



**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**

**División de Ciencias Sociales y  
Económico Administrativas**

**“PESCA Y TURISMO EN XCALAK, QUINTANA ROO”**

**TRABAJO MONOGRÁFICO  
Para obtener el Grado de  
*Licenciado en Antropología Social***

**PRESENTA  
Roy Milton Varela Miranda**

**SUPERVISORES:  
Mtra. Bonnie Lucía Campos Cámara  
Mtro. Yuri Hulkan Balam Ramos  
Mtro. Santos Humberto Alvarado Dzul**

**Chetumal, Quintana Roo 2004**

Ø 43850



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

Trabajo monográfico elaborada bajo la supervisión del comité de asesoría y aprobado como requisito parcial, para obtener el grado de:

## LICENCIADO EN ANTROPOLOGÍA SOCIAL

### COMITÉ:

SUPERVISOR:

Handwritten signature of Bonnie Lucía Campos Cámara in black ink.

MTRA. BONNIE LUCÍA CAMPOS CÁMARA

SUPERVISOR:

Handwritten signature of Yuri Hulkín Balam Ramos in black ink.

MTRO. YURI HULKIN BALAM RAMOS

SUPERVISOR:

Handwritten signature of Santos Humberto Alvarado Dzúl in black ink.

MTRO. SANTOS HUMBERTO ALVARADO DZUL

Chetumal Quintana Roo, Septiembre de 2004.

## INDICE

INTRODUCCION.....	2
CAPITULO UNO EL ENTORNO GEOGRAFICO, AREA DE ESTUDIO	
- EL ESTADO DE QUINTANA ROO.....	7
- LA COMUNIDAD DE XCALAK.....	10
- EL ENTORNO MARINO.....	12
- SUELO FLORA FAUNA.....	12-15
- GEOLOGIA.....	15
- HIDROLOGIA.....	16
CAPITULO DOS UN POCO DE HISTORIA	
- LA FUNDACIÓN DE XCALAK.....	17
- LA PRODUCCIÓN COPRERA.....	19
- EL CICLON JANET.....	21
- XCALAK Y SAN PEDRO.....	22
CAPITULO TRES LA COMUNIDAD	
- ACCESOS A LA COMUNIDAD.....	23
- TRAZA DE LA POBLACIÓN.....	24
- SALUD.....	25
- EDUCACIÓN.....	26
- ENERGIA ELECTRICA.....	26
- AGUA POTABLE.....	27
- VESTIDO.....	28
- VIVIENDA.....	28
- GASTRONOMIA.....	29
- RELIGIÓN.....	30
CAPITULO CUATRO PESCA	
- EL COOPERATIVISMO PESQUERO, SOCIEDAD COOPERATIVA ANDRES - QUINTANA ROO.....	31
- ARTES, METODOS Y AREAS DE PESCA.....	36
- PESCADORES LIBRES.....	43
- PERSPECTIVAS DE LA PESCA EN XCALAK.....	44
CAPITULO CINCO TURISMO	
- EL TURISMO (ANTECEDENTES XCALAK Y ZONA NORTE).....	46
- TURISMO SUSTENTABLE Y ECOTURISMO.....	49
- IMPACTO AMBIENTAL DEL TURISMO.....	53
- EL PROYECTO COSTA MAYA.....	55
- ACCIONES TURÍSTICAS DESARROLADAS EN XCALAK.....	59
CAPITULO SEIS EL CAMBIO SOCIOCULTURAL	
- IMPACTOS ACTUALES DEL TURISMO.....	63
- CAMBIOS PESCADOR-GUIAS.....	65
CONCLUSIONES.....	72

## INTRODUCCIÓN

En el Estado de Quintana Roo la pesca es una de las actividades económicas que se han practicado desde la antigüedad, hasta hoy en día, constituye una importante actividad para el estado en términos económicos y es el principal sustento para cientos de familias que se dedican a ello. Existen en Quintana Roo más de 10 comunidades pesqueras ubicadas a lo largo de la costa del Mar Caribe. Entre las más importantes se encuentran: Holbox, Isla Contoy, Isla Mujeres, Puerto Morelos, Cozumel, Punta Allen, Punta Herrero, El Ubero, Majahual y Xcalak, ubicada en el extremo sur del estado, la cual representa la última población de pescadores mexicanos.<sup>1</sup> Contrariamente a la pesca, el turismo es una actividad de reciente introducción en el estado, sin embargo, esta ha tenido un gran desarrollo en el norte de Quintana Roo.

Con toda esta importancia económica, histórica y geográfica, la pesca y las comunidades halieúicas<sup>2</sup> de Quintana Roo no han sido suficientemente estudiadas por los científicos sociales. En el estado son muy pocos los trabajos realizados en pesquerías, sin embargo, esta carencia en los estudios halieúicos no es privativo de las pesquerías del estado, en general en todo el mundo son pocos los trabajos realizados sobre la pesca comparados con lo hecho en sociedades de cazadores-recolectores o

---

<sup>1</sup> Chenaut, Victoria. Los pescadores de la Península de Yucatán, Serie los Pescadores de México, México, CIESAS, vol.12, 1985, p.128.

<sup>2</sup> El término haliéutico se toma de Yvan Bretón, cuyo significado se acepta como "referente a la pesca". Bretón Yvan, Eduardo y Lopez Estrada. Ciencias sociales y desarrollo de las pesquerías: Modelos y métodos aplicados al caso de México, INAH, México, 1989, p.19.

sociedades agrarias.<sup>3</sup>

La presente investigación pretende contribuir a minimizar de alguna manera este gran hueco que existe en los estudios pesqueros en el Estado de Quintana Roo, desde un punto de vista eminentemente social y antropológico.

Por otra parte la importancia del turismo en el norte del estado es de primer orden, constituye la piedra angular en la economía de Quintana Roo por la generación de divisas y empleos.

Ante este presunto éxito turístico en el norte de Quintana Roo, se pretende impulsar esta actividad en la zona sur. Sin embargo, no todo es prosperidad y beneficios en el turismo, el cual también lleva consecuencias negativas de tipo ecológicas, sociales y culturales.

Las consecuencias ecológicas están siendo tratadas por muchos expertos en la materia, sin embargo, poco se habla de las causas sociales y culturales que conlleva el turismo, ante esta situación existe la necesidad de realizar investigaciones sociales que traten este problema, para poder preveer soluciones que minimizen los efectos del turismo.

En las últimas décadas, algunas comunidades pesqueras del norte de Quintana Roo, se han ido transformando paulatinamente con la introducción del turismo en la zona durante los últimos 20 años. Así comunidades tradicionalmente halieúticas como Isla Mujeres y Cozumel basaron su economía en el turismo relegando la pesca a segundo término, sufriendo con esto cambios profundos en su estructura económica y social.

El turismo es una actividad que se implantó en Quintana Roo como una opción al desarrollo regional, así como generador de divisas y empleos, objetivos que en el transcurso de los años no se han cumplido totalmente<sup>4</sup>. Esta penetración del turismo en

---

<sup>3</sup> Idem., p.31.

<sup>4</sup> García de Fuentes, Ana. Cancún, turismo y subdesarrollo regional, serie cuadernos, México, UNAM, Instituto de Geografía, 1979, pp.81-82.

las comunidades de Cozumel e Isla Mujeres ocasionaron cambios laborales, económicos, culturales, étnicos, entre sus habitantes, convirtiendo a la zona norte de Quintana Roo en un centro de atracción migratoria.

Actualmente el gobierno del estado, juntamente con la iniciativa privada intentan activar el turismo en la zona sur, bajo un proyecto turístico de desarrollo sustentable denominado "Costa Maya".

Este proyecto afecta a algunas comunidades pesqueras de la zona, concretamente a Punta Herrero, Majahual, Xcalak y una serie de rancherías ubicadas en esta región.

La presente investigación pretende caracterizar e identificar los cambios socioculturales que sufre la comunidad de pescadores de Xcalak ante la introducción del proyecto turístico antes mencionado. El desarrollo turístico en comunidades donde tradicionalmente se ha practicado la pesca como principal actividad económica tiene generalmente un impacto negativo entre sus habitantes, quienes muchas veces se ven despojados de sus tierras, de su fuente de trabajo y ven transformada su vida cultural por la migración de personas procedentes de otras partes y la consecuente introducción de ideologías y estilos de vida diferentes.

Las repercusiones, efectos o impactos del turismo en determinada comunidad haliheutica, suelen ser económicos, sociales, culturales y físicos<sup>5</sup>. Estos efectos sociales y culturales que son "las maneras como la actividad turística contribuye a cambiar el sistema de valores, el comportamiento humano individual, la conducta moral, las relaciones familiares, el estilo de vida colectivo, las expresiones creativas, las ceremonias tradicionales, etc."<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> César Dachary, Alfredo. Los impactos del turismo y sus alternativas: El caso de San Pedro, Ambergris, Belize, Chetumal, CIQROO, 1981, pp.4-5.

<sup>6</sup> Fox, M. 1977. The social impact of tourism: a Challenge to researchers and planners. In Finney, B and Watson, A. A new Kind of sugar: Tourism in the pacific. Center for South pacific Studies. university of California. 27-48 pp. en César Dachary Alfredo. Los impactos del turismo y sus alternativas: El caso de San Pedro, Ambergris, Belize, Chetumal, CIQROO, 1991, p.5.

En la comunidad de Xcalak, las repercusiones del turismo podrían ser muy profundas para sus habitantes. En este trabajo trataremos los efectos en el estilo de vida de la población y los cambios en las actividades productivas, en específico el cambio de pescadores a guías de turistas.

Fundada a fines del siglo XIX como medida de control de la frontera sur de México, los habitantes de Xcalak basaron su economía, en los primeros 50 años de su existencia, en el cultivo, producción y comercialización de la copra, pulpa que se extrae de la palma de coco o palma india de coco de agua, la cual no es un árbol típico de la costa sino que fue introducido desde finales del siglo pasado en la costa del Caribe<sup>7</sup>, y cuya pulpa deshidratada se utiliza en la elaboración de aceites, harinas y fibras para consumo humano y animal, con aplicaciones en la elaboración de cosméticos, principalmente jabones.

Bajo esta actividad, la comunidad de Xcalak tuvo, durante los primeros 50 años, una floreciente época económica, que se vio rota el 27 de septiembre de 1955, cuando el ciclón Janet destruye materialmente a la población y mata a la inmensa mayoría de sus habitantes.

EL ciclón devasta igualmente los ranchos copreros y los cicales que eran el sustento económico de la población. Ante esta situación, los pocos sobrevivientes que permanecieron en la comunidad, a los cuales se les sumaron otras personas procedentes de San Pedro y Sarteneja, Belice, El Salvador y la población de Noh-Bec<sup>8</sup>, optaron por volcarse sobre el mar para su explotación y tener una opción económica para vivir. Xcalak se convierte de esta manera en una comunidad halieútica basada en la explotación de la langosta, más tarde se fundaría la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera "Andrés Quintana Roo".

---

<sup>7</sup> César Dachary Alfredo, Stella Mariz Arnaes Burne. El caribe mexicano: Una introducción a su Historia, Cancún, Fondo de Publicaciones y Ediciones de Quintana Roo, 1989, p.75.

<sup>8</sup> Idem.

Desde la creación de la cooperativa los habitantes de Xcalak, han basado su economía en la pesca de la langosta y en menor medida del caracol. Actualmente los pescadores al verse afectados por la baja producción en sus capturas, por problemas internos en la cooperativa y por el aislamiento en el que viven; requirieron de nuevas fuentes de empleos. Muchos pescadores vieron una solución a sus problemas económicos en el desarrollo turístico del lugar.

Esta monografía se compone de dos partes. En la primera parte, que abarca los primeros tres capítulos, describiremos los aspectos geográficos, ecológicos de la zona y los aspectos demográficos y socioculturales de la comunidad (bosquejo etnográfico); así también se realizará un seguimiento histórico de la población. En la segunda parte, que comprende los últimos tres capítulos, analizaremos a la pesca como actividad económica y forma de vida, la introducción del turismo y los proyectos que de este tipo existen en la comunidad y los impactos socioculturales que ha originado esta actividad.



## CAPITULO 1

### ETNOGRAFIA E HISTORIA

#### 1 EL ENTORNO GEOGRAFICO (AREA DE ESTUDIO)

##### 1.1 EL ESTADO DE QUINTANA ROO

El Estado de Quintana Roo está situado al sureste de la República Mexicana, en la parte oriental de la Península de Yucatán. Su capital es Chetumal y tiene una extensión territorial de 50,843 kilómetros cuadrados y 900 kilómetros de litoral, ocupando el lugar número 19 entre los Estados de México, con un 2.55% del territorio nacional. Sus colindancias son: Al norte con el Golfo de México; el este con el Mar Caribe en 860 kilómetros de costa; al sur con Belice en 140 kilómetros; al sureste con Guatemala en 20.6 kilómetros, siendo el único Estado mexicano que colinda con dos países; al oeste en 200 kilómetros con el Estado de Campeche y al noroeste con el Estado de Yucatán en 303.3 kilómetros<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> Escobar Nava Armando. Geografía General del Estado de Quintana Roo. Fondo de Fomento Editorial del Estado de Quintana Roo. Mérida, 1986, p14.



FUENTE: ESCOBAR NAVA, 1992, p.17

El clima en Quintana Roo es cálido subhúmedo con una temperatura media anual de 26 grados centígrados, los meses más calientes son julio y agosto con 27.8 grados centígrados y el más frío es enero con 23 grados centígrados. Con una precipitación pluvial de 1100-1300 mm, su clasificación corresponde al régimen tropical lluvioso con lluvias en verano. Los vientos dominantes son los alisios con dirección este-sureste; periódicamente se presentan los llamados nortes a finales de otoño y durante invierno, ocasionando perturbaciones meteorológicas en la parte norte con fuertes vientos y marejadas; además el estado está situado dentro de la zona ciclónica tropical del caribe que comprende los de Junio a Noviembre.<sup>10</sup>

Geológicamente el Estado de Quintana Roo es una loza calcárea de origen marino, lo que ocasiona un relieve prácticamente plano, con una altitud media de 10 metros sobre el nivel del mar, exceptuando la porción occidental que se eleva a más de 300 metros. Las principales elevaciones son los siguientes cerros: El Charro con 230 msnm, El Gavilán con 210 msnm, Nuevo Becar con 180 msnm y El Pavo con 120 msnm.

<sup>10</sup> Ibid., p.43-49

La clasificación de los suelos en el Estado y en general en toda la península yucateca se realiza de acuerdo a una nomenclatura maya propuesta por Stedderda en 1941<sup>11</sup>, tomando en cuenta el color, cantidad de materia orgánica, presencia de óxido de hierro, drenaje, presencia de material basal, etc. Siguiendo esta clasificación, los suelos que se encuentran en Quintana Roo son: Tzekel Kankab, Kantab en aKalché, Tzekel-Kankab en akalché, Tzekel.

