



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE QUINTANA ROO

DIVISIÓN DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ECONÓMICAS

---

Economía Social y Solidaria: Estudio de Caso de  
la Sociedad de Producción Rural de Papaya  
Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P.  
Blanco, José María Morelos, Quintana Roo de  
2000-2010

---

## TRABAJO MONOGRÁFICO

En la modalidad de Investigación documental

Para obtener el título de

**Licenciado en Economía y Finanzas**

PRESENTA

**Noe Alejandro Salazar Puch**

COMITÉ DE SUPERVISIÓN

**Dra. Teodora del Pilar Barradas Miranda**

**Dra. Crucita Aurora Ken Rodríguez**

**Mtra. María Elena Cruz Cáceres**

**Dr. Ever Marcelino Canul Góngora**

**Mtro. Wilberth Gabriel Ucan Yeh**



Chetumal, Quintana Roo, México, octubre de 2022



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE QUINTANA ROO

## DIVISIÓN DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ECONÓMICAS

Economía Social y Solidaria: Estudio de Caso de la SPR  
de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P.  
Blanco, José María Morelos, Quintana Roo de 2000-2010

Presenta:

Noe Alejandro Salazar Puch

Trabajo monográfico para obtener el título de licenciado en  
Economía y Finanzas

### COMITÉ DE SUPERVISIÓN

Supervisor propietario:

Dra. Teodora del Pilar Barradas M.

Supervisor propietario:

Dra. Crucita Aurora Ken R.

Supervisor propietario:

Mtra. María Elena Cruz Cáceres

Supervisor suplente:

Dr. Ever Marcelino Canul Góngora

Supervisor suplente:

Mtro. Wilberth Gabriel Ucan Yeh



Chetumal, Quintana Roo, México, octubre de 2022

## **DEDICATORIA**

A mi padre celestial se lo dedico, por permitirme la vida y guiar mi camino, por estar presente y levantarme en mi continuo tropiezo, gracias por las fuerzas y el coraje para hacer este sueño realidad, por fortalecer mi corazón en tiempos de angustia e iluminar mi mente, tu amor y tu bondad no tiene fin.

A mis papás, a mis abuelos, a mis hermanos, a Marisol, a mi directora y asesora de monografía, por haberme motivado y forjado como la persona que soy actualmente, gracias por su amor y enseñanzas de día a día, han sido mi soporte y compañía durante el proceso de mis estudios.

## **AGRADECIMIENTOS**

A Dios todopoderoso por tu gran amor y cariño hacia mí, por llegar a este punto de vida y guiar mis pasos en cada momento, estás conmigo ayudándome a aprender de mis errores para no cometerlos de nuevo, gracias padre celestial por estar conmigo y no dejarme nunca.

Le doy gracias a mi mamá, Leticia, por haberme impulsado a seguir mis estudios y hacer de mí una gran persona, gracias por sus consejos de madre, por el amor y cariño hacía mí y por esas oraciones encomendándome a Dios padre.

A mi papá, Vicente, por todo el amor que me ha dado, por alentarme día a día a seguir adelante, gracias por sus consejos de padre y por darme ánimos a seguir estudiando y no rendirme. Gracias por ese apoyo incondicional.

A mi abuela, Emilia, aunque ya no está con nosotros, gracias por todo ese amor que tú como abuela me supiste dar, por consolarme y darme consejos de vida, gracias por decirme que nunca me rinda en mis metas y objetivos en la vida.

A mis hermanos, por darme muchos ánimos y porras cuando ya no quería seguir estudiando, ellos siempre me decían que puedo lograr lo que me proponga.

A Marisol por apoyarme en la Universidad, cuando tenía dudas sobre las tareas, ella tenía esa paciencia de apoyarme y explicarme. Por todas las aventuras que pasamos juntos en la Universidad, te quiero mucho Marisol, eres la mejor persona que he conocido, llegaste a mi vida y me enseñaste muchas cosas y te valoro mucho, te amo, estoy muy feliz porque ya formas parte de mi vida.

A la Dra. Teodora del Pilar Barradas Miranda por ser mi asesora y directora de monografía, gracias por brindarme su tiempo, dedicación y conocimientos para realizar esta monografía bajo su dirección, por esos ánimos y sonrisas, para terminarlo.

## Índice

|  |    |
|--|----|
| <b>Introducción</b> .....  | 1  |
| <b>CAPÍTULO 1. LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA</b> .....  | 3  |
| 1.1. Antecedentes de la Economía Social y Solidaria a nivel mundial.....   | 3  |
| 1.2. La Definición de Economía Social y Solidaria.....   | 7  |
| 1.3. La importancia de la Economía Social y Solidaria.....   | 10 |
| 1.4. Contexto de la Economía Social y Solidaria en la Actualidad .....   | 13 |
| <b>CAPÍTULO 2. EL EJIDO DE OTHÓN P. BLANCO</b> .....   | 16 |
| 2.1. Historia y Origen del Ejido de Othón P. Blanco.....   | 16 |
| 2.2. Contexto actual del Ejido de Othón P. Blanco .....  | 23 |
| 2.3. Clima, flora y fauna .....  | 25 |
| 2.4. Características de la Población .....   | 27 |
| 2.5. Actividades Económicas.....   | 28 |
| 2.6. Organizaciones (Ejido, Asociación de padres de familia, asociación de sandieros, asociación de ganaderos, asociación de apiculturas, etc.) .....                                    | 30 |
| <b>CAPÍTULO 3. ESTUDIO DE CASO DE LA SOCIEDAD DE PRODUCCIÓN RURAL DE PAPAYA MARADOL GRUPO QUIZÁS EN EL EJIDO DE OTHÓN P. BLANCO, JOSÉ MARÍA MORELOS, QUINTANA ROO DE 2000-2010</b> ..... | 31 |
| 3.1. Surgimiento de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco.....   | 31 |
| 3.2. Organización, Funcionamiento y Financiamiento de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco.....                                 | 33 |
| 3.3. Causas y Consecuencias de la Disolución de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco .....                                      | 36 |
| 3.4. Alternativas para el buen funcionamiento de una Sociedad de Producción Rural  | 38 |
| <b>Conclusiones</b> .....  | 40 |
| <b>Bibliografía</b> .....  | 41 |
| <b>Anexo: Formato de entrevista semiestructurada</b> .....   | 42 |

## **Introducción**

La economía social y solidaria es otra alternativa de hacer economía, ya que crea empresas sociales y solidarias para las personas que se quieran integrar, la única diferencia es de que no hay competencia con las personas, pues todos trabajan en equipo y todos se benefician de sus logros, porque la economía social integra a un grupo de personas que están dispuestos a progresar en conjunto y apoyarse en colectividad, se preocupa por las necesidades de las personas y por el bienestar de todos, ellos pueden dar sus puntos de vista, pueden expresarse sin miedo, esta disciplina es una respuesta al desempleo y ayuda a las personas en la sociedad.

En la investigación documental monográfica que a continuación se presenta, se aborda y se engloba información de interés respecto al tema, lo que se quiere abordar en este trabajo es el conocimiento respecto a la formación, funcionamiento y disolución de una sociedad que al inicio pareció alcanzar los objetivos de la Economía social y solidaria, y que al final pareciera que no fue así, por ello se pretende estudiar el caso de la Sociedad de Productores de papaya Maradol grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco, pues a través de lo que dice la teoría y la gestión de la sociedad, se podrán conocer los beneficios para los socios y el Ejido, así como también posibles daños o consecuencias no esperadas.

Por eso es importante conocer que sucedió en el Ejido de Othón P. Blanco con la SPR de Papaya Maradol y por qué al parecer se fue a la quiebra y a la bancarrota, la teoría de la economía social y solidaria nos dará la referencia, para lograr conocer, por qué no funcionó la sociedad en el Ejido mencionado y dar soluciones o alternativas para que cuando un nuevo grupo inicie una SPR de Papaya Maradol o de cualquier otra producción, tenga el conocimiento para lograr la eficiencia de la sociedad.

