2015, Turismo Comunitario, Recuperado de <http://www.turismocomunitario.cl/noticias/oferta-y-demanda-de-turismo-comunitario/>

ANEXOS

ANEXO 1.

Tabla 2. Matriz de Coherencia

MATRIZ DE COHERENCIA				
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	PREGUNTA CENTRAL DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVO GENERAL	PREGUNTAS AUXILIARES	OBJETIVOS ESPECIFICOS
<p>-No hay generación de empleos, la falta de oportunidades trasciende al plano económico y administrativo.</p> <p>-Falta de instalaciones para dar a conocer productos locales, y la creación de estrategias comerciales que permitan una difusión, comercialización y distribución.</p> <p>-Desvío de acceso que conectaba al poblado de Subteniente López con la zona libre de Belice.</p> <p>-Falta de apertura comercial en el municipio de Othón P. Blanco,</p> <p>-Alza de impuestos que impide el</p>	<p>¿Cómo puede el poblado de subteniente López diversificar las oportunidades de generación de empleos y oportunidades para sus habitantes y los habitantes del municipio de Othón P. Blanco?</p>	<p>Realizar un análisis de la situación socio-económica que envuelve al poblado de Subteniente López, con el fin de diseñar una estrategia que contribuya al desarrollo local y la integración económica del poblado.</p>	<p>1.- ¿Cuáles son los proyectos que se han realizado para la reactivación económica del poblado de Subteniente López desde el municipio de Othón P. Blanco?</p>	<p>Recabar información que permita conocer los diversos proyectos enfocados a la creación de estrategias económicas que existen actualmente para el municipio de Othón P. Blanco</p>
			<p>2.- ¿Qué acciones han implementado las autoridades locales del Poblado de Subteniente López para combatir la situación actual por la que atraviesa?</p>	<p>Evaluar la información recaba y poder determinar si existen o no proyectos para la Localidad y en base a ellos poder crear estrategias que permitan vincular el presente proyecto con los ya establecidos.</p>

<p>crecimiento a los pequeños productores.</p> <p>-Olvido de índole geográfica que se refleja en el estado de abandono que refleja la infraestructura de servicios del lugar.</p>			<p>3.- ¿Qué variedad de productos son elaborados por los pobladores de Subteniente López y cuales se comercializan?</p>	<p>Realizar un estudio con los habitantes del poblado y de acuerdo a datos recabados tanto con la delegación como con municipio determinar que productos son elaborados en la Localidad.</p>
---	--	--	---	--

Fuente: Elaboración propia, 2018.

ANEXO 2.

ENCUESTA PARA CONOCER LOS MOTIVOS DE VISITA Y EL PERFIL DE
CONSUMO DE LOS TURISTAS QUE ARRIBAN AL POBLADO DE
SUBTENIENTE LÓPEZ

1. ¿Cuál es su lugar de origen?

Chetumal

Ciudad de México

Mérida

Veracruz

Yucatán

Extranjero

Otro (Por favor especifique):

2. Por orden de Importancia enumere los motivos principales de su visita, siendo (7) el más importante y el (1) el menos importante

() Descanso o placer

() Diversión

() Negocios

() Compras

() Cultura

() Visita a familiares

() Otro _____

3. Por orden de importancia enumere los factores adicionales que influyeron para venir al Poblado de Subteniente López, siendo (10) el más importante y (1) el menos importante

() Recomendaciones

() Conocimiento previo

() Cercanía del lugar de origen

() Diversidad de actividades en la Zona Libre de Belice

() Interés por conocer nuevos lugares

() Visitar a familiares o amigos

() Trabajo

() Otro _____

4. ¿Cuántas personas le acompañan durante su visita en el poblado de Subteniente López?

1 – 5

11 - 15

6 – 10

16 – 20

Más de 21

5. ¿Cuántos días pretende realizar estancia en el poblado de Subteniente López?