En el estado no existen corrientes superficiales de agua a excepción del Río Hondo con una longitud aproximada de 180 Km, una profundidad de 10 metros y 50 metros de ancho, que sirve de frontera con Belice. El agua de lluvia infiltrada da origen a corrientes subterráneas como cenotes, aguadas, lagunas y sartenejas. Las más importantes son la Laguna de Bacalar, San Felipe, La Virtud, Laguna Guerrero y Laguna Milagros

La flora y la fauna en el Estado es variada y abundante. La selva mediada subperennifolia es el recurso que domina la mayor parte del territorio del Estado; sin embargo existen otras clasificaciones como la selva baja subperennifolia, la selva alta subperennifolia, la selva mediana caducifolia, el manglar y el popat. Entre las especies maderables más conocidas y explotadas de la región se encuentran: el cedro, la caoba, la ceiba o yaxche, zapote, entre otras. Por su parte la fauna terrestre como marina es riquísima en especies. En fauna terrestre se cuenta con cinco especies de felinos, dos especies de monos, de venados, de jabalís, de tepezcuintle, sereque, tapir y 300 especies de aves; la fauna marina cuenta con la mayor parte de las especies pelágicas y todas las asociadas a los arrecifes coralinos., tomando en cuenta la riqueza en biodiversidad con la que cuenta el Estado, el Gobierno Federal decretó el 25 por ciento de la superficie territorial como área protegida<sup>12</sup>

---

<sup>11</sup> *Ibid.*, p. 58

<sup>12</sup> *Ibid.*, p. 64-68

## 1.2 LA COMUNIDAD DE XCALAK

La comunidad de Xcalak, se sitúa geográficamente al sur del estado de Quintana Roo, en el municipio de Othón P. Blanco; sus colindancias son: al norte colinda con la Bahía del espíritu santo y la población de Majahual, al sur con el Canal de Bacalar chico, el cual sirve de frontera entre México y Belice, por lo que ha tenido una relación sociocultural y económica muy estrecha con la comunidad beliceña de San Pedro, al este con las aguas del Mar Caribe y el Banco Chinchorro y al oeste con la Bahía de Chetumal<sup>13</sup>. Sus coordenadas geográficas son aproximadamente 18°16'20" de latitud y 87°50'10" de longitud Oeste de Greenwich, su altitud corresponde al del nivel del mar.

Resulta difícil describir a grandes rasgos a la comunidad de Xcalak, lugar en el que para sus habitantes, el pasado deja un sentimiento de nostalgia al recordar los florecientes años en los que la palma de coco daba lo suficiente para toda de la población, comparado con el abandono y las difíciles condiciones económicas y laborales en las que se encuentran actualmente; y con la incertidumbre de un futuro incierto en donde los cambios son impostergables y para los cuales la comunidad abriga la esperanza e ilusión de una vida mejor.

A primera vista cuando uno llega por primera ocasión a Xcalak, le pareciera un pueblo semifantasma, con las calles vacías, casa deshabitadas y todo en silencio, solo interrumpido por el rugido del mar al chocar con los arrecifes.

La vida diaria en Xcalak se divide en dos temporadas bien diferenciadas, lo cual hacen sustancialmente diferente la imagen de la población; la temporada de pesca y la temporada de veda. La primera inicia de julio a febrero y es cuando la población da a la comunidad este aspecto de abandono por la ausencia de hombres en la población y con las mujeres y niños metidos en sus casas, durante la temporada de veda, que es de marzo

---

<sup>13</sup> Varios Autores. *Estudio integral de la frontera México-Belice: Monografía de México*, Chetumal, CIQROO, 1993,p.223.



### 1.3 EL ENTORNO MARINO

El Estado de Quintana Roo presenta un gran potencial de especies marinas susceptibles de explotación a lo largo de sus 860 kilómetros de litoral. A pesar de que no se conoce con exactitud el potencial de los recursos pesqueros en las aguas de la entidad, éste ofrece una gran abundancia de especies de alto valor comercial como por ejemplo, el mero, la sierra, la cherna, el pargo, la langosta, y el caracol, entre otras.

Debido a la zona en la que se ubica la comunidad de Xcalak, la pesca se presenta adentro y fuera de la barrera arrecifal. En la parte interior de dicha barrera se presenta la captura de crustáceos y moluscos como langosta (*Panulirus sp.*), cucaracha de mar (*Scyllarides nudifer*), caracol (*Strombus sp.*), pulpo (*Octopus vulgaris*) y almeja (*Codakia orbicularis*), esta parte presenta pesca de escama menor durante todo el año. La actividad desarrollada fuera de la barrera arrecifal consiste principalmente en la captura de organismos pelágicos tales como mero (*Epinephelus sp.*), picuda (*Sphiraena barracuda*), pargo (*Lutjanus sp.*), tiburón (*Carcharinus sp. Mustelus sp.*), raya (*Aetobatus narinari*), entre otros; en esta área también se encuentra la langosta y el caracol y algunas especies de tortuga marina (*Chelonia mydas*, *Caretta caretta* y *Eretmochelys imbricaria*)<sup>14</sup>.

### 1.4 SUELO

Esta región se caracteriza por ser una planicie costera, sin terrenos elevados o grandes planicies, por lo que predomina la duna costera y los suelos de manglares y marismas, los cuales abarcan grandes áreas de características pantanosas y cenagosas.<sup>15</sup>

---

<sup>14</sup> Macias Cuellar Humberto. Estudio de las formas de producción rural de la Península de Xcalak, Q.Roo. Universidad Autónoma de México, México, 1994, p39-40

<sup>15</sup> Camarena-Luhrs Tomas y Salazar-Vallejo sergio (edit). *Estudios Ecológicos Preliminares de la Zona Sur de Quintana Roo.* CIQROO, Chetumal, 1991, p.43.

"En general el tipo de suelo corresponde al Huntunich (regosoles calcareos), la textura es arenosa, con grado de tamaño variable, con calizas coralíferas y cedacería de conchas de moluscos, se les considera de bajo potencial productivo, aunque el contenido de nutrientes se incrementa al alejarse de la línea costera hacia el manglar, en este punto el suelo puede variar a un tipo arenoso-arcilloso (margas). La profundidad del suelo se encuentra entre cero y varios metros y el grado de inundación suele variar presentándose bajos inundables al menos durante la época de estiaje en la cercanía del manglar".<sup>16</sup>

El subsuelo está formado por calizas blancas, arenosas, no mineralizadas, llamadas en terminología maya Saskab, que por interperismo se endurecen y forman placas en la superficie conocidas como lajas.

## 1.5 FLORA

El tipo de suelos predominantes en la región trae como consecuencia que la vegetación se componga por una flora tolerante, la cual se caracteriza por su baja diversidad como son los manglares.<sup>17</sup> Estas son agrupaciones homogéneas y complejas que pueden presentar variantes de acuerdo a la zona en que se ubiquen, en las áreas de mayor salinidad se encuentra el manglar chaparro uniespecífico, mientras que en las áreas ligeramente salobres se presenta el manglar mixto.<sup>18</sup>

Igualmente se pueden encontrar en la región la palma de coco y en la zona de la aguada se cultiva el maíz y otras hortalizas. De la región predominante de la región se encuentra los troncos de chit (*Thrinax variata*), el tasiste (*Acoelorrhaple lurigthii*) y el guano (*Sabal yapa*).

---

<sup>16</sup> Ibid., p.33

<sup>17</sup> Ibid., p44

<sup>18</sup> Ibid., p35,44

En general los tipos de vegetación predominantes en esta zona, además del manglar, son la selva baja subperennifolia, también llamada zonas inundables; otros árboles dominantes son el che´chen (*Metopium brownei*), el tsit´silche (*Bymnopodium antigonoides*), al pukte´ (*Bucida buceras*), Subín (*Acacia corhigera*) etc. Este tipo de selva por sus características inundables no es la adecuada para actividades agrícolas y pecuarias.<sup>19</sup>

La vegetación acuática está conformada por ninfas. La destrucción de estas comunidades se ha debido principalmente a la construcción de caminos sobre su área, sin embargo, actualmente están más o menos conservadas<sup>20</sup>.

Todo este conjunto de poblaciones vegetales; como es el manglar y la selva baja se distribuyen en el territorio de Xcalak en un círculo concéntrico, en donde el tular, manglar o zacate de marisma quedan en la periferia y en el centro de la región permanece una mezcla de elementos selváticos con manglar, rodeando casi siempre un cuerpo de agua dándole a Xcalak un aspecto de isla.

## 1.6 FAUNA

De acuerdo con el tipo de vegetación predominante en la región, la fauna es variada en especies. El manglar es propio para reproducir y albergar especies de aves migrantes de gran talla como son las Ibis, Garzas y Cucharetas y especies como el águila pescadora que habita en sitios de vegetación terrestre,<sup>21</sup> en general se estima que hay más de 320 especies de aves entre residentes y migratorias.

---

<sup>19</sup> Estudio hidrológico del Estado de Quintana Roo. INEGI, 2002, p8.

<sup>20</sup> *Ibid.* p7

<sup>21</sup> *Ibid.*, p.10





En cuanto a mamíferos, la región alberga a felinos en peligro de extinción como el jaguar, el puma, el tigrillo, el ocelote, así como al tapir, el jabalí y el venado cuyos pocos especímenes son cazados por los habitantes de la aguada, la cual se encuentra a dos kilómetros de distancia hacia el norte de Xcalak.

Se encuentran anfibios como algunas especies de tortugas, y el cocodrilo en algunos manglares y lagunas no perturbadas; igualmente se encuentran iguanas, serpientes e insectos como el mosco y el chaquiste.

## 1.7 GEOLOGÍA

La península yucateca descansa sobre una gigantesca losa calcárea de origen sedimentario marino que se formó en la era secundaria y emergió lentamente en la era terciaria<sup>22</sup>. La zona de Xcalak, como toda la zona costera del Estado, se consolida en el cuaternario hace menos de 2 millones de años por lo que estas zonas son más jóvenes que las del centro del estado. El cuaternario está representado por calizas, coquiníferas de ambiente de litoral y eolianitas pleistocénicas, así como depósitos recientes sin consolidar; suelos de origen aluvial, lacustre y palustre que muchas veces sobreyacen

---

<sup>22</sup> Enciclopedia de Quintana Roo, 1998, Tomo III, p.356.

discordantes a las rocas calcáreas expuestas.<sup>23</sup>

Seguido de la formación de la costa, se formó una franja paralela de arrecifes de varios kilómetros de ancho donde están grandes conjuntos de moluscos como *Arca sp.* Y *Chione quedradillesis*.<sup>24</sup>

## 1.8 HIDROLOGIA

La península de Xcalak esta comprendida dentro de la región hidrológica RH33 Yucatán Este, que al mismo tiempo se inserta en la cuenca 33ª Bahía de Chetumal y otras. En esta zona no ocurren propiamente escurrimientos en sí, pero sí acumulaciones de agua con vegetación semidensa, las precipitaciones están entre 1400 y 1500 mm.<sup>25</sup>

Debido a la escasa altitud del terreno donde se localiza la población, el área tiene tendencias a crear inundaciones y por lo tanto humedales, ya sean sabanas, manglares, ciénegas o pantanos. Hacia el occidente de Xcalak, se localizan las lagunas de Xcalak y Cementerio.

---

<sup>23</sup> Estudio Hidrológico del Estado de Quintana Roo. INEGI, 2002, p.15

<sup>24</sup> Idib; p.16

<sup>25</sup> Idib; p. 21

## CAPITULO II

### UN POCO DE HISTORIA

#### 2.1 FUNDACIÓN DE XCALAK:

Xcalak, cuyo significado en lengua maya es De Dos o Dos Bocas por la existencia de dos quebrados naturales en los arrecifes que se localizan frente a sus costas<sup>26</sup>, se funda a finales del siglo pasado como medida de control de la frontera sur, debido al tráfico de armas y maderas entre los mayas rebeldes y los ingleses radicados en Belice, igualmente Xcalak surge como una opción de acceso a barcos de mediano calado al sur del entonces territorio de Quintana Roo, después que se perdieran las entradas por vía marítima en el tratado de límites Mariscal-Spencer<sup>27</sup>.

La fundación de Xcalak obedeció a un carácter político-estratégico: el control de la frontera sur de México. El Gobierno Federal de fines del siglo pasado encabezado por Porfirio Díaz, trata de controlar la parte sureste de la Península de Yucatán, ante el levantamiento armado de los mayas denominada Guerra de Castas. Dentro de las acciones que se tomaron para tal fin estuvo la negociación de la frontera sur con Honduras Británicas, entonces colonia Inglesa, en esta zona, dominada por los mayas, los Ingleses traficaban de México el palo de tinte, quienes en pago por el producto proveían de armas a los mayas rebeldes.

En 1893 el gobierno mexicano y Honduras Británicas, firman un tratado de límites por medio del Canciller Ignacio Mariscal y Sir Spencer Saint-John. Este tratado, conocido ahora como Mariscal-Spencer, delimitó las fronteras tanto terrestres como

---

<sup>26</sup> Campos Camara, Bonnie Lucía. El turismo alternativo como estrategia de integración entre Xcalak, Quintana Roo y San Pedro, Belice (Antecedentes y perspectivas), tesis profesional, ECOSUR, 1996, p.15.

<sup>27</sup> César Dachary Alfredo, Stella Mariz Arnaes Burne. El caribe mexicano: una introducción a su historia, Cancún, Fondo de Publicaciones y Ediciones de Quintana Roo, 1989, p.86.

marítimas entre las dos partes, este se firmo bajo un profundo desconocimiento de la geografía de la región de las autoridades mexicanas por lo que privó a México de una entrada marítima a la Bahía de Chetumal.

El límite que México acepta como frontera y por donde los diplomáticos mexicanos supusieron se podría acceder a la bahía se llamaba: la Boca de Bacalar Chico, sin embargo, tras un recorrido del Ing. Miguel Rebolledo posterior a la firma del tratado, se da cuenta del gran error al encontrar un paso hecho a mano por pescadores mayas de no más de dos pies de calado y cercado por un arrecife al oriente lo cual hacia imposible el paso a embarcaciones de mediano y gran calado. El límite real entre México y Honduras Británicas debió haber sido hasta el final de la franja conocida hoy como Cayo Ambergris y no el canal artificial de Bacalar Chico.

México negocia entonces un permiso para que las naves pasen por aguas Inglesas, o sea, por Cayo Ambergris, para poder ingresar a la bahía, permiso que se concede a las naves mercantes pero no a las de guerra por lo que se tuvieron que buscar nuevas alternativas.

En Junio de 1898 tras un segundo recorrido por la zona, el Ing. Rebolledo descubre a 8 Km. de Bacalar Chico un quebrado natural que permitía el paso a barcos de mediano calado y la posibilidad de construir un puerto por dentro del arrecife. Una vez elegido el lugar para la construcción del puerto comenzaron los preparativos para su construcción, en 1899 se inician las obras de apertura del canal provisional y el 19 de mayo de 1900 Rebolledo se traslada al naciente puerto acompañado por 150 soldados, 100 operarios diversos y 60 marinos, poco después inicia la construcción de las primeras casas e instalaciones, consolidándose así la fundación del puerto de Xcalak como un pueblo militar y puerto de armada<sup>28</sup>.

La necesidad de mano de obra para la construcción de las obras necesarias en la

---

<sup>28</sup> Cesar Dachary Alfredo, Arnaiz Burne Stela. *El caribe mexicano, una frontera olvidada*. UQROO, Fundación de parque y museos de Cozumel. México, 1998.

instalación del puerto, requirió la contratación de carpinteros de Honduras Británicas, quienes se quedaron a radicar con sus familias. Los rumores de empleo y espacios para vivir motivó que rápidamente llegarán mas pobladores a la recién surgida Xcalak, y así para 1903, a solo 3 años de su fundación, se contaban 562 personas radicadas en la comunidad.<sup>29</sup>

La importancia de Xcalak como puerto militar y comercial se incrementó durante la primera década. En 1916 un huracán azota la zona reduciendo su importancia pues la mayor parte de su población emigra y su economía se estanca durante un tiempo. A principios de la década de los 20's, Xcalak resurge con una economía basada en la explotación del coco y en menor medida a la pesca. Para los años 30's, Xcalak consolida su economía basada en la explotación de la copra logrando un importante auge económico y poblacional, hasta que en 1955 el Huracán Janet se encarga de terminar con esta floreciente actividad al devastar a la población y liquidar con la mayoría de los cocales. Entonces la pesca surge, mas por necesidad que por opción alterna, como la actividad económica principal de los últimos 50 años en la población.

## 2.2 LA PRODUCCIÓN COPRERA

Como se mencionó anteriormente, durante los primeros 50 años de existencia los habitantes de Xcalak basaron su economía en el cultivo, producción y comercialización de la copra.