El trabajo se divide en tres capítulos: la Economía Social y Solidaria, el Ejido de Othón P. Blanco y el Estudio de Caso de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol, al final se dan las conclusiones generales de la investigación.

En el primer capítulo, se describe la economía social y solidaria, sus características, sus ventajas y la importancia que tiene en la sociedad actual. En el segundo capítulo, se detallan las condiciones del ejido de Othón P. Blanco: historia, dinámica social, económica y ambiental. Y en el tercer capítulo, se analiza la constitución y gestión de la Sociedad de Producción Rural Grupo Quizás de Papaya Maradol en el Ejido Othón P. Blanco, José Ma. Morelos, Quintana Roo, así como las posibles causas y consecuencias de su disolución, en el marco de la economía social y solidaria.

Para la elaboración del capítulo 1, me base en lo que dice la teoría de la economía social y solidaria, para la redacción del capítulo 2, realice un formato de entrevista semiestructurada y lo aplique a personas mayores varones y mujeres para comprender la formación del ejido, la historia, acerca de las actividades económicas de la época y los actuales, etc. Y en el capítulo 3, entreviste a algunos socios que integraron la sociedad de producción rural de papaya maradol y entreviste a algunos ejidatarios que no fueron socios, pero que observaron el proceso de formación, funcionamiento y disolución de la sociedad.

Finalmente, en el último apartado se establecen algunas conclusiones, y puntos de vista acerca de la importancia de la economía social y solidaria, así como se comparten algunas ideas generales acerca de las alternativas para el buen funcionamiento de una sociedad de producción rural.

## **CAPÍTULO 1. LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA**

### **1.1. Antecedentes de la Economía Social y Solidaria a nivel mundial**

Lo que ahora se conoce como economía social y solidaria tienen su origen primeramente en los conceptos o pensamientos filosóficos que han estado presentes desde la época de los grandes pensadores antiguos griegos. Como menciona Téllez, (2012:4): “Las diferentes expresiones de estos filósofos hicieron referencia a la forma de organización social basada en principios de igualdad, libertad y ayuda mutua”. Como se sabe todos en el mundo somos seres humanos, por lo tanto, somos seres sociales, que necesitamos de los demás, es decir necesitamos de otros individuos, para poder subsistir y desarrollarnos como personas, es decir necesitamos ayuda mutua entre ambos, trabajando en equipo, comunicándonos, solicitando información.

Como se puede dar cuenta, desde la época antigua se empiezan a hablar sobre la igualdad pues este principio, es muy importante, ya que en una sociedad o en una comunidad colectiva todos somos iguales, todos podemos lograr en conjunto lo que nos propongamos, juntos podemos progresar, lo que nos hace diferente en aspectos económicos son los estratos sociales o las clases sociales, el principio de libertad, nos da a entender que como somos seres humanos, todos somos libres y podemos decidir qué hacer, que comer, en que trabajar, con quien relacionarnos etc. Gracias a la contribución de los conceptos y conocimientos de estos filósofos se empezó a conocer la disciplina de economía social y solidaria.

En los últimos 150 años anteriores a nuestra era, se crearon escuelas filosóficas que con diferentes alcances inspiraron formas de organización social, distintas a las que se regían por una concepción individualista de la sociedad. Lo que hace que una sociedad no pueda progresar o avanzar económicamente o socialmente, se debe a que las personas sean egoístas o individualistas, es decir se preocupan por su único bienestar y su desarrollo personal y económico y no toman en cuenta a las personas con que se relacionan a diario, gracias a los pensadores antiguos, se comenzó a creer que puede existir una economía diferente a la economía capitalista, eso se lo debemos a las escuelas filosóficas griegas que empezaron a



buscar nuevas formas o alternativas de progresar en sociedad o en colectividad, para poder integrar a las personas de la sociedad o de la comunidad.

“De esta forma se difundieron preceptos como la ayuda mutua (Demócrito), comunidades autosuficientes (Sócrates, Zenón de Cito), Solidaridad (Protágoras de Abdera), sociedad igualitaria (Platón), economía doméstica, libertad y democracia (Aristóteles), comunidades autárquicas fundamentadas en la amistad y la solidaridad (Epicúreos)” (Téllez, 2012, p.4). para que las comunidades puedan sobrevivir y vivir felices, todas las comunidades deben ser autosuficientes, en donde los habitantes de la comunidad se deben poner de acuerdo, para que ellos mismos produzcan lo que ellos necesitan, conceptos como los anteriores de los filósofos fueron la base para complementar la disciplina de economía social y solidaria, pues una economía de este tipo tiene definiciones bien fundamentados y como observamos desde la época antigua estaba presente la economía social.

Solo con el hecho de que habitemos en una colonia, en una comunidad, en una ciudad, en un estado, en un país, somos seres sociales, es decir nos relacionamos de maneja conjunta, pero lo que cambia este sentido de colectividad son las mismas personas, ya que ellos buscan su único progreso y se vuelven egoístas, ellos compiten con las personas de su de entorno y los hacen a un lado, esto no debe ser así, por que se excluye a las personas con las que se desarrolla o convive, de igual forma las personas que excluyen, tambien podrian ser excluidos en un determinado momento de su vida, es mejor que todos se relacionen y se ayuden mutuamente. Excluir a una persona de una sociedad, es una forma de discriminarlo, es una forma de hacerlo sentir mal, en vez que construyamos a la persona, lo estamos destruyendo y lo estamos marcando y eso le puede afectar psicologicamente, ya que el pensara que no podra lograr sus metas, no podra progresar y vivir bien, no podra relacionarse con su entorno o con los que lo rodean.

Las normas propuestas por estas escuelas filosóficas continuarón siendo motivo de atención por los nuevos pensadores en los siglos I al V de nuestra era. Algunos intelectuales de esa época estimularon diferentes tipos de organización social que tuvieron como propósito fomentar la vida comunitaria regida por la ayuda mutua, con exaltación del trabajo material (sacerdotes de la iglesia), ayuda mutua y solidaridad (Corporaciones de comerciantes, hermandades).

El marco filosófico siguió abordado por los pensadores de la época para exponer fundamentos de organización social basado en aspectos sustantivos como la igualdad, el trabajo y la democracia (Tomás Moro y Tomás Campanella), la cooperación en el orden social y económico comunes (cooperativas y sindicatos de obreros). Observamos que como fue transcurriendo el tiempo los conceptos y el conocimiento de la economía social y solidaria se fue perfeccionando.

Ya a comienzos del siglo XIX, los principios de libertad, igualdad y fraternidad que se dieron a conocer en la Revolución Francesa contribuyeron a los preconceptos ggde la economía social y solidaria, siendo de mayor importancia para el despegue de las organizaciones de trabajadores como agentes visibles en el contexto de la economía. En esa época se empezó a consolidar de una forma más específica la economía social, es decir empezó a ganar terreno en el mundo.

Por lo tanto, según menciona la Confederación Sindical de CCOO (2010:19) en la guía sobre la economía social y solidaria “que el concepto de economía social pudo haber surgido por primera vez en Francia en el “Tratado de Economía Social” de Charles Dunoyer de 1830, aunque su enfoque adoptó más un contenido moral que económico”.

La iniciativa de las instituciones sociales se debió principalmente, según enuncia Téllez (2012:4) “a las nuevas corrientes de pensamiento económico derivados de los efectos que tuvo la revolución industrial en Europa, principalmente en Inglaterra”.

Como describe el Instituto Nacional de Economía Social (2014:9) “uno de los principales impulsores del asociacionismo entre trabajadores destaca Robert Owen que en los primeros años del siglo crea su primera Aldea Cooperativa que consistía en una propuesta de organización productiva alterna a la economía del sector capitalista, se le consideraba a Owen como el pionero del cooperativismo”. Owen tenía en mente que la cooperativa era una alternativa que tenemos en nuestro entorno, ya que intervienen varias personas y si todos aportan ideas, trabajan conjuntamente, formulan sus propias reglas y normas, se apoyan entre todos, en donde al final se beneficiaran de sus esfuerzos y logros.