1 - 5 días

11 – 15 días

6 - 10 días

16 – 20 días

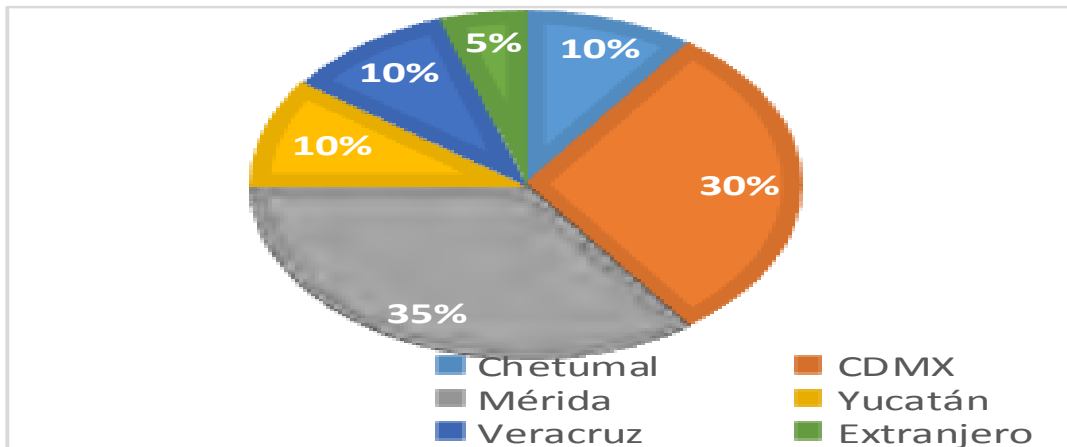
Otro (Por favor especifique):

6. ¿Qué tipo de alojamiento pretende realizar durante su estancia en el Poblado de Subteniente López?

- a) Hotel
- b) Hostal
- c) Casa de familiares
- d) Casa de campaña
- e) Casa o departamento en renta

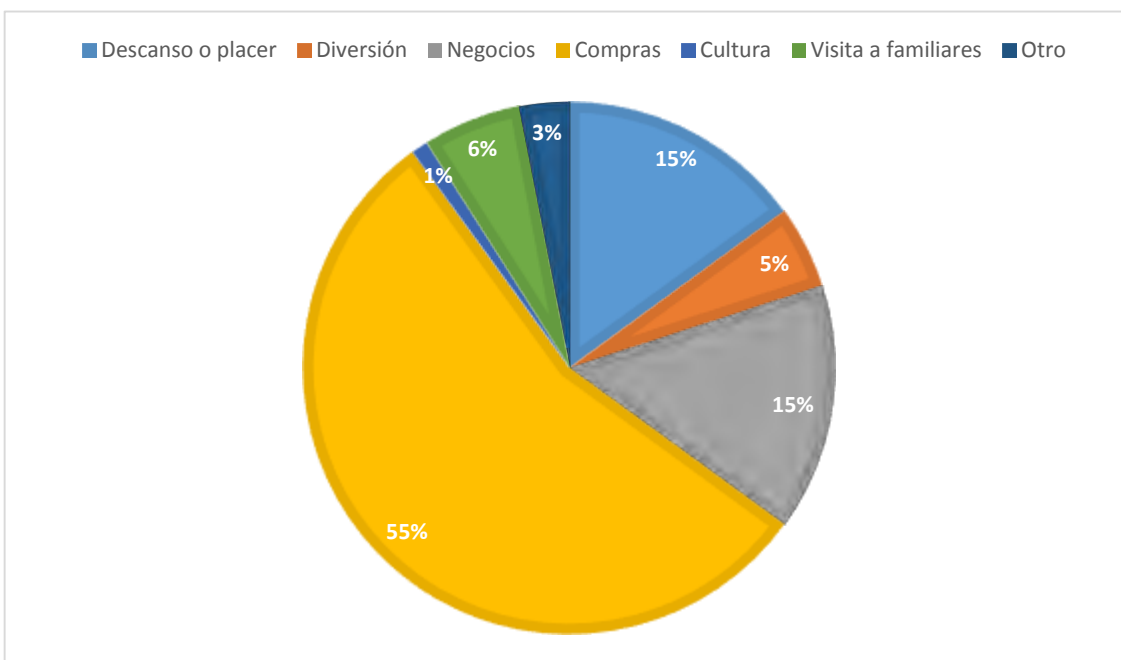
ANEXO 3. Gráficas de respuesta de encuestas

1. ¿Cuál es su lugar de origen?