Esta actividad logra darle al pueblo un importante auge económico en la década de los 30's. Para 1950 la florecencia de la comunidad continuaba, existían construcciones de mampostería y madera al estilo ingles, con servicios de luz, bodegas de almacenamiento de copra, cervecería, vinatería, tienda de abarrotes, billar y cinema<sup>30</sup>

---

<sup>29</sup> Enciclopedia de Quintana Roo, 1998, Tomo 9, p.11.

<sup>30</sup> Campos Camara, Bonnie Lucía. El turismo alternativo como estrategia de integración entre Xcalak, Quintana

La producción de la copra se realizaba en los ranchos copreros ubicados a lo largo de la costa, estos eran "modestas empresas costeras, que salvo excepciones eran explotados por sus propios dueños, con el apoyo de no más de cuatro a seis peones que vivían con ellos".<sup>31</sup> De entre los principales ranchos copreros se encontraban: El Ubero el cual pertenecía a la familia Coldwel de Cozumel, el Portillas perteneciente al Dr. Portillas del Villar, el Río Indio de Joaquín Fernández, el Puerto Ángel de Marcelino Villanueva y Fernando Rivero, el Tanquilá de Antonio Handall Marzuca, el Gavilán de Narciso Rivero, el Blanquizar de Valerio Rivero y el Jomná de Agapito Aguilar<sup>32</sup>. Estos ranchos sobresalían por las grandes cantidades de copra que extraían y por la extensión de sus terrenos. Toda esta zona coprera que tenía como referencia Xcalak como punto de comercio y distribución, abarcaba lo que hoy se conoce como Costa Maya, es decir, desde Xcalak hasta Punta Herrero.

La extracción de la copra requería de un trabajo arduo y continuo, se necesitaba que la mata estuviera en su etapa productiva, lo cual podía tardar hasta cinco años desde el momento de su siembra.

Los cocales se sembraban a lo largo de la playa con una separación de 1.5 a 2 metros para permitir su total desarrollo. Una vez maduro el coco cae de la mata es necesario recolectarlo, por la cantidad de cocos caídos que podían ser varios millares. Esto se hacía con la ayuda de un canasto en la espalda para poder llevar la mayor cantidad en cada viaje, los cocos recolectados son puestos en un lugar estratégico por montones, posteriormente se procedía a quitarles la cáscara con la ayuda de una barreta de acero clavada en el suelo. Pelados se partían a la mitad golpeándolos con un machete alrededor del fruto y se trasladan a los secadores, estos eran unos contenedores contruidos con madera y una malla de alambre por encima de unos 30 metros de largo por 18 de ancho con una altura de un metro del nivel del suelo y una capacidad para almacenar de 4 a 5

---

Roo y San Pedro, Belice (Antecedentes y Perspectivas), tesis profesional, ECOSUR, 1996, pp.18-19.

<sup>31</sup> Idem.

<sup>32</sup> Varela Miranda Roy. Información recopilada verano de 1994, Xcalak, Q.Roo.

mil cocos. En este lugar se tendían los cocos para posteriormente encenderles fuego por debajo utilizando las mismas cáscaras que anteriormente se les había quitado, de 3 a 5 días pasaban los cocos en el contenedor hasta que comenzaba a desprenderse la pulpa, lo cual se terminaba de hacer con la ayuda de un machete curvo, para posteriormente almacenarlos en bultos de 60 a 75 kilogramos.

Una vez terminado el proceso de extracción, los bultos eran trasladados a Xcalak y almacenado en bodegas especiales en espera del barco para su traslado al puerto de Chikxulub, Yucatán o al Puerto de Veracruz para su posterior proceso. Los barcos en los que se transportaba el producto tardaban en llegar de uno a dos meses y estos pertenecían ya sea a José Garabana de Chetumal, Oscar Coldwel de Cozumel o Francisco Martín de Yucatán.

### **2.3 EL CICLON JANET**

El 27 de septiembre de 1955 el ciclón Janet destruye y mata a muchos de los habitantes de Xcalak, la mayoría de sobrevivientes prefieren emigrar a otras partes quedando la población destrozada y semi habandonada.

"Después del Janet, las personas que tenían más dinero se fueron de Xcalak, quedando entre 10 y 15 familias, toda la demás población o se fue o murió en el ciclón Janet."

Fausto Gonzalez  
Habitante de Xcalak, verano de 1994.

El Janet, dejó una huella muy grande en la población de Xcalak, misma que hoy en día se manifiesta en la angustia que se refleja en los habitantes cuando narran los hechos y en el temor de que se repita la tragedia nuevamente. Este temor es heredado a

las nuevas generaciones quienes viven con la inquietud de un nuevo desastre en la comunidad.

El Janet fue un parteaguas en la historia de Xcalak, a la destrucción de la población se le sumó la pérdida de los cocales, por lo que la actividad coprera se terminó y la población tuvo que buscar otra forma de vivir. La pesca se convirtió entonces en la principal actividad económica para toda la población.

## 2.4 XCALAK Y SAN PEDRO

No se puede hablar de la historia y el presente de Xcalak y no hacer mención de la población de San Pedro, Belice. La comunidad de San Pedro, se encuentra geográficamente como prolongación de la Península de Yucatán en el cayo Ambergris el cual tiene una extensión de 39 kilómetros y un ancho máximo de 7.5 km.

Estas dos poblaciones han tenido fuertes lazos de amistad, comercio, parentesco e intercambio cultural. La influencia de San Pedro ha sido definitiva para consolidar culturalmente a la población de Xcalak, la tradición y artes de pesca fueron importados de esta comunidad beliceña, que en este sentido rompieron las fronteras políticas para conformarse entre las dos poblaciones en una región, en los términos de Andrés Fábregas

"La región es el resultado de un proceso que vincula en el tiempo y el espacio a la sociedad, la cultura, el medio ambiente y la historia"<sup>33</sup>.

San Pedro fue fundada en 1848 por refugiados mestizos que huían de los enfrentamientos de la Guerra de Castas y mantiene una historia paralela y similar a la de Xcalak. Esta población tuvo en la década de los ochenta un boom turístico que desembocó en grandes repercusiones de tipo social, económico y cultural, situación que está viviendo actualmente Xcalak.

---

<sup>33</sup> Fabregas Puig, Andres. *El concepto de región en la literatura antropológica*. Gobierno del Estado de Chiapas, Instituto Chiapaneco de la Cultura, Chiapas, 1992



## **CAPITULO III LA COMUNIDAD**

### **3.1 ACCESOS A LA COMUNIDAD.**

Desde la Capital del Estado se puede acceder a la comunidad por vía terrestre por medio de una carretera de 192 kilómetros, en 1999 se terminaron de construir 57 kilómetros de la carretera Xcalak-Mahahual, por lo que ahora toda la vía se encuentra pavimentada.

Por vía marítima los habitantes se trasladan a San Pedro, Belice y a Chetumal, tardando alrededor de dos horas en llegar a cada una de estas poblaciones.

En la comunidad existe una pista aérea resguardada por la Secretaría de Marina.



**CARRETERA NUEVA MAHAHUAL-XCALAK**

FOTOS: Roy Varela, Abril de 2003



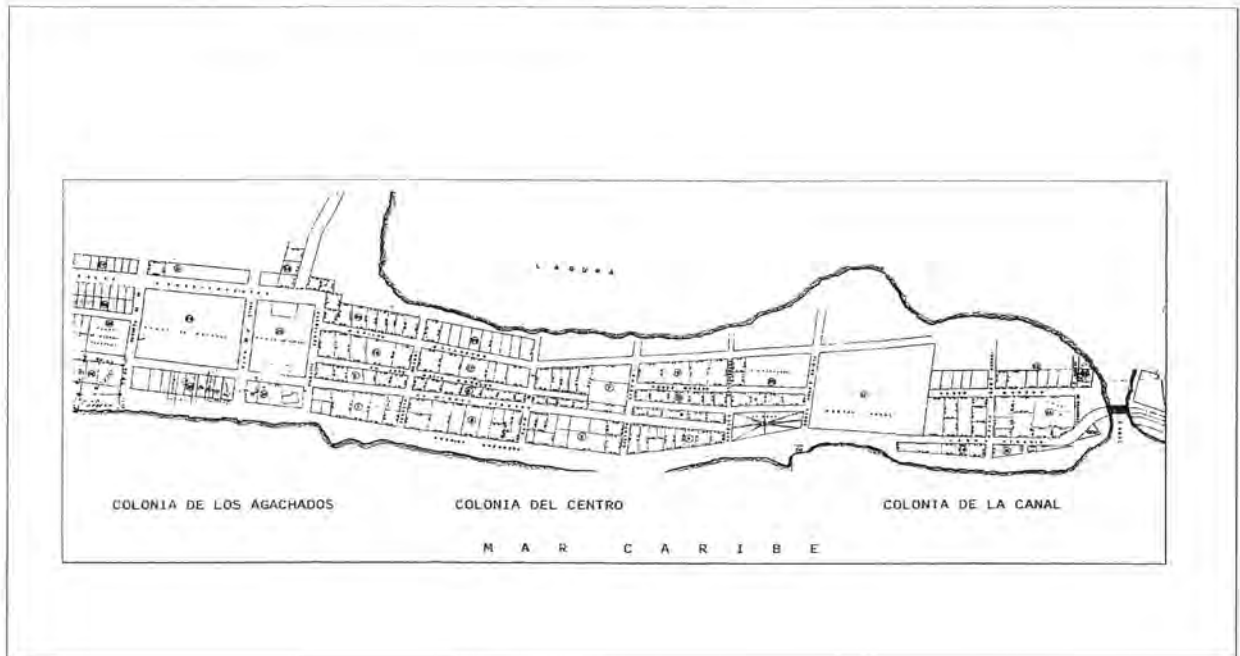
**ENTRADA PRINCIPAL A XCALAK**

### 3.2 DISTRIBUCION O TRAZA DE LA POBLACIÓN

El asentamiento de la población está dividido en tres áreas o "colonias", las cuales fueron divididas y nombradas por los propios habitantes. En primer lugar está la colonia de La canal, esta se encuentra en la entrada del pueblo y la nombran así por la existencia de un puente al inicio de este, en esta zona viven personas de otros estados pero que tienen ya algunos años viviendo en Xcalak. En segundo lugar esta la colonia del Centro que ocupan personas originarias o descendientes de los fundadores del lugar, es el asentamiento que ocupa la mayor extensión de territorio y de mayor influencia en la población; en tercer lugar esta la colonia de Los agachados, en donde se encuentran las personas que tienen menos tiempo de vivir en Xcalak e hijos de personas originarias del lugar, pero que han construido sus hogares en estas partes, cabe resaltar que en esta parte es en donde se repartieron los últimos lotes para las personas que así lo solicitaban.

#### CROQUIS DE XCALAK

FUENTE: DE GOBIERNO DEL ESTADO 1992



### 3.3 SALUD

Xcalak cuenta con una unidad médica a cargo del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), identificada como la número 8, esta unidad está equipada con una sala de espera, un consultorio, una ambulancia con chofer en caso de que se requiera trasladar al paciente a la ciudad de Chetumal, así como un médico y un residente.

Los servicios que brinda esta unidad son, sala de espera, curaciones, observación, consultorio. La unidad brinda un supuesto servicio de 24 horas, sin embargo, el personal se retira a la Ciudad de Chetumal los viernes por la tarde y no regresan si no hasta el lunes por lo que los fines de semana la población se encuentra sin servicio médico.

### 3.4 EDUCACIÓN

Existen tres centros educativos en la comunidad; un jardín de niños denominado Xcalak, que cuenta con una aula para tres grupos a cargo de una maestra, con una superficie de terreno de 836 m<sup>2</sup> y un área construida de 57 m<sup>2</sup>. También se encuentra la primaria Miguel Hidalgo y Costilla, acondicionada con tres aulas, con 6 grupos y atendidos por dos maestros, con una superficie total de terreno de 800 m<sup>2</sup>, de los cuales 281 m<sup>2</sup> están construidos. Asimismo se cuenta con una escuela telesecundaria llamada Othón P. Blanco, la cual tiene tres aulas con tres grupos y es atendida por dos maestros, tiene una superficie total de terreno de 2112.8 m<sup>2</sup> con un área construida de 192 m<sup>2</sup>. Después de terminada la telesecundaria las personas que desean seguir estudiando tienen que emigrar principalmente a la ciudad de Chetumal y en algunas ocasiones a Bacalar en donde ingresan a la escuela normal de esta localidad.

## .5 ENERGIA ELECTRICA

El sistema para la generación de energía eléctrica en la población es muy particular, este consiste, por una parte, en un sistema eólico conformado por seis generadores de 10 kilowatts, cada uno tiene como apoyo una planta solar de 234 fotoceldas, que producen el equivalente a 11.5 kilowatts, adicionalmente tienen una máquina a diesel marca cumins la cual genera 125 kilowatts. El funcionamiento de este sistema alternativo de generación de energía eléctrica presentó graves problemas, por un lado el sistema eólico manifestó un problema en una de sus piezas, la cual resultó muy cara y no se encuentra en el país por lo que nunca pudieron repararla, el sistema de fotoceldas dejó de trabajar a la par del sistema eólico por falta de mantenimiento y la máquina a diesel resultó incosteable por la gran cantidad de combustible que consumía, alrededor de 200 litros, lo cual solo permitía que se tuviera energía dos o tres horas por la noche.



SISTEMA DE ENERGIA ELECTRICA AEOLICA

Foto: Roy Varela, Abril de 2003

Uno de los principales problemas por lo que resultaron inoperantes estos sistemas fue el crecimiento de la población, pero sobre todo por la solicitud de energía

pues todos querían tener sus artículos eléctricos, lo que ocasionó una sobredemanda, por lo que el servicio fue cada vez más escaso.



CENTRAL DE GENERADORA DE ELECTRICIDAD POR DIESEL

Foto: Roy Varela, Abril de 2003

En mayo de 2003 uno de los sueños de toda la vida de la población se vio cristalizada al inaugurarse el tendido de energía eléctrica hasta la comunidad, lo cual les permite contar con el servicio las 24 horas del día.

### **3.6 AGUA POTABLE**

La población no cuenta con el servicio de agua potable, la infraestructura para este servicio, consta de una cisterna de 250 m<sup>3</sup> y un tanque elevado de 25 m<sup>3</sup>, los cuales se encuentran en mal estado y abandonados, por lo que la población se abastece de agua de sus propios pozos, por lo que casi cada familia cuenta con uno.

### **3.7 VESTIDO**

Por ser un lugar cálido y a orillas del mar la característica principal de los xcalaqueños para el vestido, es la de estar con las prendas más ligeras, así los hombres visten solamente un pantalón corto (short), sin camisa o en ocasiones una playera muy delgada y descalzos, las mujeres traen vestidos delgados que les resultan lo mas frescos o shorts y blusas frescas y calzan sandalias o bien andan descalzas por las calles de arena.

### **3.8 VIVIENDA**

Desde su fundación, Xcalak adoptó la arquitectura del estilo colonial inglés utilizado en Belice, el cual consiste en casas de madera separadas del suelo por medio de postes de madera (que ahora ya empezaron a ser de material tanto los postes como las casas, pero siempre se conserva la altura) y con techo de lámina de zinc o cartón, el piso es igualmente de madera, estas casas presentan generalmente corredores o pórticos y son pintadas con colores fuertes y contrastantes, amarillo, verde, azul, etc.

La adopción de este estilo no fue una casualidad o un hecho fortuito, si no que durante los primeros años, posteriores a la fundación de Xcalak y como se mencionó anteriormente, debido a las limitantes en mano de obra y materiales de construcción en el lugar, fue necesaria la importación y contratación de carpinteros radicados en Honduras Británicas los cuales acostumbrados a construir este tipo de viviendas, introdujeron este estilo en la población.