También está Charles Fourier, considerado igual el padre del cooperativismo y de la autogestión, ya que promovió como enfoque económico la asociación libre de los ciudadanos en comunidades de trabajo. Este autor decía que los trabajadores en la cooperativa pueden participar activamente en las decisiones, en el desarrollo y en el funcionamiento de la asociación o de empresa solidaria, a diferencia del sistema capitalista del mercado en donde hay un patrón y están los obreros que no pueden opinar ni participar en las decisiones de la empresa, es decir ellos solo acatan las ordenes y reciben su salario, más sin embargo los trabajadores no son escuchados.

De igual forma, en ese periodo, se empieza a manifestar el mutualismo por Proudhon y la creación del primer Banco Mutualista en EE.UU. En Europa aparecen las cooperativas de producción y venta de mercancías (Alemania, Francia, Italia) y en Latinoamérica las primeras organizaciones sociales de trabajadores (Brasil, Argentina, Puerto Rico, México, Colombia).

Para el año de 1844 marca el comienzo de la aventura Cooperativa de los “Pioneros de Rochadle” en Reino Unido y en 1901 se convierte en el año simbólico con la votación de la ley asociaciones en Francia.

Como se comprende la economía social y solidaria no es una disciplina nueva, sino de que desde la edad antigua se empezó a notar, lo único que pasa es de que los pensadores antiguos no sabían concretamente el nombre de esta economía, gracias a sus esfuerzos e investigaciones y a sus aportaciones en la actualidad varias personas estas inscritos en una sociedad o pertenecen a una cooperativa colectiva. De igual forma lo que pasó es de que los economistas antiguos, no le dieron mucha importancia a esta forma de hacer economía, ellos se centraron más en el individualismo o economía de mercado y descuidaron esta alternativa.

## 1.2. La Definición de Economía Social y Solidaria

De acuerdo a Fonteneau menciona lo siguiente:

El concepto moderno de economía social se comenzó a acuñar en el siglo XIX y se atribuye su profunda reorientación a personajes como John Stuart Mill y León Walras para denominar a la actividad de las organizaciones de trabajadores que se crearon como respuesta a los nuevos problemas que planteaba el avance de una sociedad basada en el capital privado, J.S. Mill en Principios de economía política propugna por fomentar las cooperativas como formas empresariales de trabajadores. Walras, por su parte, en diversos documentos como los artículos en el Diario el Trabajo, en la Revista del Movimiento Cooperativo y en su libro “Elementos de Economía Política Pura”, orienta su opinión en el sentido de que las cooperativas, al introducir la democracia en el mecanismo de producción, contribuyen a la resolución de los conflictos sociales desempeñando un papel relevante en la economía, sin que sea eliminada la economía capitalista (B. Fonteneau, 2010, p.15).

Como se analiza ambos autores introdujeron el concepto de economía social y solidaria en sus postulados, pero ellos recurrieron a esa alternativa, para perfeccionar la economía capitalista, porque veían que el capital privado presentaba nuevos problemas. Los autores que le dieron seguimiento a la economía de mercado fueron Adam Smith, Alfred Marshall, Keynes, Milton Friedman, que empezaron a hablar de Economía Política y Economía de Mercado, ellos no se centraron en la economía social y solidaria y les dieron más importancia a este tipo de economía.

Pero en la actualidad se comprende de que la economía capitalista, esta creando muchas desigualdades económicas entre las personas y esta habiendo más personas pobres en el mundo, hay muchas carencias sociales, muchas personas no tienen la forma de como vivir, lo que ocasiona que las familias en las comunidades y ciudades no puedan vivir dignamente o vivir de una forma en la que les alcance los recursos económicos para subsistir.

En las últimas décadas se han hecho múltiples estudios y análisis teóricos sobre la economía social, con el propósito de contribuir a su clarificación conceptual y general nuevas y amplias comprensiones sobre este campo, ya que se está convirtiendo en una alternativa valiosa en la construcción de otra economía.

Por ello tenemos que la economía social se puede definir como:

La actividad económica que llevan a cabo Organismos del Sector Social, basados en la democracia en la toma de decisiones, propiedad social de los recursos, distribución equitativa de beneficios entre sus integrantes y el compromiso social en favor de la comunidad (Instituto Nacional de la Economía Social, 2014, p.5).

Como se menciona en la definición anterior, los dueños de los recursos son los mismos que integran la sociedad y los beneficios se distribuyen de forma igual, con el objetivo de que todos puedan salir adelante y que a todos se les escuche sus opiniones, esto es lo que hace falta en la sociedad, pues muchas personas no son escuchadas y no pueden aportar ideas u opiniones de lo que sienten respecto a su trabajo.

Otra definición de economía social es la siguiente:

Una organización creada con la meta explícita de beneficiar a la comunidad, iniciada por un colectivo de ciudadanos y ciudadanas, y en la que el interés material de los inversores de capital este sujeto a límites. Las empresas de Economía Social, además, ponen especial valor en su autonomía y en el riesgo económico derivado de su continua actividad socioeconómica (Confederación Sindical de Comisiones Obreras, 2010, p.32).

Este concepto toma en cuenta a los ciudadanos y ciudadanas que estén integrados en la organización.

De acuerdo con la Confederación Sindical de Comisiones Obreras CCOO (2010) menciona que la economía social y solidaria supone un intento de repensar las relaciones

económicas desde perspectivas diferentes. Bien se sabe que que el capital y la mercantilización creciente de las esferas públicas y privadas, ellos buscan maximizar sus beneficios, es decir ellos intenta progresar, intentan ser los únicos que pueden ser mejores y tener como sobrevivir, sin preocuparse por la comunidad que se queda aún lado, en cambio la economía solidaria persigue construir relaciones de producción, distribución, consumo y financiación basadas en la justicia, la cooperación, la reciprocidad y la ayuda mutua. Frente al capital y su acumulación, la economía solidaria pone a las personas y su trabajo en el centro del sistema económico, otorgando a los mercados a un papel instrumental siempre al servicio del bienestar las personas.

El ámbito de la economía social y solidaria tiene una serie o conjunto de principios que se deben llevar a cabo, en beneficio de la sociedad colectiva.

- 1. Importancia de las personas:** las empresas de la economía social toman como elemento central y fundamental a las personas, en donde los beneficios a las personas son tanto económicos como de desarrollo personal.
- 2. Formación continua y desarrollo de la creatividad:** se destaca la enorme importancia del desarrollo de la creatividad como la mejor manera de formar trabajadores y trabajadoras altamente cualificados, capaces de tomar decisiones y de participar activamente en la gestión de la empresa social.
- 3. Democratización de la Economía:** se hace posible un control activo y participativo de la actividad empresarial por los trabajadores y las trabajadoras, que a fin de cuentas son los dueños de las entidades.
- 4. Empleo estable y de Calidad:** el principal objetivo de la economía social y solidaria es crear y consolidar empleo, para que muchas personas vayan obteniendo un empleo estable y de calidad y que le permita desarrollarse tanto económicamente como personalmente y ayudar a otros a obtener un empleo.
- 5. Calidad de vida:** la economía social no se conforma con crear empleo, sino que garantiza la calidad de vida de los trabajadores y las trabajadoras con buenos salarios bien pagados y justos. (Fonteau, 2010, p.11).

### **1.3. La importancia de la Economía Social y Solidaria**

La larga presencia y actividad de las organizaciones sociales en la vida económica, por lo menos, los últimos tres siglos, ha llevado a reconocer su relevancia como una vía del desarrollo, esta disciplina es una forma de desarrollarnos y progresar en conjunto, pues en esta disciplina se acepta a las personas que se quieran integrar, en donde todos se apoyarán y tendrán nuevas ideas para mejorar y salir adelante. De esta forma, la Economía Social y Solidaria se constituye ahora como un sector de la economía vinculado con la participación directa de los grupos sociales para generar sus propias posibilidades de bienestar, con base en la ayuda mutua, la solidaridad, la igualdad y la libertad, para que las personas y la comunidad puedan vivir en armonía y pueden crecer económicamente y socialmente.