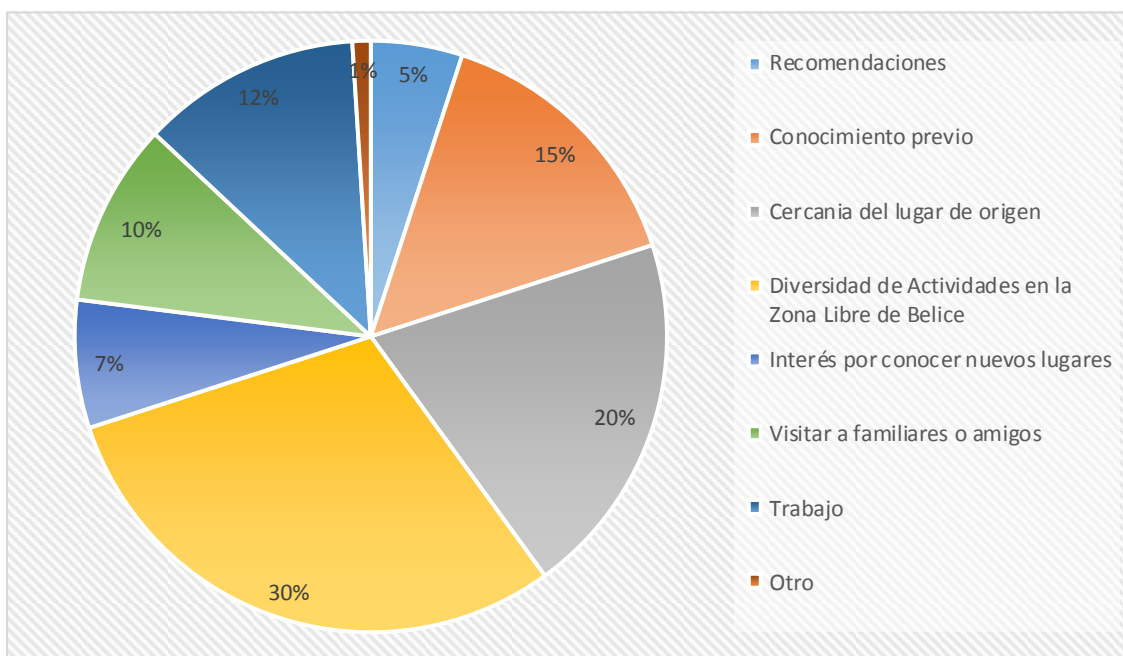
En la presente gráfica podemos observar, como los turistas y/o visitantes que arriban al Poblado de Subteniente López, la mayor parte proporcional son del Estado de Mérida, quienes son más recurrentes en arribar al poblado en mención.

2. Por orden de Importancia enumere los motivos principales de su visita, siendo (7) el más importante y el (1) el menos importante



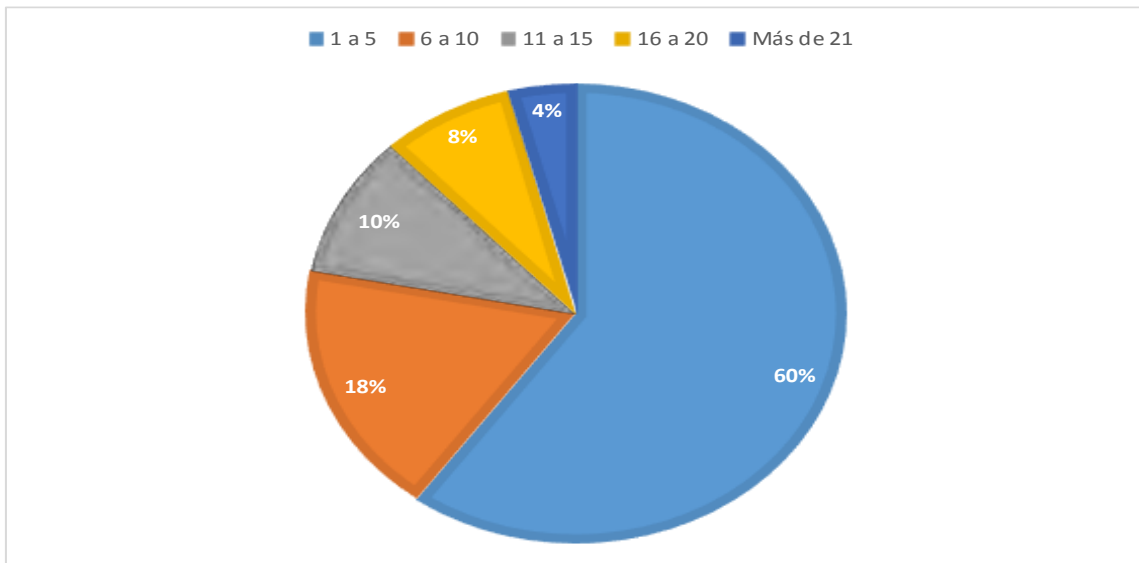
Como es evidente en la gráfica mostrada, la mayor parte de los turistas y/o visitantes que arriban al poblado de Subteniente López, el realizar compras en la Zona Libre de Belice es la mayor actividad realizada durante su estancia.