Actualmente la vivienda de los xcalaqueños se puede situar en dos estilos o formas bien diferenciadas. El primero se localiza principalmente en el barrio del centro, son las casas descritas al estilo colonial Ingles y son habitadas por las familias nativas que tienen relaciones estrechas con San Pedro, Belice. En los otros barrios, de los agachados o de

que tienen relaciones estrechas con San Pedro, Belice. En los otros barrios, de los agachados o de la canal también se presentan estos tipos de casas que son habitadas principalmente por hijos de xcalaqueños nativos que al casarse reciben sus terrenos en estos barrios y construyen sus casas igual a las de sus padres, sin embargo, en estos barrios también se están construyendo casas con materiales de la zona como tasiste, son casas del tipo choza de dos aguas, cercado con palos y sin divisiones interiores a no ser por una cobija o una sábana. Los techos son de lámina de cartón y el piso de arena o cemento. Este tipo de casas las habitan personas venidas de otras partes principalmente, veracruzanos, tabasqueños o yucatecos.

Por otra parte existen casas de material de hasta dos pisos que son propiedades de extranjeros, este tipo de construcciones contrastan con las de la población, modificando el paisaje arquitectónico del lugar.



ASPECTOS DE VIVIENDA EN XCALAC

Fotos: Roy Varela, noviembre de 1996

### 3.9 GASTRONOMIA

La dieta de los xcalaqueños está basada en los productos del mar, en este renglón también se hace presente la influencia beliceña, ingredientes como harinas y

panecillos realizados con leche de coco (queques) y comidas hechas también con este ingrediente, como el ceré(caldo de pescado) y el rice and beans(arroz y frijoles); en menor medida se consume la carne ya sea de pollo, res o puerco, pues resulta muy cara por la transportación y el almacenamiento por lo que solo es servida en ocasiones especiales.

### **3.10 RELIGIÓN**

Dos son las congregaciones religiosas existentes en la población, la iglesia Católica y la iglesia de la Asamblea de Dios. La iglesia católica es la que tiene mayor número de integrantes y mayor influencia por lo tanto en ella gira la vida religiosa de la entidad. Mensualmente se oficia una misa con un sacerdote que proviene de la Ciudad de Chetumal. Cabe resaltar una ceremonia que se realiza en honor de los pescadores, esta se hace a finales del mes de julio justo antes del inicio de la temporada de pesca y de la partida de los pescadores hacia el banco chinchorro, esta ceremonia consiste en una procesión por las calles de la población en la que se pide a la Virgen milagrosa, por la salud y el cuidado de los pescadores y sobre todo por que tengan un buen tiempo, esta ceremonia se inició después del Huracán Janet, misma que se ha llevado hasta San Pedro, Belice.



## CAPITULO IV COOPERATIVISMO PESQUERO

### 4.1 SOCIEDAD COOPERATIVA ANDRES QUINTANA ROO

El proceso de formación de la cooperativa Andrés Quintana Roo, comienza entre los años 1957 y 1958, como una reacción a las necesidades económicas y de sobrevivencia de los habitantes de Xcalak a quienes el ciclón Janet había despojado de su principal actividad productiva: la copra. Un par de años antes el Gobierno del Territorio había hecho un intento por reactivar la economía local con la introducción de apiarios para la producción de miel de abeja e incluso se intentó hacer una cooperativa mielera cuyo nombre sería Javier Rojo Gómez, sin embargo después de un par de años, se dieron cuenta que la producción y el interés de la gente no era la esperada y optaron por regresar los apiarios a la ciudad de Chetumal. Posterior a este fallido intento mielero comienzan a surgir las ideas y movimientos a favor de la conformación de una cooperativa pesquera, la cual controlaría la extracción y comercialización de las especies marinas de la región y contribuiría al beneficio y recuperación del pueblo todavía muy dañado por el mencionado huracán.

El 25 de octubre de 1959 se realiza en Xcalak una asamblea en la escuela primaria Miguel Hidalgo y Costilla, con el fin de constituir legalmente la formación de la cooperativa, cuyas características generales se mencionan en sus bases constitutivas: “Acordaron por unanimidad de votos, constituir de acuerdo con la Ley General de Sociedades Cooperativas y su Reglamento, una Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera que tenga por objeto la explotación colectiva de la industria pesquera en aguas nacionales, en la zona y en condiciones que fije la Dirección General de Pesca e Industrias Conexas de la Secretaría de Industria y Comercio, así como la venta de los

productos obtenidos en la explotación, denominándose SOCIEDAD COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN PESQUERA “ANDRES QUINTANA ROO”, S.C.L., con residencia en el poblado de Xcalak, de la jurisdicción de la primera Delegación de Gobierno del Territorio de Quintana Roo, México”<sup>34</sup>

Un punto importante que se trató durante la asamblea y que fue motivo de debates entre los habitantes de Xcalak y las autoridades de la Secretaría de Pesca, fue la formación del Primer Comité de la Cooperativa, dicha Secretaría envió a Humbolt Ojeda como representante para dar fe de la formación de la cooperativa, el cual traía consigo a un grupo de personas que pretendía integrar en el Primer Comité, acción a los que los pobladores de Xcalak se negaron rotundamente pues querían que las personas que los dirigieran fuesen del mismo pueblo. Las razones que daba Humbolt Ojeda para poner a este grupo de gente que traía consigo, es que eran individuos preparados y con experiencia quienes les enseñarían a manejar la cooperativa y que posteriormente se retirarían, sin embargo las personas de Xcalak reunidas en la escuela primaria no aceptaron estas condiciones por lo que Humbolt se vio obligado a formar el comité de la cooperativa con personas originarias del pueblo. Las personas elegidas fueron las de mayor experiencia e influencia dentro de la población, el primer comité de la Cooperativa Andrés Quintana Roo quedó de la siguiente manera:

Narciso Rivero.....Presidente  
Fausto González.....Secretario  
Vidal González.....Tesorero  
Manuel Pavón.....Presidente de Vigilancia  
Claudio Herrera.....Conciliación y Arbitraje

Para reunir el capital necesario con que operaría la cooperativa, se determinó que los socios suscribirían certificados de aportación con valor de cien pesos cada uno, pudiendo cada socio suscribir el número que creyera conveniente. Finalmente la

---

<sup>34</sup> Bases constitutivas de la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera Andrés Quintana Roo, S.C.L. 1960

Sociedad Cooperativa quedó integrada por 49 socios, con un comité de 5 personas y un asesor. El registro fue ante la Secretaría de Industria y Comercio realizada el 11 de febrero de 1960.

Desde sus comienzos el principal lugar de pesca para los pescadores de la cooperativa fue el Banco Chinchorro y la principal especie que capturaban, por su alto valor comercial, fue la langosta. En esta etapa inicial la langosta se le vendía al yucateco Arturo Danjance quien traía sus embarcaciones y se llevaba la langosta para Yucatán, posteriormente a un estadounidense vecindado en Belice apodado "el víboras" les comenzó a comprar a razón de 16 centavos el kilo, igualmente barcos de Progreso, Yucatán comenzaron a llegar por la langosta a Xcalak.

En Chinchorro los pescadores permanecían hasta dos meses, dormían y comían en sus embarcaciones, lo cual más adelante les obligó a construir sus casa entre la playa y el mar para resguardarse de los insectos y descansar mejor. La cooperativa recibía toda la producción, la comercializaba y después pagaba a cada pescador la parte correspondiente.

En 1986 la Sociedad Cooperativa Andrés Quintana Roo se dividió en tres debido principalmente al número tan grande de socios el cual ascendía a 120 y por diferencias de sus integrantes para designar el lugar que sería sede de su centro de operaciones. Surgiendo primero la Sociedad Cooperativa Banco Chinchorro cuyo lugar de operaciones se estableció en Chetumal, esta cooperativa se fracciona nuevamente debido a problemas internos emanando de ella la Sociedad Cooperativa Langosteros del Caribe cuyo centro de operaciones se instaló en Mahahual.

La Sociedad Cooperativa "Andrés Quintana Roo" tiene actualmente 34 socios en activo, quienes tienen por objetivo la explotación comercial de la langosta, escama y caracol. El comité esta a cargo de siete miembros con la siguiente estructura: Presidente, Secretario, Tesorero, Presidente de Vigilancia, Prevención Social, Control Técnico y Conciliación y Arbitraje. En cuanto al equipo propiedad de la cooperativa

se encuentran las siguientes embarcaciones:

EMBARCACIONES DE LA COOPERATIVA ANDRES QUINTANA ROO		
EMBARCACION	MATRICULA	TONELAJE
DILCIA	22306013713-2	0,84
ROSA	2306013613-5	0,84
MIRLE	2306029413-2	0,84
LEYDI	2306013413-4	0,84
PAULA SUSANA	2306013513-6	0,84
MARLA	2306013313-6	0,84
ANDRES Q.ROO	2306015513-5	0,84
YAMILI	2306006613-5	0,84
ROSITA	2306012913-3	0,84
DOS HERMANOS	2306015313-5	0,84
ADITA	2306013813-3	0,84
DIANA	2306014913-6	0,84
ALMA ROSA	2306013213-6	0,84
LYDIA ISABEL	2306032713-4	0,35
CRISTIAN	2306029713-9	0,35
BARCO NODRIZA XACLA II	2306020523-1	33

FUENTE: SAGARPA

Además cuentan con: 6 motores Yamaha de 60 HP., 6 motores Yamaha de 40 HP., 1 motor Yamaha de 48 HP., 2 motores Yamaha de 15 HP., 1 motor General Motors de 250 HP., 42 pares de aletas, visor y snorkell., 12 redes agalleras., 16 palangres escameros., 45 líneas de mano y 38 equipos de buceo.

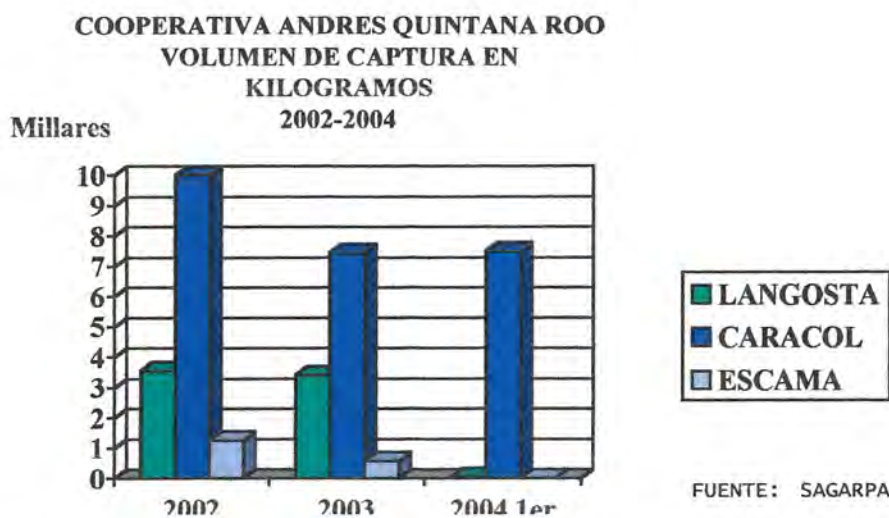
Estos equipos son adquiridos con las cuotas que aportan los socios a la cooperativa y tienen derecho al uso compartido de todos los equipos, igualmente la cooperativa gestiona créditos para la compra de equipos los cuales son asignados a los socios que lo soliciten.

La cooperativa realiza generalmente dos asambleas por año, una a principios de temporada de langosta y otra casi al final en donde se discuten todos los temas de importancia para los socios y para la cooperativa. Para ingresar a la sociedad, el principal requisito que se pide es ganas de trabajar y que la persona tenga buena conducta y sea responsable, se realiza una solicitud de ingreso y la asamblea la tiene

conducta y sea responsable, se realiza una solicitud de ingreso y la asamblea la tiene que aprobar por mayoría de votos. Existe la tendencia histórica de los padres de hacer que sus hijos ingresen a la cooperativa, por lo que para las personas de afuera les resulta muy difícil ingresar a la sociedad.

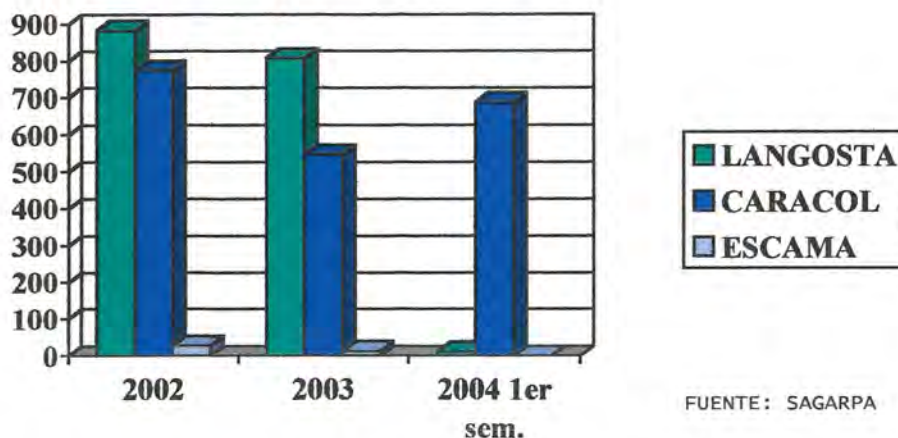
La cooperativa Andrés Quintana Roo actualmente atraviesa una grave crisis originada principalmente por dos motivos: los problemas internos de sus miembros y la baja producción en sus volúmenes de captura. Esta se encuentra dividida en dos grupos de poder; el primero y más numeroso es el grupo de los jóvenes quienes tienen el mando actual de la cooperativa con ideas reformistas y menos propensos a permanecer largos periodos de tiempo en el Banco Chinchorro. En este grupo de pescadores jóvenes es donde se está impulsando la idea de cambiar la actividad pesquera a guías de turistas y así aprovechar la llegada de visitantes a la población. Por otra parte se encuentra el grupo de los “viejos” o adultos que acusan a los jóvenes de ser flojos e irresponsables y de querer echarlos de la cooperativa por baja productividad, igualmente se quejan de que al cumplir en la cooperativa de 20 a 30 años colaborando como socios les obligan a renunciar y les dan muy poco dinero de liquidación.

Desde el inicio de formación de la cooperativa hasta hoy la principal especie de captura de los socios cooperativados es la langosta (*Panulirus sp.*), seguido por el caracol (*Strombus sp.*) y en mejor medida la escama.



**COOPERATIVA ANDRES QUINTANA ROO  
VALOR DE LA PRODUCCIÓN  
2002-2004**

Millares



FUENTE: SAGARPA

#### 4.2 ARTES, MÉTODOS Y ÁREAS DE PESCA

Como se mencionó anteriormente el área principal de explotación para la cooperativa Andrés Quintana Roo es el Banco Chinchorro en la extensión de Cayo Norte, Cayo centro y Cayo lobos, esta zona se encuentra concesionada a esta cooperativa y a las cooperativas Langosteros del Caribe y Banco Chinchorro, para la explotación comercial de la langosta y el caracol. Igualmente la cooperativa Andrés Quintana Roo tiene como área de trabajo en lo que en la zona de la costa desde Río Huach hasta los límites fronterizos con Belice.

Las artes y métodos de pesca de los trabajadores cooperativados de Xcalak dependen de la especie que se quiera capturar y en el caso de la langosta y el caracol no han variado desde que se fundara la cooperativa transmitiéndose de padres a hijos estos métodos de pesca.

Como el Banco Chinchorro es un lugar pedregoso, para la captura de la langosta se emplea un gancho de aproximadamente 1.5 metro de largo el cual lo fabrican con

el árbol de monanché el cual tiene la característica de ser muy flexible y ligero que lo hace ideal para este propósito, al palo de monanché se le amarra un anzuelo de 12 centímetros al que se le quitan las lenguetas de trabado para hacer un gancho liso. Con esta herramienta se bucea en el terreno pedregoso del área ensartando por la espalda a las langostas encontradas. La captura de la langosta se realiza en equipos generalmente de tres personas, el día comienza a las 4:00 a.m., preparan la lancha llenando agua y gasolina y con todos los implementos necesarios para la pesca, toman su desayuno y parten a las 6:00 a.m.