Según afirma Coraggio (2016:75) “La economía social y solidaria respeta el medio ambiente, produce sin utilizar mano de obra infantil, respeta la cultura local y lucha por la ciudadanía y la igualdad. Implica el comercio justo, la cooperación, seguridad en el trabajo, trabajo comunitario, equidad de género y consumo sustentable, producción sin sufrimiento de personas o animales”. De esta manera se comprende que la economía social es una alternativa que toma en cuenta varias cosas; es decir, no solo se centra con mejorar la calidad de vida de las personas, sino cuidar todo lo que está en nuestro entorno y en donde nos relacionamos como sociedad. Cabe mencionar que lucha y apoya a la ciudadanía, para que puedan obtener un buen empleo, que tengan salarios justos y que sean escuchados y se hagan presentes.

La economía solidaria involucra a personas comprometidas con un mundo más solidario, ético y sustentable, pues todo esto con el fin de lograr un bienestar entre la población y el ambiente que nos rodea. En esta disciplina uno de los pilares más importantes es la ética, todos deben compartir valores, costumbres, tradiciones, formas de vida y aptitudes positivas, para que todos puedan ser éticos.

Según el autor menciona lo siguiente:

La economía solidaria incorporó, desde un principio, el tema de la ecología y del desarrollo sustentable. Esta incorporación representa una posibilidad de ampliación del ámbito de los emprendimientos de socioeconomía solidaria, así como ocurrió con la incorporación del enfoque de género, el enfoque de los derechos humanos y el de la defensa del control social local. Sustentabilidad son temas emergentes y convergentes (Coraggio, 2016, p.76).

Cuando referimos a la economía social y solidaria al desarrollo sustentable, y más precisamente a la vida sustentable, es porque comprendemos la sustentabilidad como el sueño del buen vivir, el equilibrio dinámico con la naturaleza. Para nosotros como sociedad, sustentabilidad implica que respetemos la vida y que cuidemos nuestro planeta en conjunto, pues es el lugar donde vivimos y habitamos y debemos cuidarlo nosotros mismos.

De acuerdo a la revisión de la economía social y solidaria, podemos mencionar que la economía social es una disciplina que nace desde los antiguos filósofos con el fin de impulsar una economía justa, en donde haya oportunidades de progreso en las personas, ya que esta disciplina se preocupa por las necesidades de las personas, ellos pueden opinar, pueden decir lo que sienten, pueden expresarse sin miedo a represalias; de igual forma hay relación entre los miembros de la sociedad y con todos los participantes, tanto cada individuo como una comunidad puedan tener un desarrollo, podemos mencionar que esta disciplina crea empresas para todas las personas en la sociedad y no empresas privadas, y se ha convertido, en cierta medida, en una respuesta al desempleo, es decir es un medio para acceder al mercado de trabajo y por ende, es un factor de creación de empleo y riqueza colectiva.

Hoy en día hay dos situaciones que enfrentan las personas al buscar trabajo, primero es que no los acepten por su nivel de estudio y segundo es que no tengan un buen salario e igual les saturan de mucho trabajo sin un buen pago, lo que se puede hacer en este caso es de que la ciudadanía puede y debe intervenir en la economía aportando iniciativas e ideando proyectos desde el autoempleo colectivo a través de la economía social y solidaria, esto con el fin de tener un buen empleo y un salario justo y digno.



Actualmente el sistema capitalista está creando muchas desigualdades económicas a nivel mundial, en muchos lugares hay extrema pobreza, muchas personas han tenido y siguen teniendo carencias sociales, les hace falta un ingreso o recurso económico, para poder progresar, mientras que otras personas, muy pocas, acumulan grandes cantidades de riqueza. Y, dado que este fenómeno continúa, se hace necesario un cambio en la forma de pensar y de actuar, es decir no ser egoístas, no competir con las personas y dejarlos a un lado ya que son seres con los que nos relacionamos en nuestro alrededor, es mejor crear cooperativas o sociedades que impulsen el desarrollo económico colectivo y que las nuevas generaciones conozcan una nueva forma de hacer economía, que lo enseñen a sus descendientes, ya que solo enseñando y practicando la economía social y solidaria, podemos cambiar nuestra sociedad y ser más eficientes y competentes para lograr mejorar las condiciones de la mayoría.

La Economía Social y Solidaria (ESS) es una alternativa contra la desigualdad que el sistema capitalista, genera y propone unas prácticas alternativas al sistema económico actual mediante la aplicación de valores universales, como la equidad, la justicia, la fraternidad económica, la solidaridad social, el compromiso con el entorno y la democracia directa. Para la ESS estos son los valores que deben regir la sociedad y las relaciones entre las personas. En la actualidad, la ESS se enfrenta a nuevos retos para seguir creciendo y fortaleciéndose como agente político, social y económico.

La ESS da respuesta a los graves problemas de desigualdad causados por el sistema capitalista, ya que constituye otra visión de la economía, ya que la ESS pone en el centro de la economía el bienestar de las personas, situando los recursos, la riqueza, la producción y el consumo como medios para alcanzar el fin.

## 1.4. Contexto de la Economía Social y Solidaria en la Actualidad

En la actualidad existen siete tipos de entidades u organizaciones que menciona la Confederación Sindical de CCOO (2010) que conforman la economía social y solidaria en el mundo, los cuales son los siguientes: cooperativas de trabajo asociado, sociedades laborales, fundaciones, mutualidades, empresas de inserción y de integración, asociaciones y centros especiales de empleo, estas entidades se describirán a continuación:

La Cooperativa de trabajo es una sociedad conformada por personas que se asumen, en régimen de libre adhesión y baja voluntaria, para la realización de actividades empresariales, encaminados a satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas y sociales, con estructura y funcionamiento democrático.

La Cooperativa es una forma de organización empresarial basada en la estructura y funcionamiento democrático. Su actividad se desarrolla atendiendo a los principios cooperativos, aceptados y regulados en los ámbitos nacional e internacional. A continuación, se mencionan los principios cooperativos:

1. **La adhesión voluntaria y abierta de los/las socios/as**, que garantiza la libertad de su entrada y salida de la cooperativa.
2. **La gestión democrática**, que asegura a las personas socias, la participación directa y en condiciones de igualdad en la fijación de los objetivos de la cooperativa.
3. **La participación económica** de los/as socios/as que determina que los beneficios se distribuyan en función de la actividad de los/as socios/as en la cooperativa. Las personas socias contribuyen equitativamente al capital de sus cooperativas y lo gestionaran de forma democrática.
4. **La educación, formación e información**, como obligaciones que la cooperativa tiene con sus socios/as o asalariados/as, así como el fomento del cooperativismo.
5. **El interés por la comunidad**, lo que significa apostar por el desarrollo sostenible y

la cohesión social y territorial en el ámbito local, transmitiendo en él cultura y comportamientos democráticos.

6. **Autonomía e independencia** de cualquier organismo o entidad pública o privada.
7. **Inter-cooperación**, fortaleciendo el desarrollo de la empresa y, por ende, del movimiento cooperativo, mediante estructuras locales, nacionales regionales e internacionales.

**Las sociedades laborales** se refieren a aquellas sociedades anónimas o de responsabilidad limitada en las que la mayoría del capital social sea propiedad de trabajadores que presten en ellas servicios retribuidos en forma personal y directa.

**Las fundaciones son organizaciones** constituidas sin fines de lucro que, por medio de la voluntad de sus creadores, tienen afectado de modo duradero su patrimonio a la realización de fines de interés general, por ejemplo, la defensa de los derechos humanos, de las víctimas del terrorismo y actos violentos, asistencia social e inclusión social, cívicos, educativos, laborales, educativos, culturales, de defensa del medio ambiente, etc.

Una fundación es creada por una persona o un grupo de personas con una aportación de dinero o patrimonio inicial, que se llama capital fundacional, para conseguir un objetivo determinado. Las fundaciones pueden desarrollar actividades económicas cuyo objeto esté relacionado con los fines fundacionales o sean complementarias o accesorias de las mismas.