3. Por orden de importancia enumere los factores adicionales que influyeron para venir al Poblado de Subteniente López, siendo (10) el más importante y (1) el menos importante



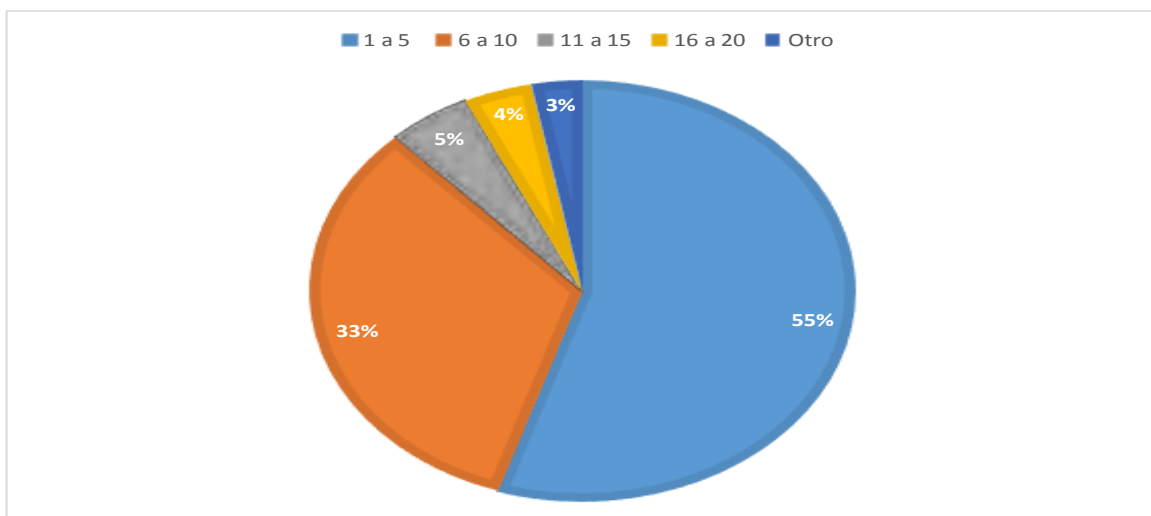
Claramente podemos observar en la gráfica anterior y con base a la respuesta de los entrevistados, la mayor parte de los turistas que arriban a la localidad no tienen dentro de sus planes el realizar una estancia en la comunidad, debido a que viajan en grupos grandes de personas y optan por la renta de un autobús que los traiga y retorne a su destino.

4. ¿Cuántas personas le acompañan durante su visita en el poblado de Subteniente López?



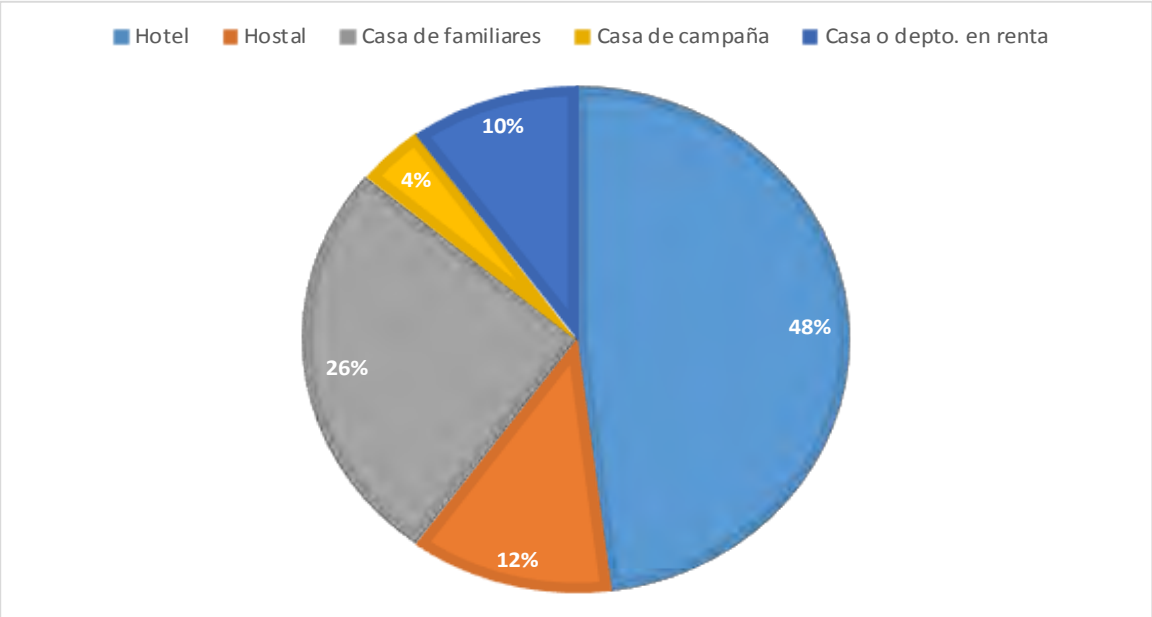
Como se observa, la mayor parte de los turistas viene en familia, para que el gasto realizado en renta de autobús sea más viable y al ser un número amplio por familias lo más viable para la economía de la localidad es que estos puedan hospedarse.