Navegan aproximadamente 30 minutos alejándose de Chinchorro, cuando llegan al lugar de pesca, elegida solamente por su intuición y experiencia, dos de ellos se tiran a bucear y uno se queda en la lancha “botereando”, el botero se encarga de acercar la lancha cuando sus compañeros han capturado langostas, por lo que no debe perder de vista a ninguno de los dos, cuando alguien a capturado langostas le hace una señal al botero y este se acerca por la pesca. Cuando se ha cansado un pescador de bucear intercambia el puesto con el botero y así todos tienen periodos de descanso; los pescadores regresan alrededor de las 3:00 p.m., entregan el producto de la pesca al barco nodriza donde se les contabiliza y utilizan el resto del día para tomar sus alimentos y descansar.

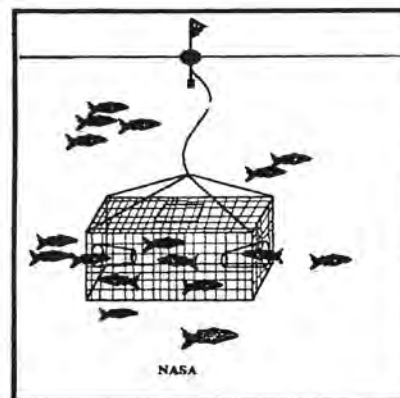
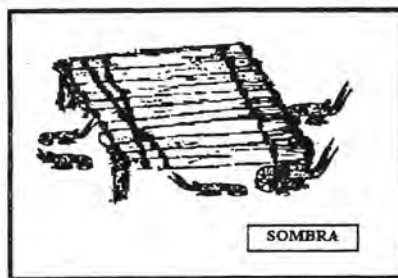
La pesca del caracol es relativamente más fácil pues es cuestión de bucear y subir el caracol a la lancha, empleando el mismo método de trabajo en equipo que se emplea para la langosta, lo complicado es encontrar los lugares donde estén los bancos de caracol. Debido a la sobreexplotación de la especie la Secretaría de Pesca les impuso una cantidad máxima de captura por cooperativa, por lo que cada cooperativa solamente puede sacar 2500 kilogramos de caracol, esta cantidad se divide entre el número de miembros de la cooperativa y se obtiene la cuota de caracol que cada socio tiene derecho a pescar, en el caso de la cooperativa Andrés Quintana Roo son 34 socios por lo que les corresponde a 73.5 kilos a cada pescador.

Otras artes de pesca de la langosta son las trampas, en específico las sombras y las nasas, éstas se utilizan principalmente en las inmediaciones de la barrera arrecifal ya sea por dentro o por fuera en terrenos planos y poco profundos. Las sombras son estructuras cuadradas de madera de 1.40 metros de largo por una de ancho construida con troncos de tasiste (*Acoelorhappe wrightii*) que es anclada al lecho marino a profundidades no mayores de 10 metros, creando un hábitat artificial que atrae a la langosta.

Las nasas son de metal, de cobre o alambre galvanizado cubiertas con malla metálica, puede ser circulares o cuadradas con entradas cónicas que permiten la entrada mas no la salida, utilizan una carnada para atraer a las langostas hacia adentro. Estas trampas son empleadas igualmente para la captura de escama y son colocadas a profundidades no mayores de 40 metros.

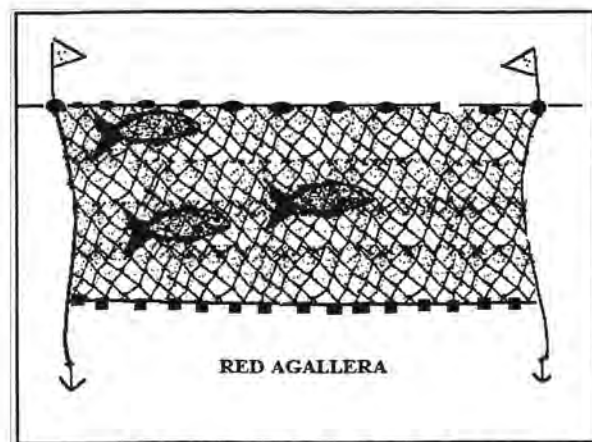
Como la pesca de escama es una actividad secundaria para los socios de la cooperativa no utilizan muchas artes para este fin limitándose a usar principalmente la pistola cuando realizan este trabajo. La pesca en los litorales cercanos a Xcalak es realizada casi en su totalidad por los llamados pescadores libres quienes utilizan mayor variedad de artes de pesca como las que a continuación se mencionan.

Fuente: Macias Cuellar Humberto, 1994





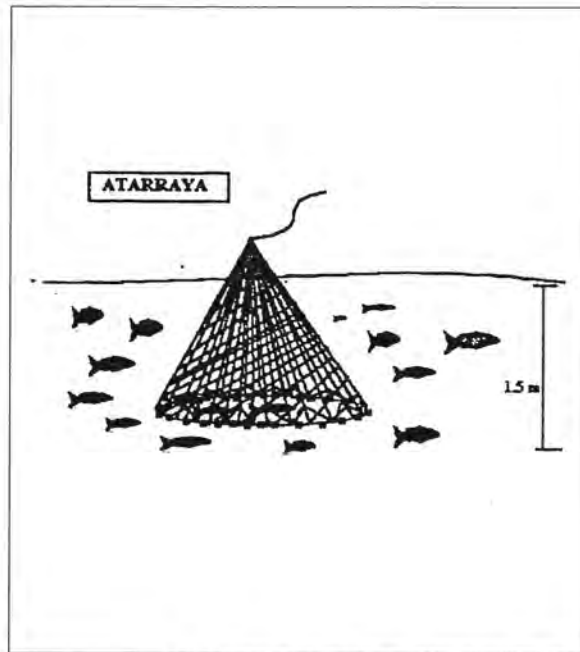
**PESCA CON RED AGALLERA:-** Son utilizadas como barreras en las cuales los peces quedan atrapados al querer cruzarlas y atorarse en las mismas, a este hecho se le llama “agallarse”. Estas se construyen de nylon, seda, e hilo de algodón, siendo la apertura de la malla la que determina el tamaño de la presa a capturar. Las redes agalleras son utilizadas durante la noche a profundidades no mayores de 10 metros con lo que son capturados todo tipos de especies.



FUENTE: Macias Cuellar Humberto, 1994

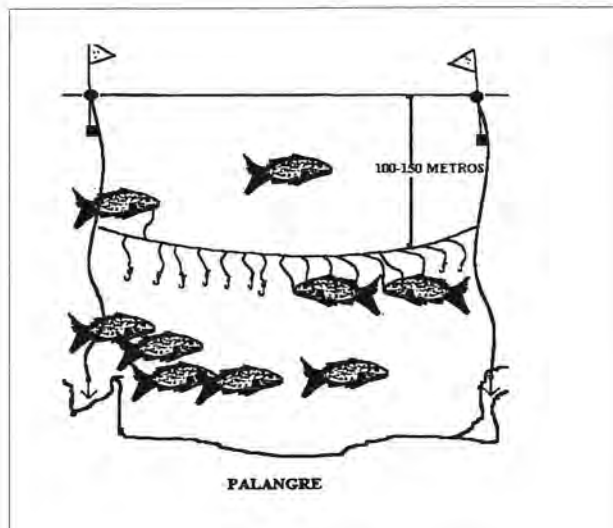
**ATARRALLAS.-** Las atarrallas son redes en forma cónica con diámetros que varían de dos a seis metros, y cuya apertura de malla depende del organismo a capturar, siendo utilizadas para presas de tamaño pequeño que generalmente se utilizan como carnada posteriormente.

Son utilizadas en zonas de poca profundidad arrojándola sobre el cardumen, el cual queda atrapado en la bolsa que se forma en el extremo de la atarraya al tirar de esta.



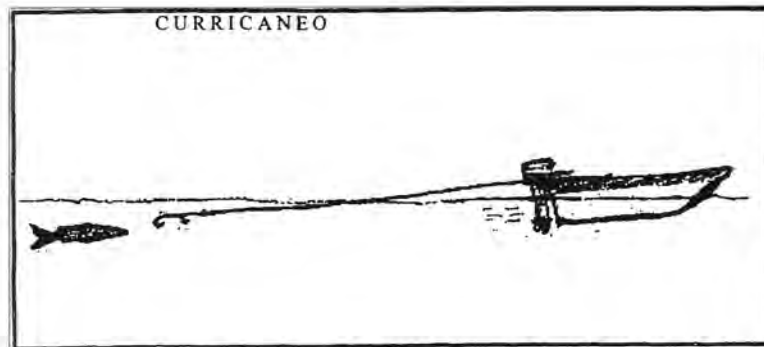
FUENTE: Macias Cuellar Humberto, 1994

**PALANGRE.**- Arte de pesca consistente en una línea de nylon de entre 60 y 150 metros, la cual posee anzuelos cuya cantidad oscila entre 40 y 100, colocados a una distancia de 1.5 metros entre uno y otro. El palangre posee un plomo en cada extremo el cual va atado a una cuerda cuya longitud dependerá de la profundidad a la cual el pescador desee colocar el palangre. Este tipo de pesca es utilizado para capturar peces de medianos a grandes que habitan fuera de la barrera arrecifal a profundidades entre 150 y 300 metros.



FUENTE:Macias Cuellar Humberto, 1994

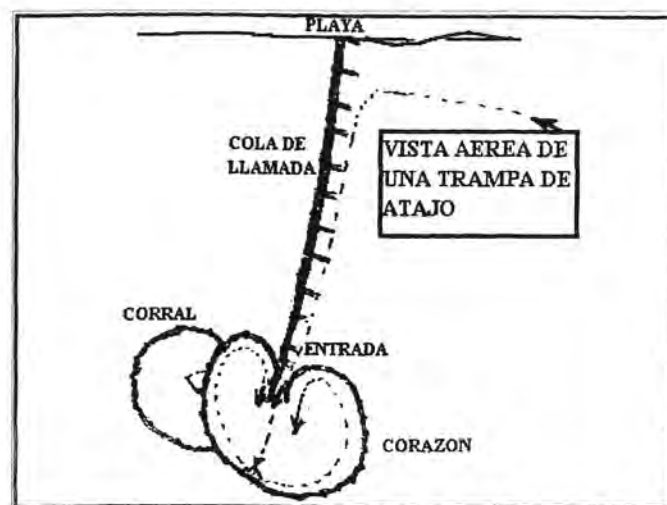
**CURRICAN.**- Técnica de pesca en la cual se emplea un cordel en cuyo extremo se colocan uno o dos anzuelos en los cuales se fija la carnada de modo que aparente ser un pez, dicha técnica requiere de la utilización de una lancha de motor que arrastre la línea a una velocidad adecuada, se utiliza para la captura de peces que nadan a poca profundidad.



FUENTE:Macias Cuellar Humberto, 1994

TRAMPA DE ATAJO.- La trampa de atajo es una de las técnicas más tradicionales y comunes para la pesca de escama, son construidas de palos de sacocom (*Laguncularia racemosa*) y maya de alambre, los palos se clavan en el lecho marino en forma de corazón a una distancia de 50 metros de la playa o según la hondura del agua que llegue al pecho aproximadamente 1.50 metros, después se ponen hasta la orilla para formar la cola y todo esto se forra con alambre de maya.

Esta se construye a principios de septiembre para aprovechar “las corridas” de la mojarra (*Abudefduf saxatilis*), pargo (*Lutjanus sp.*) y cojinuda (*Carangoides sp.*) que son de las especies más comunes que se atrapan. La trampa de atajo puede llegar a durar hasta tres cosechas o temporadas las cuales abarcan de septiembre a octubre.



FUENTE: Macias Cuellar Humberto, 1994

### 4.3 PESCADORES LIBRES

Los pescadores libres son aquellos que no son socios de ninguna cooperativa y que generalmente trabajan por su cuenta, debido a que la pesca en el Banco Chinchorro esta concesionada al uso exclusivo de las cooperativas; los pescadores libres se dedican a la pesca ribereña también llamada artesanal de subsistencia, por no acumular excedentes de producción y por lo tanto generación de capital. Estos pescadores no son originarios de Xcalak, provienen de otros estados de la república como son Veracruz y Yucatán.

Los pescadores libres tienen muchas desventajas con respecto a los pescadores cooperativados, en primer lugar sobre las áreas y especies a capturar, pues no pueden pescar langosta y caracol, limitándose a la pesca de la escama, en segundo lugar no tienen acceso a créditos para adquirir motores o embarcaciones y no tienen acceso a la seguridad social.

Entre las principales especies de captura de los pescadores libres se encuentra el pargo (*Lutjanus sp*), chacchi (*Haemulon sp*), cojinuda (*Carangoides sp.*), picuda (*Sphyraena barracuda*), y sus artes de pesca son las redes agallera o de cerco y la pesca con anzuelo palangres y líneas de mano.

#### 4.4 PERSPECTIVAS DE LA PESCA EN XCALAK

La pesca es una actividad económica que requiere para su desarrollo de inversión, de una estructura interna organizada, de accesibilidad a mercados competitivos y del cuidado intenso del medio ambiente. Estos factores sin embargo están lejos de consolidarse en la comunidad de Xcalak donde la pesca presenta una grave crisis tanto productiva como motivacional entre los pescadores generada por los siguientes problemas:

Las diferencias internas de las cooperativas mencionadas anteriormente y sus problemas económicos, lo cual no permite una inversión directa en sus equipos o capacitación, ni genera créditos para los socios.

La sobre explotación de sus dos principales especies de captura: la langosta y el caracol, y del área de pesca Banco Chinchorro en donde trabajan dos cooperativas mas, lo cual a obligado a imponerles una cuota máxima de pesca para el caracol.

Aunque los litorales marinos de Xcalak y Banco Chinchorro no presentan un alto grado de contaminación, la entrada del turismo repercute seriamente en el deterioro ecológico de la zona por ser uno de los ecosistemas más frágiles de la entidad.

Sin embargo el principal reto que enfrenta el sector pesquero en la comunidad es el desplazamiento que pueda sufrir con otro tipo de actividades debido a la llegada del turismo y la generación de nuevas fuentes de empleo, muchos habitantes sienten este problema:

“va a desplazar el turismo como en un 50 o en un 70 porciento a la pesca, porque los chavos son jóvenes y ya se fastidiaron de bucear pues nunca se les ha dado asesoramiento para que pesquen con anzuelo y otras cosas que sea mas descansado, menos mojarse todo el día en el agua”

Melchor Villanueva.  
Restauranero de Xcalak, noviembre de 1996

Este temor de los pescadores de Xcalak tiene su base en la Isla de San Pedro donde ocurrió algo muy similar con la pesca cuando esta población se convirtió en un destino turístico

“Es lógico que se acabe la pesca, aquí en San Pedro ocurrió lo mismo allí la gente eran pescadores de los mejores, tenían sus casotas solo pescando y en su cooperativa les iba bien, pero ahora el turismo es la que tiene la bandera izada ya no hay pescadores todos se dedicaron al turismo si al caso hay un grupito como de diez gentes que son los que pescan”

Adolfo Ssalazar Young.

Guía de Turistas, Xcalak ,Octubre de 1996

Sin embargo aunque las perspectivas de la pesca en Xcalak no son del todo favorables esta actividad a sobrevivido los últimos 50 años y muchos pescadores aseguran que nunca morirá porque siempre habrá alguien que quiera salir al mar.