**Las mutualidades** son sociedades de personas, sin fines de lucro, de estructura y gestión democrática, que ejercen una actividad aseguradora de carácter voluntario, complementaria del sistema de previsión de la seguridad social pública. Las mutualidades, en determinados casos, realizan una actividad alternativa al sistema público, convirtiéndose en una interesante experiencia de gestión de una prestación alternativa a la pública. La mutualidad como forma específica de entidad aseguradora, radica, en definitiva, en la coincidencia entre las figuras de asegurado y de socio o mutualista. Es decir, en una mutualista se cumple el principio de identidad o unidad, característico de las empresas de participación, realizándose, además la actividad principal exclusivamente con los socios.

**Las empresas de inserción** nacen como un instrumento para luchar contra la pobreza y la exclusión social. Son iniciativas empresariales que combinan la lógica empresarial con metodologías de inserción laboral en la misma empresa, en una empresa ajena o en proyectos de autoempleo.

Las asociaciones son agrupaciones de personas constituidas para realizar una actividad colectiva de una forma estable, organizadas democráticamente, sin ánimo de lucro e independientes, al menos formalmente, del Estado, los partidos políticos y las empresas. Los centros especiales de empleo son empresas cuyo objetivo prioritario es promover el empleo a trabajadores con discapacidad.

Lo más sobresaliente de las entidades que conforman la economía social y solidaria es que son entidades independientes y sin fines de lucro, es decir no es administrado por el gobierno ni por empresas privadas, ya que estas entidades la conforman los mismos integrantes que se encuentren dentro y los que se vayan asumiendo.

## **CAPÍTULO 2. EL EJIDO OTHÓN P. BLANCO**

### **2.1. Historia y origen del Ejido Othón P. Blanco**

Para la redacción del presente capítulo, realice entrevistas semiestructuradas a personas mayores acerca de la formación del ejido, acerca de las actividades económicas, sobre los primeros fundadores del ejido, sobre la vida de las personas en el ejido, etc.

El Ejido Othón P. Blanco, Quintana Roo está ubicado en el Municipio de José María Morelos en el extremo poniente de la entidad, que colinda con Campeche por el suroeste y por el poniente con Yucatán centro, al norte con Felipe Carrillo Puerto y por el sur con Othón P. Blanco (Ávila, 2005).

La localidad de Othón P. Blanco que pertenece al municipio de José María Morelos Quintana Roo, está situada a 90 metros de altitud con coordenadas de longitud (dec): - 89.005000, y latitud (dec): 19.620833 (PueblosAmerica.com. s. f).

Se llega por la carretera federal que está entre Dziuche-José María Morelos, se toma una desviación en el cruce que se llama “La presumida”, en dirección a la localidad de la Candelaria, después de cruzar dicha localidad, se llega a la última desviación que va para el ejido de Othón P. Blanco.

Se puede dar cuenta de que en la localidad de Othón P. Blanco, Quintana Roo antes era un campamento chiclero, del mes de junio al mes de diciembre, dicho lugar se habitaba por personas que se dedicaban a trabajar el corte de chicozapote y gracias a esta actividad es como dio origen el ejido de othón p. blanco, ya que los chicleros procedentes en especial del estado vecino de Tzucacab, yucatan se asentaron en el ejido que aproximadamente se creó en 1970, en el tiempo en que asumió la presidencia Luis Echeverría Álvarez, en ese entonces llegaron 15 jefes de familia que fueron los fundadores de la localidad de Othón P. Blanco.

La razón principal por la que decidieron llegar las familias al ejido de Othón P. Blanco, fue por la falta de tierra y falta de oportunidades en sus localidades de procedencia, pues no tuvieron la oportunidad de ser ejidatarios y ellos andaban buscando tierras y monte

para trabajar y al llegar en la localidad mencionada se dieron cuenta de que había oportunidades para vivir, pues la tierra es fértil, había maderas preciosas en abundancia, y la resina de chicozapote que podían recolectar; había vegetación en abundancia, y el monte era plano lo cual facilitaba el trabajo; la mayoría de los primeros habitantes procedían de Tzucacab, Yucatán. A través de pláticas, invitaciones y convencimientos que se hacían a otras familias fueron llegando más personas especialmente, hermanos, tíos, y familiares de los fundadores.

Una de las actividades principales que se efectuaba era trabajar la milpa y la producción agrícola (tumba, roza y quema), se sembraba maíz, calabaza, tomate, pepita, chile, frijol blanco y negro, camote y pepino. De igual forma, sembraban hojas comestibles como la chaya, la hierbabuena, epazote y cebollina, así como rábano, cilantro y nopal. Todos los productos se cosechaban en abundancia y se podía vender o intercambiar. Los campesinos de la comunidad hacían estas actividades con el fin de tener alimentos básicos para su consumo y también servían para el sustento familiar y se resguardaba todo el año.

De igual forma se criaban gallinas y pavos, cada 15 días o cada mes mataban una gallina o pavo para alimentarse. Por otra parte, para las familias del ejido lo más importante era el maíz, ya que con el maíz se hacían las tortillas para comer y se preparaba atole para beber, lo primero que se efectuaba era desgranar el maíz, luego se echaba el maíz en una cubeta y se le agrega agua con cal, se espera que se cocine el maíz para nixtamal, al día siguiente se lava el nixtamal hasta que se deje limpio y se procede a moler el maíz para hacer la masa y después se elabora las tortillas a mano.

Las señoras mayores refieren que en esa época cuando querían comer carne, ellas platicaban con sus esposos, entonces los jefes de familia se iban al monte para cazar, cuando regresaban traían venado, palomas, pavo de monte, sereque, tejones, ardillas, paloma de monte, armadillos, chachalaca, jabalí. Juntos en familia se dedicaban a preparar los animales que los jefes de familia llevaban al hogar.

La tumba, roza y quema lo llevaban a cabo los jóvenes y adultos varones al ser una actividad que requiere de fuerza física y era un trabajo pesado, cada año en los meses de primavera se podía quemar y tumbar el monte, para que en el mes de junio se hiciera la

siembra. Para trabajar la milpa, lo primero que se tenía que hacer era medir el terreno y tumbarlo en el mes de febrero, se delimitaba cuánto de monte tumbar, pues una hectárea equivale a 25 mecates, después se procedía a realizar la guardarraya de 5 metros alrededor del terreno en donde se deja bien limpio el área barriéndolo con un rastrillo, quitándole las hojarascas y troncos y después se quema.

A principios de junio, en tiempos de lluvia, se siembra el maíz por surcos, entre cada surco se debe tener un metro; después se espera que crezca el maíz, pero mientras éste va creciendo, se realiza la limpieza en los surcos, a los tres meses y medio, aproximadamente en Septiembre ya se cosechaba el elote tierno para sancochar, en donde se preparaba atole nuevo, ishua y tamalitos de elote, una vez concluida la cosecha de elote tierno, a los tres meses se procedía a doblar la caña de la planta de maíz, cuando la mazorca ya estaba sazón, esto se realizaba para que se pueda secar el elote y poder cosecharlo en seco en los meses de Diciembre y Enero. En los meses de cosecha toda la familia se dirigía a las milpas con el objetivo de seleccionar la producción y resguardarlo.

Las amas de casa, en los meses y días de la cosecha llevaban sus utensilios para preparar alimentos con el fin de aprovechar el tiempo y poder darles de comer a sus hijos y los esposos, en esos años, los jóvenes adolescentes no estudiaban, primero porque no había dinero suficiente para pagar los estudios y segundo no había escuelas, cabe señalar que en sus inicios de la comunidad no había escuelas y mucho menos maestros, si alguien quería estudiar tenía que trasladarse a Yucatán. Pero, como no había la oportunidad de estudiar, los jóvenes se dedicaban a trabajar en las milpas con sus papás y familiares, dedicándose a la siembra. Una vez que se cosechaba los productos, la mayoría de los jefes de familia se dirigían a José María Morelos o Tzucacab para poder vender su producción, con el dinero que lograban juntar compraban otros productos comestibles o en su caso medicamentos que eran muy difíciles de conseguir. En esa época en la localidad no había tiendas, ni escuelas, tampoco centro salud, no se contaba con carreteras, ni alumbrado, etc.