5. ¿Cuántos días pretende realizar estancia en el poblado de Subteniente López?



Claramente se observa que los turistas y visitantes que se trasladan en el poblado de Subteniente López, generalmente hacen una estancia de 1 a 5 días máxime, lo que da la posibilidad de poder ofrecer una amplia variedad de productos y/o servicios.

6. ¿Qué tipo de alojamiento pretende realizar durante su estancia en el Poblado de Subteniente López?



Al realizar viajes por grupos por medio de renta de autobuses, los turistas y visitantes que arriban a la localidad, por lo general realizan su hospedaje en un hotel de la localidad, lo que les permite adquirir diversidad de mercancía en la Zona Libre de Belice.

ANEXO 4. Registro fotográfico acerca de la infraestructura del poblado de Subteniente López

Figura 2. Laguna Encantada y Negra



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).

Figura 3. Hoteles en la localidad



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).

Figura 4. Centro de Salud Animal Subteniente López



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).

Figura 5. Centro de Salud



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).

Figura 6. Centros Educativos en la localidad





[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).

Figura 7. Río Hondo



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2019).

[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).

Figura 11. Listado de productos a ofrecer

NOMBRE	PRODUCTO: COMIDA.
Elvira Ramírez Sánchez	Tamales
Sara Arguelles	Ensaladas, spaguetti y Aguas
Mario Luna	Hamburguesas
Miriam García López	Aguas Naturales
Mandujano Mendoza	Cocteles
Micaela Meceta	Rice and Beans
Maria Esther Aguayo Pech	Harina
Alma Rodríguez	Pozole
Alba Maria Juarez	Mondongo
Leydi Xool Baeza	Tamales
Hilario Rodríguez Zavala	Preparados con fruta
Josefina Chale	Harina

NOMBRE	PRODUCTO: POSTRES.
Blanca Galván Cocom	Marquesitas, cremitas
Elvira Ramírez Sánchez	Chocolan y pastel frio
Gabriela Requena	<ul style="list-style-type: none"> - Galletas decoradas - Flan napolitano - Tartaletas - Shotakes (pasteles en vasito) - Tiramisú (pastel de café) - Manzanas enchiladas - Cupcakes
Rocío Mayorga Gutiérrez	Cupcakes
Rosa Pérez Jiménez	Queso Napolitano
Maura Guadalupe Gonzalez Ortiz	Gelatinas de mosaicos y manzanas con chamoy
Mario Luna	Machacados, cremitas
Alejandrina Rodríguez Miguel	Quesos
Yuri Arguelles	Queques, arroz con leche y empanadas de coco.

NOMBRE	PRODUCTO: PLANTAS.
1 Rocío Castillo Huitzil	Verduras y Plantas
2 Francisco Rodríguez	Plantas
3 Teodoro Pérez Moguel	Plantas
4 Romeo Castillo	Plantas

NOMBRE	PRODUCTO: TEJIDO, BORDADOS, BISUTERÍA Y UÑAS.
1 Blanca Galván Cocom	Tejidos
2 Jova UC	Tejidos
5 Sara Arguelles	Bisutería y tejidos
3 Josefina Chale	Bordados
6 Gabriela Requena	Uñas
4 María José Talavera	Bordados

[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).

Figura 12. Primer Tianguis Comunitario del poblado de Subteniente López



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017).

Figura 13. Solicitud de espacio al municipio de Othón P. Blanco



[Fotografías de Sergio Castillo Ramírez]. (Subteniente López. 2017)