## CAPITULO V

### TURISMO

#### EL TURISMO: ANTECEDENTES ZONA NORTE Y XCALAK

La palabra turismo proviene de las raíces del Latín *tour* y *turn*., ya sea del sustantivo *tornus* (torno) o del verbo *tornare* (girar), cuyo significado actual equivaldría a “viaje circular”<sup>35</sup>. Existen muchos y diversos conceptos del turismo desde diferentes perspectivas, económicas, sociales, geográficas etc, sin embargo, dos son las constantes en todos los significados asignados al turismo: el desplazamiento de las personas y la finalidad de recreo o diversión., por mencionar una definición del turismo presentamos la siguiente que a mi parecer engloba varias de las perspectivas que intervienen en él.

“El turismo es un fenómeno social que consiste en el desplazamiento voluntario y temporal de individuos o grupos de personas que, fundamentalmente por motivos de recreación, descanso, cultura o salud, se trasladan de su lugar de residencia habitual a otro, en el que no ejercen ninguna actividad lucrativa ni remunerada, generando múltiples interrelaciones de importancia social, económica y cultural”.<sup>36</sup>

El turismo presenta un desarrollo acelerado al término de la segunda guerra mundial como resultado de un mayor ingreso económico en las personas de los países desarrollados y de la consolidación de la aeronáutica que permitió el transporte masivo de pasajeros.

---

35 De la Torre Padilla, Oscar. El turismo fenómeno social. Fondo de Cultura Económica, México 1990. p.15  
36 Idem.- p.19.



El desarrollo histórico del turismo en el Estado de Quintana Roo es de reciente creación, sin embargo, este se ha dado de manera acelerada.

Aunque desde las primeras décadas de este siglo tanto en Cozumel, como en Isla Mujeres, comenzaron a darse las primeras manifestaciones turísticas con la visita de viajeros, aventureros, agentes de viajes y con la inauguración de pequeños hoteles<sup>37</sup>; el verdadero desarrollo turístico en el estado se remonta al sexenio de Gustavo Díaz Ordaz, cuando un grupo de banqueros mexicanos intentaron crear una ciudad turística en el entonces Territorio de Quintana Roo.

El resultado es Cancún, un fenómeno que surge y se desarrolla bajo un contexto de planeación capitalista, con financiamiento del estado, privado e internacional dando lugar al nacimiento de un centro turístico de primer orden.

En la década de los 70's, el plan Cancún se desarrolla plenamente, se incrementan el número de visitantes nacionales y extranjeros, el número de cuartos de hotel y restaurantes, y todo tipo de servicios para el turista; sin embargo, esto ocasionó migraciones masivas de personas atraídas por la oferta de trabajo, con esto se iniciaron un sin número de problemas sociales: vivienda, oferta de empleos, carencia de servicios, etc.

Con la creación de Cancún, se desarrollan y se van integrando como centros turísticos varias comunidades de la parte norte del estado como Isla Mujeres, Cozumel y el corredor turístico Cancún-Tulum.

En 1988 se plantea un megaproyecto turístico denominado Mundo Maya el cual abarcaría toda el área maya, o sea Belice, el Salvador, Guatemala, Honduras y México (que incluye a los estados de Chiapas, Campeche, Tabasco, Yucatán y Quintana Roo). Este proyecto que tenía como objetivo inmediato el de "aprovechar el potencial turístico de la región, mediante la primera etapa, en utilización más intensiva de la

---

<sup>37</sup> Stella Maris Arnaiz Burne. "El turismo y los cambios de la globalización", en Quintana Roo: los retos de fin de siglo, Alfredo César Dachary et.al. (Edit), Chetumal, CIQROO, 1992, p. 77-78.

infraestructura existente en hoteles, caminos y puertos, en una combinación de atractivos turísticos de playa y de sitios históricos y arqueológicos, que pueden ser visitados por un público preparado y de alto nivel económico, especialmente europeo”<sup>38</sup>; ha evolucionado lentamente y se han ido realizando cambios desde su primera estructura en base a reuniones efectuadas por los países participantes.

En resumen podemos identificar las siguientes etapas en la evolución del turismo en Quintana Roo, según la perspectiva de Johannes Maerk<sup>39</sup>:

- a) Sus inicios en los años sesenta con la incipiente llegada de turistas a Cozumel e Isla Mujeres.
- b) La construcción de Cancún a principios de los setenta que marca el inicio de la masificación del turismo en la entidad.
- c) El nacimiento de la Riviera Maya en los ochenta como consecuencia del éxito en Cancún.
- d) El surgimiento del proyecto Costa Maya a mediados de los noventa como alternativa turística de bajo impacto.
- e) Nacimiento a finales de los años noventa del turismo ecológico y cultural o etnoturismo en el centro de Quintana Roo, concretamente en la zona maya.

El crecimiento del turismo en la zona norte de Quintana Roo y la derrama económica que representa, conlleva al Gobierno del Estado a la necesidad de buscar nuevas ofertas y áreas turísticas implementando nuevos proyectos sobre todo en la zona sur del Estado, la cual se encontraba olvidada hasta la creación del Proyecto Costa Maya que pretende “mediante la actividad ecoturística, desarrollar con intensidad esta región costera, para integrarla a la dinámica que ejerce el turismo”<sup>40</sup>

---

<sup>38</sup> Mundo Maya. Antecedentes y Perspectivas de un Circuito Turístico en el Sureste de México. México, 1990, Mecanuscrito.

<sup>39</sup> Maerk Johannes. (Des)encuentros interculturales: Mayas y turistas en Quintana Roo, México. En Turismo, desarrollo y recursos naturales en el Caribe. Alberto Pereira, Johanners Maerk (coord), México 2002.

<sup>40</sup> Campos Camara Bonnie Lucía. El turismo alternativo como estrategia de integración entre Xcalak, Quintana

Dicho proyecto incluye en su área de proyección a la comunidad pesquera de Xcalak, en donde se planea el desarrollo del turismo sustentable o ecoturismo.

## 5.2 DESARROLLO SUSTENTABLE Y ECOTURISMO

En las últimas décadas el término desarrollo sustentable o sostenible se ha ido utilizando con mayor cotinianidad en todos los sectores de la sociedad, situación que pone de conocimiento general él termino, mas no así su significado ni mucho menos su aplicación.

El término sustentable tiene su origen en el informe presentado en 1987 por la Comisión Mundial del Medio Ambiente y el Desarrollo, encabezada por la primera ministra noruega Gro Harlem Brundtland. Esta comisión presentó un documento titulado “Nuestro Futuro Común”, al que también se le conoce como Informe Brundtland, en el que definen al desarrollo sustentable de la siguiente manera:

*“el desarrollo sostenible es el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la habilidad de generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades”*

*(Informe Brundtland 1987).*

Este informe logró su aceptación como modelo alternativo de desarrollo en la conferencia conocida como Cumbre de la Tierra llevada a cabo en Río de Janeiro, Brasil del 3 al 14 de junio de 1992.

Aunque el informe Brundtland es la definición más aceptada sobre la sustentabilidad, existen otros conceptos importantes:

Goodland y Ledec (1987) han definido al desarrollo sustentable como “un patrón de transformaciones sociales y estructuras económicas las cuales optimizan los beneficios económicos y sociales disponibles en el presente, sin poner en peligro el potencial probable de beneficios similares en el futuro”.

En términos económicos estos mismos autores definen el desarrollo sustentable como “el sistema económico en el cual un número de gente y una cantidad de bienes y servicios mantienen un nivel constante, siendo ecológicamente sostenibles en el tiempo y cubriendo al menos las necesidades básicas de esa población”. (Pronatura, 1999)

Para la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, el desarrollo sostenible como estrategia es “mejorar la calidad de vida sin rebasar la capacidad de carga de los ecosistemas que la sostienen”(IUCN, 1991).

La propuesta de desarrollo sustentable surge como una reacción ante la crisis económica y ambiental que se vive en el mundo, por lo que presenta implícitamente dos aspectos de la vida humana que se han ido deteriorando; por un lado se encuentran las problemáticas sociales como desempleo, pobreza, y marginación que se resumen en lo que es la calidad de vida y que tiene que ver con “lo económico”. Y por otro lado lo que tiene que ver con lo ambiental, o sea los impactos de las actividades humanas sobre los ecosistemas y la consecuente incapacidad de estas de regenerarse y perpetuarse para las generaciones futuras.

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en su informe sobre desarrollo humano<sup>41</sup>, establece los siguientes vínculos entre crecimiento económico y desarrollo para que sea considerado sustentable:

**EQUIDAD.-** Cuan mayor sea la igualdad con que se distribuyan el PNB y las oportunidades económicas, tanto más probable será que se traduzca en un mejoramiento del bienestar humano.

---

41 Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe sobre Desarrollo Humano. Ediciones Mundi-Prensa, Madrid, 1996.

**OPORTUNIDADES DE EMPLEO.-** El crecimiento económico se concreta en la vida de la gente cuando se le ofrece trabajo productivo y bien remunerado.

**ACCESO A BIENES DE PRODUCCIÓN.-** Las oportunidades económicas de mucha gente pueden incrementarse con acceso a bienes de producción, en particular la tierra, la infraestructura física y el crédito financiero.

**GASTO SOCIAL.-** Los gobiernos y las comunidades deben encausar una parte importante del ingreso público hacia el gasto social más prioritario, en particular mediante la prestación de servicios sociales básicos para todos.

**IGUALDAD DE GÉNERO.-** Al brindar a la mujer mejores oportunidades y mejor acceso a la enseñanza, el crédito y el empleo.

**BUEN GOBIERNO.-** Quienes ostentan el poder asignan gran prioridad a las necesidades de toda la población y la gente participa en la toma de decisiones en muchos niveles.

**UNA SOCIEDAD ACTIVA.-** Las organizaciones no gubernamentales y los grupos de la comunidad desempeñan una función esencial al movilizar la opinión pública y la acción de la comunidad a ayudar a determinar las prioridades de desarrollo humano. En este mismo tenor, dicho organismo menciona que la sustentabilidad hace referencia a la interrelación de tres elementos:

1.- La Sustentabilidad Ambiental, que se refiere a la necesidad de que el impacto del proceso de desarrollo no destruya de manera irreversible la capacidad de carga del ecosistema.

2.- La Sustentabilidad Social, cuyos aspectos esenciales son:

- a) El fortalecimiento de un estilo de desarrollo que no perpetúe ni profundice la pobreza, ni por lo tanto, la exclusión social si no que tenga como uno de sus objetivos centrales la erradicación de aquella y la justicia social.
- b) La participación social en la toma de decisiones, es decir, que las comunidades y la ciudadanía se apropien y sean parte fundamental del proceso

de desarrollo.

3.-La Sostenibilidad Económica, entendida como un crecimiento económico interrelacionado con los dos elementos anteriores<sup>42</sup>.

Por otra parte mencionaremos los aspectos más importantes del punto que nos ocupa en este capítulo, el desarrollo turístico sostenible.

Los criterios que rigen el desarrollo sustentable en el turismo, según la Carta de Turismo Sostenible aprobada por una Conferencia Mundial de Expertos y Empresarios realizada en las Islas Canarias en 1995 y aprobada por la ONU<sup>43</sup>, son tres:

- a) Que la actividad sea ecológicamente soportable a largo plazo
- b) La viabilidad económica y
- c) La perspectiva ética y social de la actividad en relación con las comunidades locales.

El turismo sostenible se puede definir como “la forma de desarrollo de esa actividad que permite solucionar las situaciones de riesgo de la industria y evita las dinámicas de crecimiento que están generando desequilibrios económicos, sociales, culturales y ecológicos” (Centro Caribeño de Desarrollo Sostenible, 1997)<sup>44</sup>.

Generalizando podemos decir que el ecoturismo o turismo sostenible es aquel que se encuentra en oposición al turismo de masas en todos sus objetivos y características, y se fundamenta por una baja densidad de turistas, el respeto total al medio ambiente, la integración y participación de las comunidades locales al desarrollo generado y el respeto del paisaje y los recursos del entorno en la construcción de los hoteles, villas etc.

Con todos estos elementos mencionados del desarrollo y el turismo sustentable

---

<sup>42</sup> Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe sobre Desarrollo Humano. Ediciones Mundi-Prensa, Madrid, 1996.

<sup>43</sup> En Dachary Alfredo César. El turismo sostenible en el Caribe: notas para una propuesta. En Revista Mexicana del Caribe, No. 4, p. 174

<sup>44</sup> Idem., p. 176

la pregunta sería si realmente ¿el turismo sustentable es viable de aplicarse y funcionar, sobre todo en países sub desarrollados como el nuestro, en donde muchas veces los gobiernos solo ven los objetivos económicos y se pasan incluso las normatividades ya existentes, o solamente es una serie de ideologías bien intencionadas que por su misma amplitud y rigidez son imposibles de aplicar?.

Daniel Hiernaux<sup>45</sup> menciona que para que exista la posibilidad de un turismo sustentable depende de varios factores: El primero de ellos es la difusión de una cultura de la sustentabilidad que logre permear el conjunto de las actividades humanas, en segundo lugar propone modificar las pautas culturales del turismo para garantizar la sustentabilidad y en tercer lugar considera que no solo se analicen las condiciones de la sustentabilidad del turismo en relación con los recursos ambientales si no que se amplíen a sectores como el económico, cultural, el territorial y el político.

Aunque sin duda estos puntos ayudarían a la consolidación del turismo sustentable, me parece que las soluciones deberían de darse de arriba hacia abajo, o sea, de los sectores que tienen el poder tanto político como económico y realizan los programas de desarrollo acorde a sus conveniencias, en la medida en que cambien sus políticas mercantilistas, se combata a la corrupción y se respeten los ordenamientos establecidos se avanzará en la consolidación de la sustentabilidad.

### **5.3 IMPACTO AMBIENTAL DEL TURISMO**

Como se mencionó anteriormente, los impactos del turismo pueden ser económicos, sociales y físicos<sup>46</sup>, estos efectos pueden ser positivos o negativos dependiendo de la conducción que se le dé al manejo del desarrollo.

---

45 Hiernaux Nicolás Daniel. Los límites del turismo de masas en busca del desarrollo sustentable, en Revista Mexicana del Caribe, No. 4, p. 93-95.

46 César Dachary Alfredo. Los impactos del turismo y sus alternativas: el caso de San Pedro, Ambergris, Belice. CIOROO

1.-Efectos económicos, es una de los principales elementos positivos que propicia el turismo al ser fuente de generación de divisas, empleo, inversión etc

2.-Efectos sociales.- La introducción de ideologías extrañas y la copia de estos patrones por parte de la población; el desplazamiento y falta de participación de la población en las actividades turísticas, la migración masiva de personas, el incremento de la prostitución, las drogas, el alcoholismo y la creación de zonas de miseria sin servicios básicos, son solo algunos de los costos sociales del desarrollo turístico.

3.-Efectos físicos.- Estos efectos son esencialmente los impactos que sufre el medio ambiente debido al desarrollo turístico, este es una de los efectos más negativos debido a que los ecosistemas cuando están dañados no pueden regenerarse con rapidez y muchas veces se pierden para siempre los ecosistemas presentes en el lugar de desarrollo, incluso la actividad turística decae al ser la naturaleza el principal factor de atracción para el desarrollo turístico de determinada zona.

Los efectos en las playas, se presenta al “limpiar” estas de los pastos marinos, con lo cual se eliminan los mecanismos que permiten la consolidación del sustrato y la retención de la arena, dando como resultado que con el paso del tiempo las arenas se desplacen hacia otros sitios<sup>47</sup>, el resultado es que tarde o temprano las playas desaparecen.

La flora se afecta al aumentar la materia orgánica y las grandes cantidades de fosfato en el agua, combinadas con una mayor deposición de arenas que van menoscabando directamente a las colonias jóvenes de coral.

La actividad del buceo en la barrera arrecifal causa gran afectación al ser arrancados los corales por curiosidad, souvenir o accidente, lo que ocasiona una alteración importante al ecosistema.