Otra de las actividades que se practicaban por varios meses es la producción del chicle, esta actividad la hacían los jefes de familia, se iban al monte por varios días para recolectar la resina del chicozapote, misma que tiene una consistencia chiclosa y pegajosa y era de color blanco, conforme transcurrían los días se podía distinguir un color rosado suave.

Para realizar esta actividad, lo primero que tenía que hacer el chiclero era establecer contacto con el comprador para que le diera un adelanto en efectivo, para que él pueda iniciar el trabajo y abastecerse de víveres y equipo de trabajo, como por ejemplo botas enteras, puyas, correa, sogas vaqueras, machete, lima, piedra para afilar machete, lonas para el depósito del chicle. Después se iban a la selva y buscaban un lugar estratégico para hacer su campamento mismo que construían en tres días, el campamento se hacía para guardar la resina, tener un lugar para dormir, y se contrataba a una mujer para cocinar y darles de comer a los chicleros, lavar la ropa y ayudar a los chicleros, las bolsas que se utilizaban para la recolección del chicle, eran bolsas hechas de lona o de mezclilla; las bolsas que se empleaban para trasladar el chicle de la “montaña” es decir, de donde estaban los árboles más altos, al campamento llevaban por nombre “cuerno de chivo”, cuando se llegaba al campamento el chicle se vaciaba en un tipo de bolsa más grande que llevaba el nombre de “depósito” a las bolsas se les embadurnaba parafina, para que no salga la resina del chicozapote, eran sumamente resistentes a las lluvias y a la sequía, para suavizarla se tenía que remojar en agua por uno o dos días, también se utilizaban sogas vaqueras para lazar, denominadas “lazaderas”, se empleaba un zapato con puyas, es decir con puntas laterales para que puedan clavarse en el árbol y así poder ascender por los troncos, con un machete hacían los cortes en forma de zeta y cerca del suelo, en el mismo tronco, se colocaban las bolsas de lona para que reciban la resina, los chicleros regresaban al día siguiente y la bolsa ya se encontraba llena.

Después de recolectar la resina del chicozapote, se procedía a cocinarla en una paila, en donde primero se buscaba tres piedras y se acomodaba en el suelo, las piedras se usaban para asentar la paila y debajo de la paila se colocaba la leña, para hacer lumbre, luego se derramaba en la paila la resina del chicozapote y se procedía a “cocinarla” es decir a darle cocción removiendo en forma constante.

Toda la producción la adquirían dos personas: Macedonio Márquez y Tomás Argüello, pesaban la producción y pagaban el chicle que se juntaba en el ejido.

Otra actividad que se aprovechaba era la venta de maderas preciosas que se utilizaban para los llamados “durmientes”, los jefes de familia se dedicaban a cortar madera más grandes y pesadas para poder venderlas, una de las familias que controlaban la compra de las maderas, se apellidaban Moo; ellos se vinculaban con los jefes encargados de adquirir las



maderas, los campesinos en ese entonces sufrían diversos riesgos y problemas de salud por estar varios días en la selva, varios de ellos fueron mordidos por serpientes, por la mosca chiclera y sufrían accidentes al caerse de los árboles o al trasladar los productos.

La enfermedad que era y sigue siendo difícil de combatir es la picadura de la mosca chiclera que ocasiona un orificio en la piel en el cual deposita sus huevos, al brotar se puede observar uno o varios gusanos; las personas llegaban a perder parte de la piel, en ocasiones hasta la oreja por dicha enfermedad, los abuelos podían curar dicha enfermedad cuando era reciente la picadura, pero cuando pasaba el tiempo y no era atendido, ya no se podía contrarrestar el veneno, sino más bien la persona tenía que ser atendida por médicos, en otras ciudades.

Por otra parte, también se practicaba la apicultura aunque en principio solamente dos familias se dedicaban a ella; con el paso del tiempo, varias de las familias fueron aprendiendo y adoptando esta actividad, en esos años se contaba con una vegetación impresionante, la floración era abundante y las lluvias solían darse en los meses correspondientes y sobre todo la primavera era bien marcada, en los meses de febrero a mayo se cosechaba grandes cantidades de miel, esta actividad contribuyó a las actividades principales que los señores practicaban con frecuencia en la comunidad.

Con respecto a la disponibilidad de agua, en la localidad se encontraba una aguada (ojo de agua) que los pobladores utilizaban para beber, lavar, cocinar y regar las plantas. Todas las mañanas las amas de casa se dirigían al sitio, para recolectar el agua limpia y abundante, esta actividad era practicada solamente por mujeres y se aprovechaba para platicar sobre diversos temas; también las mujeres ayudaban en la agricultura en los meses de cosechas, pero por lo general ellas solo realizaban las actividades del hogar.

Los pobladores también se dedicaban en sus tiempos libres, a la caza, en sus inicios de la comunidad se podía matar animales, a pocas distancias de los hogares se cazaba pavo de monte, venado, jabalí, armadillos, ardillas, palomas, sereque, tepezcuintle, faisán, loros, entre otros. Para toda la comunidad representaba un alimento de gran importancia y un sustento económico para el hogar. Como ya se dijo, al inicio de la comunidad la gente acostumbraba alimentarse de carne silvestre y también de lo que se producía de las milpas,

eso era el sustento básico para todo el año, las actividades son marcadas por la fuerza de trabajo que se requiere para realizar las actividades.

El acceso era muy complicado, porque los caminos eran veredas en el monte; en temporada de lluvia era más difícil, porque se encontraban llenas de agua, para regresar o salir de las comunidades solo se podía hacer a caballo o caminando, la gente caminaba aproximadamente 16 horas para llegar a José María Morelos o a Catmiz Yucatán, durante el camino se encontraban con muchos animales y aves, también se tomaba el agua estancada en los caminos para aliviar la sed, muchas familias cuando salían del poblado era principalmente por problemas de salud, compra de mercancías diversas, velas o venta de animales silvestres en piezas, cocinados para que se conservara como el llamado “pib” de venado.

En esta necesidad de tomar agua estancada de los caminos al recorrer largas distancias para llegar a otro pueblo, los pobladores comentan que no les generaba enfermedades estomacales, porque no estaba contaminada.

Todas las casas de las familias en esa época eran hechas de palmas y madera, las paredes eran de barro y el piso de tierra, las paredes las realizaban con barro de color rojo esto se mezclaba con hojas de elote bien triturados y con zacate para que tome una consistencia espesa y poder depositarlo en las paredes.

Este tipo casas solían ser frescas y duraderas, en los tiempos de invierno, mencionan que no se aguantaba el frío, y se veían en la necesidad de prender una fogata en medio de la casa donde se dormía para poder conservar el calor, con mucha anticipación los campesinos recolectaban maderas para quemar, pero esto tenía que ser madera dura para que toda la noche se conserve encendido. En esa época, el frío que se sentía era muy fuerte para los habitantes de la localidad, en donde la temperatura descendía de 10 a 15 grados. A los bebés, niños y adultos mayores se les cuidaba mucho para evitar las enfermedades respiratorias y si alguno lo presentaba les solían dar remedios caseros que preparaban las abuelas con hierbas y miel.

Aproximadamente de 1975 a 1981, se solicitaron a los primeros maestros para que los niños tengan acceso a los estudios de primaria, en ese entonces ya existían 20 familias y

cuarenta niños. Los primeros maestros que llegaron a la localidad, entraban caminando y solían viajar a sus hogares cada mes. Los habitantes de la comunidad le prestaban al maestro una casa, para que allí vivieran; por el tiempo que pasaban se relacionaban mucho con los habitantes y existía una confianza entre el maestro y la comunidad. Se tenía la costumbre de que varias familias compartían sus alimentos o mejor dicho invitaban al maestro a comer en sus casas como signo de gratitud al enseñar a sus hijos a leer y escribir.