En general el medio ambiente se puede ver afectado, por: La contaminación de

---

47 Percira Corona Alberto. El gran impacto del turismo de bajo impacto el caso de Xceret, Q.Roo. EN Turismo en el Caribe , Johanes Maerk, Ian Boxil (Coords), UQROO, Plaza y Valdez, University of the Indies. México 2000, p.119.



las aguas producido por el ruido de los motores y los “accidentes” de estos al vertir combustibles, los cambios de salinidad, la descarga de aguas negras; la contaminación de las playas por basura, ruido, aglomeración de personas; así como la deforestación de grandes extensiones para la construcción de hoteles, campos de golf, clubs, etc. Alberto Percira define este impacto ambiental del turismo como:

“Los efectos reportados de las actividades humanas en los sistemas de playa van desde la alteración momentánea del comportamiento de la fauna (y flora) hasta la modificación completa y permanente del ecosistema y sistemas cercanos”<sup>48</sup>.

#### **5.4 EL PROYECTO COSTA MAYA**

Costa maya es un proyecto creado en 1993 y patrocinado por el Gobierno del Estado de Quintana Roo y del entonces gobernador Mario Villanueva Madrid, el cual pretendía desarrollar bajo el concepto de turismo sustentable la costa sur del Estado en el corredor Xcalak-Punta Herrero.

De esta forma, Costa Maya se concibió como un proyecto de desarrollo turístico para la costa sur de Quintana Roo, como una estrategia para el despegue definitivo en materia de desarrollo económico y social de esta región del estado<sup>49</sup>.

Los antecedentes del proyecto se remontan a 1994 cuando el Gobierno del Estado solicita a la Secretaría de la Reforma Agraria les cedan los terrenos nacionales del corredor Punta Herrero-Xcalak, el cual comprendía una extensión de 39,500 hectáreas. El 29 de noviembre de 1994 es publicado en el Diario Oficial de la Federación el acuerdo donde se le otorga al Gobierno de Quintana Roo los terrenos

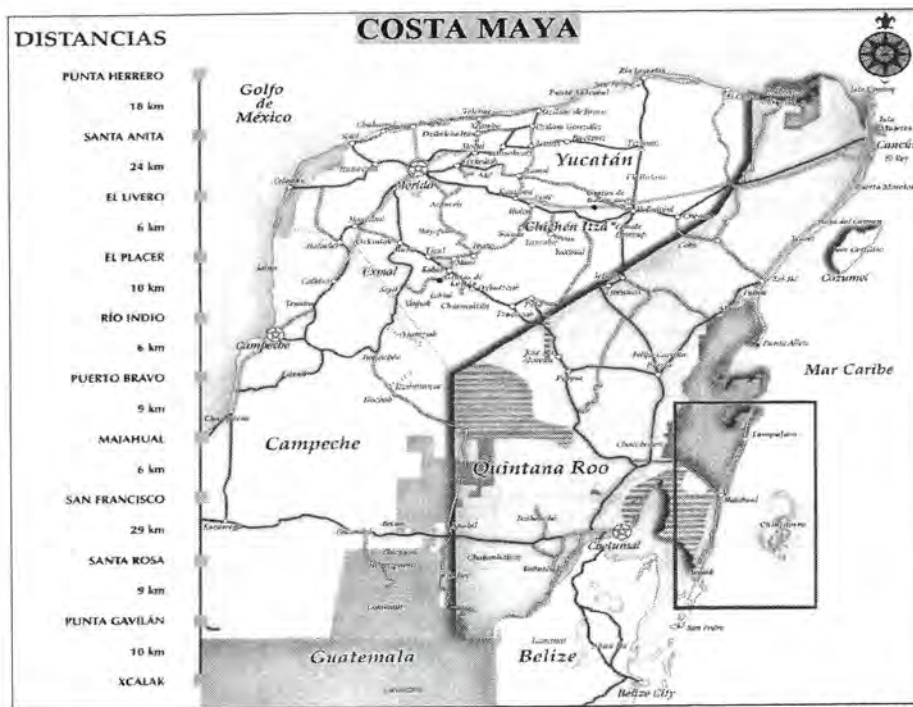
---

48 Idem., p. 120.

49 Romero Mayo Rafael. Dilemas del turismo ecológico en el Caribe Mexicano: Tenencia de la tierra y

para la realización del proyecto.

“El Gobierno Federal por conducto de esta Secretaría de la Reforma Agraria cede gratuitamente al Gobierno del Estado de Quintana Roo, la superficie de 39,500.00.00 Has de los municipios de Othón P. Blanco y Felipe Carrillo Puerto de la Propia entidad, localizada entre los 18°20'03'' y 19°20'06'' de latitud norte y 87°26'00'' y 87°54'02'' de longitud oeste, para deslindarlas al proyecto denominado Corredor Turístico Costa Maya Punta Herrero-Xcalak”<sup>50</sup>.



FUENTE: FIDECARIBE

En ese mismo año la empresa norteamericana Koll, contratada en 1993, presentó un proyecto o plan maestro del desarrollo turístico de Costa Maya. En este plan se prevee la construcción de 18 centros de desarrollo turístico, en una longitud aproximada de 130 kilómetros de norte a sur, en donde 4 de los desarrollos quedarían enmarcados en el municipio de Felipe Carrillo Puerto y los siguientes 14 sitios en Othón P. Blanco<sup>51</sup>, estos centros de desarrollo serían: de acuerdo al plan maestro Costa Maya: Punta Herrero, Punta Xcanac Halton, Punta Mosquitero, Punta San Lorenzo, Punta Pulticú, Punta Gruesa, El Uvero, Punta Placer, Punta Changuay, Río Indio, Mahahual, Punta Kanecaxh (Norte), Punta Kanecaxh (Sur), Punta Herradura, Laguna Huach, Santa Rosa y Xcalak.



51 Romero Mayo Rafael. Dilemas del turismo ecológico en el Caribe Mexicano: Tenencia de la tierra y participación social en el corredor turístico Costa Maya, p. 85

A partir de 1995 se anuncian rimbombantemente grandes inversiones en la región de importantes emporios turísticos como Grupo Oasis, Ecoturística Mundo Maya, Mayan Sun y el Grupo Posadas; sin embargo, hasta el día de hoy poco se ha visto de estas inversiones, al igual que de los 18 centros turísticos mencionados.

En 1998 la Universidad de Quintana Roo ejecutó el Ordemaniento Ecológico-Territorial del área, el cual es un instrumento de planeación del uso del suelo, de los recursos naturales y para la protección y conservación del equilibrio ecológico y del medio ambiente. De aquí se desprende que ha de ser un desarrollo sustentable, con construcciones de baja densidad y donde hoteles y viviendas han de tener sus propias plantas de purificación del agua y de tratamiento de desechos.(FIDECAR|IBE 2004)

Sin embargo, estos reglamentos indispensables para la conservación de los ecosistemas no son cumplidos en su totalidad, pues hoteleros, inversionistas e incluso funcionarios de gobierno con intereses en la zona encuentran los “mecanismos” para evadir las reglamentaciones poniendo en aún mayor peligro la armonía ecológica del lugar.

Actualmente la infraestructura de Costa Maya creada de 1998 a la fecha, según FIDECARIBE, consta de:

A) Carreteras y Puentes

- Carretera remozada Limones-Costa Maya
- Carretera nueva: Mahahual-Xcalak, Xcalak-La Aguada
- Carretera nueva Mahahual-Placer
- Puente sobre Rio Huach

B) Electricidad

Electricidad funcionando en la Costa Maya de Mahahual a Xcalak)

C) Puertos

- Mejora de muelles en Mahahual y Xcalak
- Nueva terminal de cruceros en Mahahual

- Centro de visitantes en el atolón Chinchorro
- D) Aeropuertos
- Nuevas pistas y terminales en Xcalak y Pulticú.
  - Ampliación de la aeropista de Mahahual.

Se tiene una infraestructura hotelera de 27 centros sin categoría los cuales pueden ser villas, apartamentos, casa de huéspedes, posadas, bungalows, cuartos amueblados, campamentos, cabañas, suites, condominios y hoteles., así como 191 cuartos que pueden estar comprendidos en cualquiera de los antes mencionados<sup>52</sup>.

## **5.5 ACCIONES TURISTICAS DESARROLLADAS EN LA COMUNIDAD**

Desde la concepción del plan de desarrollo turístico de Costa Maya, se identificó a Xcalak como uno de los puntos centrales de desarrollo y por lo tanto de mayor inversión en infraestructura y servicios, sin embargo, esta consolidación como principal centro turístico de Costa Maya no se ha logrado por razones políticas y de intereses económicos, siendo Mahahual el lugar que ha tenido mayor auge turístico y económico.

En 1995 el corporativo Oasis anunció una inversión de 10 millones de dólares para la construcción de 200 cabañas ecológicas de las cuales 40 se construirían en Xcalak en una superficie de 2 hectáreas, sin embargo, tiempo después el grupo desistió de sus planes de inversión en Costa Maya por cuestiones de financiamiento y desacuerdos en inversiones externas<sup>53</sup>.

Al siguiente año en 1996 el Grupo Posadas propuso continuar con el proyecto Oasis sobre las cabañas en Xcalak, destinando incluso los terrenos para ello y colocando anuncios de la empresa de las futuras construcciones.

---

<sup>52</sup> INEGI, Anuario Estadístico, Quintana Roo 2004

<sup>53</sup> Romero Mayo Rafael. Dilemas del turismo ecológico en el Caribe Mexicano: Tenencia de la tierra y participación social en el corredor turístico Costa Maya. p. 109

Varios inversionistas más anunciaron proyectos para Xcalak entre ellos Emilio Castillo Roche de Ecoturística Mundo Maya, Johan Prost Must de Mayan Sun, David Randall de Costa de Cocos y Tomas Schade, de los cuales pocos proyectos se han consolidado y ninguno de ellos de gran relevancia, siendo pequeños hoteles de cabañas, villas y bungalows los que hasta hoy se han construido en cuestión de infraestructura hotelera en la comunidad.

<b>HOTELES EN XCALAK QUINTANA ROO</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>No. DE CUARTOS</b>	<b>SERVICIOS</b>	<b>UBICACION</b>
Palapitas del Tio Bon	3	Restaurante	Calle pricipal, Xclak
La Gaviota Melchor's	3	Restaurante y bar	Calle pricipal, Xclak
Xcalak Caribe	3	Restautante y bar	Camino costero en Xcalak
Marina Mike's	8	Suites equipadas	Camino costero en Xcalak
Maya Village	3	Bumgalowws y camping	Km 2 Camino costero Xcalak
Costa de Cocos	16	Restaurante, renta y venta de equipo de buceo	Km 1.4 Camino costero Xcalak
Tierra Maya	6	Estándar y lujo	Km 2.1 Camino costero Xcalak
The Reef House	3	Casa con 3 1/2 baños	Km 2.4 Camino costero Xcalak
Casa Carolina	4	casa	Km 2.5 Camino costero Xcalak
Kimmel's Kabana	3	Casa con 3 1/2 baños	Km 2.7 Camino costero Xcalak
Playas Sonrisa	7	Restaurante	Km 6,9 Camino costero Xcalak
Nuestro Tesoro	4	Restaurante	Km 7,4 Camino costero Xcalak
Sandwood Villas	4	Restaurante	Km 7,9 Camino costero Xcalak
Sin Duda Villas	6	Restayrante	Km 8 Camino costero Xcalak
La Guacamaya	4	Restaurante y sala de reuniones	Km 8,4 Camino costero Xcalak
Dolphinn's (Dolphin's Inn)	1	Casa equipada	Km 9,2 Camino costero Xcalak
Rancho Cielo Azul	4	villas o casa completa	Km 10,6 Camino costero Xcalak
Casa del Sol	3	Casa equipada	Km 12,4 Camino costero Xcalak
Casa Playa Felipe Torres	1	Casa equipada	Km 15 Camino costero Xcalak
Cabañas Xahuayxol	7	Camping, retaurante, servicio de baños y regaderas	Km 30 Camino costero Xcalak

FUENTE: SEDETUR

En cuanto a la infraestructura turística, en 1997 se iniciaron los trabajos para la construcción de la carretera Mahahual- Xcalak, con una distancia de 58.7

en cuestión de electrificación en mayo de 2003 se inauguró la línea eléctrica que permitirá tener energía las 24 horas del día, cumpliéndose con estos servicios dos de los mayores anhelos de los habitantes de Xcalak.

Recientemente los habitantes de la comunidad con gran sentido ecológico han luchado y logrado se les declare una reserva ecológica enfrente de sus costas, situación que aprovecharían como lugar de recreo para turistas, igualmente han conformado una cooperativa de lancheros previendo obtener algún beneficio del desarrollo turístico en su comunidad.



## CAPITULO VI

### EL CAMBIO SOCIOCULTURAL

#### 6.1 IMPACTOS ACTUALES DEL TURISMO

A pesar de que la actividad turística en la comunidad no ha tenido el desarrollo esperado, los cambios sociales, a los cuales nos referiremos exclusivamente en este capítulo, se están dejando sentir profundamente en la población y los habitantes.

Xcalak cuenta con menos de 200 habitantes, lo que hace que la relación entre sus habitantes sea estrecha. Su situación geográfica y el vínculo tan cercano que han tenido con el medio ambiente hicieron de Xcalak una comunidad aislada del resto del Estado, estableciendo con la población beliceña de San Pedro una relación cultural y económica muy estrecha.

Con una cultura bien definida y cohesionada, su forma de vestir, su comida, el acento en su lenguaje, su vivienda, la forma de ver la vida ante las adversidades del medio ambiente, etc., influyeron para hacer de Xcalak una comunidad única,

Esta misma situación de comunidad cerrada y homogénea, culturalmente hablando, hacen que los cambios se den de manera más acelerada y con mayor profundidad entre los habitantes y la imagen de la comunidad.

Dentro de los elementos que el desarrollo turístico crea en la comunidad de Xcalak y que son factores para el cambio sociocultural, podemos encontrar los siguientes:

- a) La llegada de personas con otro tipo de ideologías y la copia de estos patrones de conducta por parte de los habitantes, principalmente por los

jóvenes, que es el grupo que con mayor facilidad adopta las conductas, ideas o modas nuevas.

- b) La construcción de hoteles, villas, cabañas, etc., en la comunidad o sus alrededores trae como consecuencia un cambio de imagen a la población.
- c) La construcción de infraestructura, principalmente la carretera Mahahual - Xcalak y el tendido de energía eléctrica. En primer lugar la carretera permite un libre y rápido acceso haciendo que una mayor cantidad de personas entren, pero también que los habitantes salgan con mayor frecuencia lo que ocasiona una aculturización más acelerada. Por otra parte la introducción de la energía eléctrica las 24 horas del día, los pone a merced de la influencia de la radio y televisión.
- d) El cambio de actividades económicas o las nuevas opciones de empleo en la población, pues muchos se emplean en los hoteles y otros mas cambian la pesca por actividades acorde al turismo, lo cual impacta en la fisonomía del lugar o la forma de pensar de los habitantes.

De todos estos cambios que se están dando en la población, los habitantes están concientes de ellos y prefieren correr el riesgo de perder sus costumbres a seguir en el abandono.

“Bueno aquí la gente lógicamente se conocen entre ambos, son muy comunicativos, a veces piensa que el extranjero trae beneficios pero que es superior a uno, entonces al haber un aumento de extranjeros en la zona y se de más comunicación con los extranjeros va a ir perdiendo un poquito más de sus costumbres antiguas, su modo de vida”

Adolfo Salazar Young.  
Guía de Turistas, Xcalak Abril de 2004

“La forma de vestir aquí es la playera y el short y descalzo, no se usa calzado porque es arena, estamos en la playa, pero entre poco los vamos a ver usando tenis y los lentes y andar como ellos bien gabachos, te lo digo porque así se ha visto en otros lugares, San Pedro por ejemplo, pierden su poquito de cultura, se notan los cambios.”

A.C.

Sin embargo, hay situaciones del desarrollo turístico que les preocupan con mayor grado, como pueden ser los problemas sociales relacionados con los vicios: alcohol, drogas, prostitución, etc..

“Es posible que haya modismos que se le peguen a alguien de algún extranjero, puede traer más alcoholismo más drogas, yo pienso que pierden un poco de su cultura y hay un poquito más de desorden, pero eso se puede controlar.”

Adolfo Salazar Young.

Guía de Turistas, Xcalak, Abril de 2004

Aunque el desarrollo turístico impacte a la comunidad de Xcalak cambiándole su imagen de población semidesierta con casas de madera y calles de arena, o le cambie la forma de pensar a los Xcalaqueños o su forma de vestir o ser, los únicos que podrán decir si son buenos o malos los cambios para ellos y la comunidad al final de cuenta serán ellos mismos.

## **6.2 CAMBIOS PESCADORES – GUIAS DE TURISTAS**

Uno de los principales cambios que se están gestando en la población de Xcalak y que además influye en todos los aspectos culturales de la población es el cambio de actividad económica de pescadores a guía de turistas.

Aunque este es un proceso que sé esta dando actualmente con mayor intensidad,

desde 1996 en los albores del proyecto Costa Maya, ya existían en la comunidad cuatro personas que se dedicaban a los paseos turísticos, estos eran pescadores que comenzaron trabajando para los hoteles que se estaban instalando en Xcalak, posteriormente los mismos dueños los capacitaron y emplearon como guías.

Actualmente existen 12 personas que son guías de turistas, los cuales se han estado integrando paulatinamente a la actividad dejando a un lado la pesca o combinando las dos actividades: pescadores en época de pesca de langosta y caracol y guías de turistas en épocas de turismo alto. De estas 12 personas que ya están dando paseos turísticos 8 son pescadores pertenecientes a la cooperativa.

Este fenómeno nos demuestra que la actividad turística esta teniendo un gran incremento en la comunidad y sobre los pescadores quienes aceptan fácilmente el cambio de actividad, el cual les trae considerables ventajas sobre la pesca:

- 1.- Es menos arriesgado que la pesca
- 2.- Requiere de menos tiempo y esfuerzo
- 3.- Deja mayores ganancias
- 4.- El trabajo es en la comunidad y no en Banco Chinchorro, donde tenían que pasar de 15 días a un mes de estadía.

Y aunque para los pescadores el ser guía de turistas tiene mayores ventajas sobre la pesca, presenta dificultades que no le permiten una consolidación total en la comunidad, estos son los principales problemas que enfrentan los nacientes lancheros:

- 1.- Falta de capacitación
- 2.- Créditos para acondicionamientos de lanchas
- 3.- Mayor equipo de trabajo
- 4.- Regularización equitativa para los permisos de salida.

Actualmente hay 10 embarcaciones con diferentes características y grados de acondicionamiento que están registradas y autorizadas por capitanía de puerto para dar el servicio de paseo a turistas.

Para que una embarcación pueda estar en posibilidades de obtener el permiso para pasear turistas primero debe matricular la embarcación y posteriormente cumplir con los requisitos de seguridad y equipamiento requeridos. Los documentos para matricular embarcaciones igual o menor a 12 metros de eslora son los siguientes:<sup>54</sup>:

- 1.- Solicitud de matricula de propietario de embarcación
- 2.- Datos o características de la embarcación formuladas por el propietario.
- 3.- Acta de nacimiento del propietario original y copia certificada (FM3) en caso de ser extranjero.
- 4.- Documentos que comprueben la propiedad de la embarcación.
- 5.- Acta constitutiva cuando sea sociedad o empresa naviera
- 6.- Copia de identificación con fotografía del propietario actualizada.
- 7.- Dos fotografías de frente y dos de perfil (con el nombre pintado tomadas en el agua) y con el motor instalado
- 8.- Hacer el pago de derechos por este concepto en el Banco Nacional de México, Banamex.

Con relacion al permiso necesario para las embarcaciones de recreo y deportivo, se requiere el siguiente equipo<sup>55</sup>:

- a) Dispositivos de salvamento
- Chalecos salvavidas con luz y silbato
- Heliógrafo (Espejo de señales)
- Linterna eléctrica
- Linterna
- Luces de bengala con paracaídas de 30000 bengalas
- Luces de bengala de mano de 13 000 bengalas
- Juegos de remos, horquillas y rabiza
- Botiquín de primeros auxilios

---

<sup>54</sup> Fuente: Capitanía de Puerto, Xcalak, Quintana Roo.

<sup>55</sup> Idid.

- b) Dispositivos contra incendios
  - Extintor portátil ABC de 1 Kg. de PQS
- c) Sistemas de radiocomunicación
  - Radio bidireccional
  - Receptor de información meteorológica
- d) Equipos de amarras y fondeo
  - Ancla o grampìn
  - Cabo de estaca
- e) Equipo del puente
  - Compàs magnético
  - Reloj
  - Silbato o sirena
- f) Equipo de reparación para el casco en caso de vidas de agua
  - El indicado por el fabricante
- g) Luces de situación y navegación
  - El equipamiento de las luces se regirá por el reglamento internacional al prevenir los abordajes.

Este dispositivo de salvamento debe estar resguardado en la maleta contenedor como indica en el punto 2 de esta norma.



#### DIFERENTES GRADOS DE ACONDICIONAMIENTO EN LANCHAS

Fotos: Roy Varela, Abril de 2003

Como es lógico por falta de capacitación, créditos, vigilancia, etc., es difícil que las embarcaciones que actualmente tienen los permisos para pasear turistas cumplan con todos los requisitos antes expuestos, sin embargo, lo que sí les exigen a las personas que vayan en la lancha son:

- Traer chaleco salvavidas
- No estar en estado de ebriedad
- 10 Personas como máximo y hasta 2 tripulantes en la lancha

y para los tripulantes:

- Libreta de mar
- Tarjetones de control
- Certificado de aprobación de curso supervivencia en el mar



LANCHEROS REALIZANDO PASEOS TURISTICOS

Fotos: Roy Varela, Abril de 2003

Un guía de turistas en temporada alta gana en promedio 700 pesos diarios, trabajando hasta la 1 o 2 de la tarde. Los precios de los paseos varían dependiendo del tipo de ruta y del número de personas que realicen el viaje.

La temporada alta para la comunidad de Xcalak, comprende del del 15 de diciembre al 15 de abril, período en que llega el mayor número de turistas proveniente sobre todo de Estados Unidos y Europa.

Las rutas que conforman los paseos son cinco, 3 cortas en los alrededores de Xcalak y 2 largas a San Pedro y Banco Chinchorro.

LUGAR	ACTIVIDAD	DURACION
Arrecifes	snorquel, pesca deportiva	2 -3 horas
Isla de pajaros	observar flora y fauna	5-6 horas
Las posas	observacion, pesca deportiva	3-4 horas
San Pedro	tuor	todo el dia
Banco Chinchorro	snorquel, buceo, pesca deportiva	todo el dia



Debido a toda la expectación económica que representa esta actividad, se ha venido dando un gran auge entre la población y los pescadores, que ayudo a consolidar una cooperativa de lancheros que lleva por nombre: Cooperativa Turística “Bahía Blanca” en Xcalak, la cual cuenta con 30 socios en donde la mayoría pertenecen también a la cooperativa pesquera, muchos de ellos, sin embargo, aún no realizan actividades turísticas por falta de capacitación o equipo de trabajo.



**CAPITANIA DE PUERTO XCALAK, Q.ROO**

Foto: Roy Varela, Abril de 2003

## CONCLUSIONES

Sin duda hoy en día la comunidad Xcalak esta viviendo un segundo parteaguas en su vida económica, social y cultural con la introducción del turismo, como le sucediera con la llegada del ciclón Janet en 1955, que produjo el cambio de ser una comunidad coprera a una pesquera.

La pesca, actividad de la cual ha sobrevivido la población en los últimos 50 años, está en serio peligro de ser desplazada como la principal actividad económica. Los problemas internos en la cooperativa, los cada vez más bajos volúmenes de producción, la sobreexplotación del área de pesca y una generación de jóvenes menos interesada en el mar, son los principales factores que están relegando a la actividad a un segundo plano.

Por otro lado el turismo es una actividad en franco desarrollo en la población. Enmarcada en la moda del turismo sustentable, del cual el principal problema en la región de Costa Maya, a mi parecer, es la gran difusión y uso que se hace del término, en esferas gubernamentales, privadas, académicas, etc., pero del poco conocimiento real que se tiene y sobre todo de la poca aplicación práctica que se realizan en el corredor.

La llegada de esta nueva actividad ha ido presentando un choque cultural y económico para la comunidad, ya que el descubrimiento que hiciera el Gobierno del Estado de las bellezas naturales de la comunidad y la acelerada apertura que ha tenido en estos últimos años con la llegada de la electricidad, medios de comunicación y carretera han propiciado un paulatino cambio sociocultural en la comunidad al ir

adoptando nuevas formas de vestir, hablar, pensar, etc.

El grado de aculturación que se da en Xcalak dependerá del desarrollo de la actividad turística, mientras se siga intensificando con la construcción de hoteles, la llegada de un número cada vez mayor de visitantes nacionales y extranjeros, en esa misma medida se irán perdiendo algunos elementos culturales característicos de la comunidad.

La actividad de guía de turistas está teniendo un gran auge entre los pescadores, principalmente entre los jóvenes y socios cooperativados, lo cual tenderá a desplazar a la pesca y relegarla como una actividad complementaria, pasando a ser los empleos turísticos las principales actividades económicas de Xcalak.

En esta nueva actividad, los lancheros están propensos a cometer errores por la falta de experiencia y el desconocimiento de lo que es ser un prestador de servicios turísticos, por lo que requieren apoyos en capacitación para que puedan brindar un buen servicio y en créditos para el acondicionamiento correcto de sus lanchas.

Sin embargo la participación de la población está siendo relegada a ser trabajadores de los servicios turísticos, ya sea como guías o como trabajadores en los hoteles y restaurantes, siendo ellos dueños anteriormente de sus tierras y del medio ambiente que les rodea, pero ahora empleados en su propio territorio.

La comunidad de Xcalak ya no quiere y no será más una población aislada y olvidada del resto del Estado, los habitantes le apuestan al turismo como una salvación a su situación económica y de marginación, lamentablemente el "progreso" trae consigo sus repercusiones y de aquí en adelante Xcalak escribirá una nueva historia.

## BIBLIOGRAFIA

Alberto Pereira, Johanners Maerk (Coor). Turismo, Desarrollo y recursos naturales en el Caribe. México, 2002

Alcalá Graciela. Los pescadores de Tecolutla: el tiempo cotidiano y el espacio doméstico en una villa de pescadores. Serie Los pescadores de México, México, Cuadernos de la casa Chata, CIESAS, vol.10, 1985.

Alcalá Moya, Graciela María. Los pescadores de la costa de Michoacán y de las lagunas costeras de Colima y Tabasco. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.14, 1986.

Amitai y Eva Etzioni. Los cambios sociales. México, Fondo de Cultura Económica, 1984.

Argueta Arturo, et.al. La pesca en aguas interiores. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.13, 1986.

Bretón Yvan, Eduardo López Estrada. Ciencias sociales y desarrollo de las pesquerías: Modelos y métodos aplicados al caso de México, INAH, México, 1989.

Bases Constitutivas de la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera Andres Quintana Roo, S.C.L., 1960

Campos Camara Bonnie Lucía. Pescadores migrantes en Paraíso, Tabasco. (Estudio etnográfico), tesis profesional, Universidad Autónoma de Yucatán, 1991.

Campos Camara Bonnie Lucía. El turismo alternativo como estrategia de integración entre Xcalak, Quintana Ro y San Pedro, Belice (Antecedentes y perspectivas), tesis profesional, ECOSUR, 1996.

Celestino Solís Eustaquio. Los de Xilitla, Guerrero pescamos así... Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.4, 1984.

Cesar Dachary Alfredo, Stella Maris Arnaiz Burne. El caribe mexicano: hombres e historias. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.8, 1985.

Cesar Dachary Alfredo, Stella Maris Arnaiz Burne. El caribe mexicano: Una introducción a su historia. Can-Cún, Fondo de Publicaciones y Ediciones de Quintana Roo; 1989.

Cesar Dachary Alfredo. Los estudios del mar caribe y el desarrollo de Quintana Roo. I Reunión Indicativa de Actividades relacionadas con la Oceanografía; Can-Cún, Inédito, 1986.

Cesar Dachary Alfredo et. al. Los impactos del turismo y sus alternativas: El caso de San Pedro, Ambergris, Belize. Chetumal; Centro de Investigaciones de Quintana Roo, 1991.

Chenaut Victoria. Los pescadores de la Península de Yucatán. Serie Los pescadores de México, México, Cuadernos de la casa Chata, CIESAS, vol.12, 1985.

De la Torre Padilla, Oscar. El turismo fenómeno social. México, Fondo de Cultura Económica, 1990.

Diario Oficial de la Federación, Tomo CDXCIV, No. 21.

Díaz Marcial, Galindo Iturbide. Los pescadores de Nayarit y Sinaloa. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.11, 1985.

Eisenstadt, S.N. Modernización.Movimientos de protesta y cambio social. Buenos Aires, Amorrortu editores, 1972.

Enciclopedia de Quintana Roo. 1998, tomo 9

Galindo Iturbide, Marcial Diaz. Los pescadores de la costa norte de Chiapas. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.6, 1984.

García de Fuentes Ana. Can-Cún, turismo y subdesarrollo regional. Serie Cuadernos, México, UNAM, Instituto de Geografía, 1979.

Gatti Luia Maria. Los pescadores de México: La vida en un lance. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la casa Chata, CIESAS, vol.1, 1986.

Gunder Frank Andre. Acumulación dependiente y subdesarrollo. México, Ediciones Era, 1979.

INEGI, Anuario Estadístico, Quintana Roo 2004.

Lugan, Jean-Claude. Elementos para el análisis de los sistemas sociales. México, Fondo de Cultura Económica, 1995.

Matías Alonso Marcos, Aurelio Alegre. Cangrejos y renacuajos en Acatlán. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la casa Chata, CIESAS, vol.5, 1984.

McLeish Jonh. La teoría del cambio social, cuatro perspectivas. México, Fondo de Cultura Económica, 1984.

Melville Roberto. Condiciones laborables de los pescadores camaroneros en Ciudad del Carmen, Campeche. Serie los pescadores de México. México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.3, 1984.

Mundo Maya, Antecedentes y Perspectivas de un Circuito Turístico en el Sureste de México. México, 1990, Mecanuscrito.

Ortíz María de los Angeles. Los pescadores de la Isla de Palma en Acapothahua, Chiapas. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.6, 1984.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe sobre Desarrollo Humano. Ediciones Mundi-Prensa, Madrid, 1996.

Revista Mexicana del Caribe, No. 4

Rodríguez C. Roberto. Los pescadores de la Laguna de Términos. Serie Los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.3, 1984.

Rodríguez Roberto, Imelda García. Los pescadores de Oaxaca y Guerrero. Serie Los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.9, 1985.

Ruvalcaba Jesús. Vigilia y dieta básica de los huastecos: complementos acuáticos. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, vol.4, 1984.

Sada Jorge. Los pescadores de la Laguna de Tamiahua. Serie los pescadores de México, México, Cuadernos de la Casa Chata, CIESAS, vol.4, 1984.

Stella Maris Arnaes Burne. "El turismo y los cambios de la globalización", en Quintana Roo: los retos de fin de siglo, Alfredo Cesar Dachary, et.al. (Edit), Chetumal, CIQROO, 1992.

Varela Miranda Roy Milton. Las cooperativas pesqueras en Xcalak, Quintana Roo. Chetumal, Mecanuscrito, 1994.

Varios Autores. Estudio Integral de la Frontera México-Belice: Monografía de México. Chetumal, CIQROO, 1993.