Para tomar ciertas decisiones los padres de familias se reunían en las tardes en el centro de la comunidad en donde entablaban pláticas y tomaban decisiones para solicitar beneficios para el pueblo; no existía una sola persona que representara a la comunidad.

Los años fueron transcurriendo y el pueblo fue creciendo poco a poco, en 1987 se inició la construcción de la carretera blanca, esto se dio mediante la solicitud de los pobladores y del representante legal del pueblo que ya que existía formalmente en esos años un delegado y es así que mejoró el acceso a la comunidad.

En 1975 se iniciaron las solicitudes para que los habitantes de la comunidad sean ejidatarios, no obstante para continuar el trámite con lo solicitado, al comisariado Luis Palomo Pech se le solicitó un número de personas para aprobar la petición; sin embargo, no contaban con esa cantidad y se vieron a la necesidad de incluir a jóvenes menores de edad y a las mujeres para llevar a cabo el proceso, varios de los jóvenes tenían entre 15 y 16 años pero, con la solicitud avalada y firmada por los padres, se aceptaron como ejidatarios y se otorgaron los documentos oficiales.

En el mismo año se introdujo la energía eléctrica, en ese entonces la comunidad tenía unas 55 familias, las familias muy contentas por tener luz en sus casas y porque podían escuchar la radio. Por otra parte, personas de otras comunidades vecinas o de José María Morelos brindaban el servicio para proyectar películas y la mayoría de las familias recurrían al centro de la comunidad para ver la película, cada persona pagaba cincuenta centavos, así mismo podían comprar antojitos en dicho lugar, durante esos años las películas eran en blanco y negro y solían verse películas de Pedro Infante, Mario Almada, entre otras.

En 1991 aproximadamente se implementó el sistema de agua potable entubada en la

localidad, todas las familias la empleaban para beber, lavar la ropa, regar las plantas y darles agua a sus animales, esto ocasionó que ya no se utilizara el agua de la aguada y facilitó el trabajo en el hogar.

En 1992 gracias a la implementación de la luz eléctrica y al agua potable se pudo solicitar una unidad de riego, los habitantes lograron respuestas positivas y se construyó y equipó dicha unidad, se empezó a sembrar maíz y sandía, para la comercialización. Ante la necesidad de sacar el producto, en 1995 se mejoró el camino, para que los compradores tengan acceso, además varias de las familias aprovecharon tal oportunidad de vender alimentos y tener un recurso más para el hogar.

A partir de esa época, la comunidad empezó a ser más visitada por comerciantes y vendedores locales, también se frecuentaba el intercambio de mercancías por la producción de temporada. Durante esos años se dio un mayor desarrollo de la comunidad, desde la llegada de la luz, agua y la unidad de riego originó el crecimiento de la población.

## **2.2. Contexto actual del Ejido de Othón P. Blanco**

En la actualidad en el Ejido, gracias a la participación y cooperación de los habitantes cuenta con más servicios, entre los más importantes está la escuela primaria y la telesecundaria, que ayudan al aprendizaje y al desarrollo de los niños, en definitiva, “en el pasado los jóvenes que lograban concluir la secundaria, tenían que irse a las ciudad de José María Morelos para acceder a la educación Media Superior; sin embargo, no todos contaban con la facilidad para estudiar, sobre todo las mujeres porque no contaban con el permiso de los padres de familia. Básicamente por falta de recursos, hoy en día la educación para los jóvenes se facilita al contar con programas de becas nacionales o estatales, y se cuenta con escuelas para la formación de los estudiantes. Sin embargo, hasta la actualidad pocos jóvenes logran continuar o finalizar su formación académica.

Cabe mencionar que actualmente los jóvenes que deciden seguir estudiando la educación Media Superior, tienen que trasladarse a la comunidad de la “Candelaria”, que está a quince minutos del Ejido de Othón P. Blanco.

Dicha comunidad cuenta con un albergue estudiantil con apoyos de hospedaje y alimentación, lo cual facilita que los jóvenes pueden seguir estudiando el Bachillerato.

También se puede observar que la mayoría de los jóvenes no logran terminar una carrera universitaria sea por falta de interés o de recursos económicos, y algunos por dificultades en la familia, ya que sus padres no los dejan ir a estudiar a otros lugares.

Para los jóvenes que quieren seguir estudiando, aunque cuenten con una beca federal no es suficiente para cubrir todos los gastos académicos, cada año la producción se da en menor cantidad y las fuentes de trabajo en la comunidad son escasas, los padres de familia comentan que se les dificulta cubrir todas las necesidades de los jóvenes que van a otros lugares para continuar los estudios.

Las familias que tienen hijos fuera de la comunidad, se pueden comunicar por celulares o tabletas, porque en la comunidad la mayoría de las familias cuentan con algún dispositivo móvil en casa, ellos adquieren el celular con el fin de comunicarse con sus parientes por medio de internet, algunas familias cuentan con internet en sus casas, pero los que no cuentan con internet compran fichas de internet por 10 pesos la hora en la tienda Conasupo (Diconsa).

Las familias no cuentan con computadoras o laptops, ya que ellos comentan que comprar una laptop es mucho dinero y no les alcanza; mencionan que este problema es muy complicado para sus hijos ya que se les hace difícil a los jóvenes de realizar sus tareas, se dice que esta es otra razón por la que los jóvenes no siguen estudiando, por falta de herramientas académicas.

Otro servicio básico importante que se tiene en el Ejido es la clínica de salud, que tiene dos consultorios y cuenta con un médico general, un enfermero y un auxiliar de salud que facilita las traducciones a español cuando un paciente habla solamente la lengua maya. En el centro de Salud proporcionan pláticas familiares, consulta y organizan actividades para

beneficio de la comunidad como la limpieza de patios y áreas verdes; campañas de vacunación para mascotas (perros y gatos), entre otras; con el propósito de contrarrestar y prevenir enfermedades. El centro de salud también tiene con una palapa, que es un espacio recreativo donde el médico da sus pláticas de orientación.

Los programas federales actuales como Sembrando vida, las becas: Jóvenes Escribiendo el Futuro y Jóvenes Construyendo el Futuro, y Pensión para el bienestar de los adultos mayores han apoyado económicamente a la comunidad en general; tanto a los niños, como a los jóvenes y adultos, ellos comentan que en sexenios anteriores no habían tenido apoyos como los actuales.

En la actualidad existen 7 tiendas de abarrotes, en donde las familias acuden para comprar los productos necesarios, los dueños de las tiendas otorgan crédito que se paga cada fin de mes. También existen dos tortillerías, en cada una se tiene un molino de nixtamal, que son muy importantes para las amas de casa, ya que ellas siguen la tradición de la comunidad y llevan su nixtamal a moler para obtener masa y así elaborar sus tortillas.

### **2.3. Clima, flora y fauna**

Como se dijo antes, el ejido de Othón P. Blanco, se encuentra en el Municipio de Jose María Morelos, dicho municipio se ubica en la región centro del Estado y de acuerdo a INEGI (2020): “El 99 % de la superficie del Estado de Quintana Roo presenta clima cálido subhúmedo y el 1% de cálido húmedo, localizado en la Isla de Cozumel”. Lo que quiere decir que en el ejido se tiene un clima cálido subhúmedo.

En los meses de marzo a junio cuando hay mucho calor, las familias se trasladan al ejido de la “Candelaria” donde tienen acceso a una piscina y allí pasan el día. Algunas familias han comprado piscinas inflables y es lo que emplean en esos meses para refrescarse.

En los meses de junio a octubre, cuando las lluvias son muy fuertes, en la comunidad

se interrumpe el servicio de energía eléctrica a veces 3 días, a veces hasta una semana; para las familias esto es un problema, porque no pueden usar los aparatos electrodomésticos de las casas, cabe mencionar que las familias se quedan incomunicadas y no pueden hacer llamadas o mandar mensajes a sus familiares.

En los meses de diciembre a febrero las familias que tienen casas de palma, se van a dormir con sus familiares que tengan casa de material o concreto, para pasar el frío. En las mañanas acostumbran vender arroz con leche, atole nuevo, café y chocolate caliente que se acompaña con los antojitos.

Con respecto a la flora en el Ejido se encuentran varias plantas y árboles muy conocidos en la región centro del Estado como el chile habanero, zapote, mamey, caimito, la huaya, la toronja, la naranja dulce, la naranja agria, mandarina, el limón, el maíz, la grosella, epazote, orégano, hierbabuena, menta, sábila, albahaca, ruda, cebollina, plátano manzano, plátano bárbaro, yuca, chaya, calabaza, pitahaya, piña, ciricote, achiote, roble, altamisa, palma, huano, saramuyo, papaya, almendro anona, guanábana, mango, tamarindo, habim ciruela, ramón, ceiba, caoba, cedro y nance. La gran parte de este tipo de flora en el Ejido, se le da uso por parte de las familias de la comunidad, ya sea para consumo en forma de alimento o lo preparan como remedios caseros para curar algunas enfermedades leves.

Cabe recalcar que actualmente se prohibió cortar y vender madera a externos de la comunidad, para tratar de minimizar la tala de árboles y cuidar nuestro entorno, solo en la parcela o terreno de cada persona, puede cortarlo y darle uso a la madera.

En cuanto a la fauna se pueden encontrar animales como el armadillo, la tuza, la ardilla, el conejo, puma, venado, el tigrillo, tortugas, tepezcuintle, jabalí, pavo de monte, ranas, monos, loros, gallinas, abejas, perros, gatos, etc.

Antes se consumía en abundancia la carne de venado, jabalí, tepezcuintle y el pavo de monte, pero ahora ya no porque se llegó a un acuerdo de asamblea general ejidal para cuidar la fauna silvestre, y a la persona que se le sorprenda cazando animales se le multa con 300 pesos.

En la entrada del poblado y en las esquinas, se tienen colocados botes de basura y cada semana los ejidatarios se turnan para recoger la basura y llevarla a un lugar que se denomina “Banco”, destinado para depositar los residuos sólidos de la comunidad. Cada familia igual tiene sus botes de basura o saquillos con basura y también los llevan banco.

## **2.4. Características de la Población**

En la comunidad aproximadamente existen alrededor de 700 habitantes, la mayoría de las familias tienen casa propia, puede ser una palapa de huano, un cuarto de concreto o dos cuartos, un baño, la casa podría parecer pequeña para los habitantes del hogar, pero se acostumbra que todos los hijos duermen en el mismo cuarto.

La mayoría de los habitantes ya no hablan la lengua maya, aunque lo sepan hablar, prefieren hablar en español y los jóvenes actuales no lo saben hablar por completo, ya que no se les enseñó en casa.

Gran parte de los habitantes en la comunidad solo terminaron la educación primaria y tiempo después estudiaron su educación secundaria en el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA), muchos comentan que también allí aprendieron a leer y a escribir.

Algunos jóvenes que fueron a trabajar en la zona norte del Estado, regresaron a vivir en el ejido, ya que mencionan que vivir en la comunidad, es agradable y es menos gasto que en la ciudad. También hay personas que salen del ejido a trabajar en la zona norte del Estado y ya no regresan, ellos salen de la localidad con la intención de buscar nuevas oportunidades de empleo y una nueva forma de vida.

En el poblado, la mayoría de los jóvenes solo terminan el bachillerato y se dedican a trabajar en el campo o se dirigen al norte del estado en busca de empleo. Cuando los jóvenes no siguen estudiando por falta de interés o por falta del recurso económico, lo que hacen es juntarse con sus parejas, aproximadamente a los 17 años se juntan los jóvenes y viven en



unión libre. Muy pocos siguen estudiando y logran tener una licenciatura universitaria.

Actualmente ya existen varias personas que cuentan con camionetas y motocicletas, estos transportes lo emplean para ir a sus parcelas.

Hace un año llegaron personas a vivir a la comunidad provenientes del Estado de Chiapas, las personas de Chiapas llegaron con el fin de vivir mejor que en su estado y tener nuevas oportunidades de vida.

En el ejido cada año se realiza una fiesta del gremio en honor al Santo Patrono “San José de las Montañas”, en donde toda la gente del pueblo participa en el evento. De igual forma entre todos se organizan para celebrar el día de Muertos cada año.

## **2.5. Actividades Económicas**

Cuando llegaron los primeros fundadores en el Ejido se dedicaron mucho a trabajar sus milpas de forma individual sembrando maíz, calabaza, chile, pepita, frijol blanco, extrajeron resina de chicozapote (chicle) y aprovecharon los recursos forestales, todo esto se efectuaba con el fin de tener ingreso y para el consumo familiar; con el paso el tiempo los campesinos de la comunidad empezaron a notar una baja en sus cultivos y en las actividades económicas que realizaban, esto se dio principalmente ya que ellos observaban que las lluvias escaseaban y las estaciones del año habían cambiado mucho en cuanto al clima y empezaron a darse cuenta de que la siembra de cultivos de temporada no era rentable, pues en ese entonces los campesinos no tenían unidad de riego en la comunidad, es decir ellos sembraban sus milpas en temporadas de lluvia.

Actualmente, en el ejido la mayor parte de la población se dedica al trabajo de la agricultura, es decir se trabaja el campo en forma de mecanizada por familia en sus parcelas divididas, ya que la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás que existía antes se disolvió.

Ahora se cultiva mucho el cítrico, el plátano manzano y de comida, el achiote y la

sandía. Todos los antiguos ejidatarios trabajan con sus hijos jóvenes en sus parcelas de forma individual, pues ellos comentan que trabajar de forma individual es mejor, ya que no hay malos entendidos y realizan sus trabajos a su manera.

Algunas personas se dedican al comercio, es decir a la compra de productos locales y llevarlos a vender a Yucatan y al norte del Estado. Los comerciantes comentan que es un buen oficio, ya que obtienen ingresos para mantener a sus familias. Comentan los habitantes en la comunidad gracias a los cultivos de la comunidad (limón, naranja dulce, limachina, toronja, plátano manzano, plátano de comida, achiote, sandia) y al apoyo del programa “Sembrando Vida” las familias en la comunidad se mantienen económicamente.

En la comunidad se trabaja la apicultura en baja escala, mencionan los habitantes que trabajar la apicultura implica algunos problemas desde la compra de miel barata, la falta de insumos, etc. La gente ha recibido apoyos año tras año para el desarrollo de las abejas, pero por falta de capacitación, formación y confianza, no se ha logrado aumentar la producción de miel en el Ejido.

Algunas amas de casa realizan ventas de antojitos entre semana o los fines de semana, esto con el fin de ayudar a sus esposos para el sustento familiar. Cada mañana se vocea en un aparato de sonido, la venta de panuchos, salbutes, sopes, empanadas, tacos, tortas, hamburguesas, perros calientes, arroz con leche, atole nuevo, refrescos naturales y refrescos embotellados.

Otro oficio que se realiza en el Ejido es la producción y venta de piñatas, este oficio les ayuda a las familias, ya que su producción de piñata se lleva a las ciudades de José María Morelos, Tulum, Playa del Carmen y Cancún. Las personas dedicadas a la producción de piñatas buscan compradores en las ciudades mencionadas a un buen precio. Para las temporadas del día de niño y fin de año es cuando se incrementan sus ingresos.

Cuando los hijos jóvenes de la comunidad se dan cuenta que hace falta el recurso económico en la casa, ellos se ven obligados a migrar a los centros turísticos como Cancún, Cozumel, Tulum y Playa del Carmen, con el objetivo de buscar mejores oportunidades de trabajo y por ende de una estabilidad económica.

## **2.6. Organizaciones (Ejido, Asociación de padres de familia, asociación de sandieros, asociación de ganaderos, asociación de apiculturas, etc.)**

En la comunidad solo existe la Asociación de Padres de Familia, ya que los directores de las escuelas Primaria y Secundaria sugirieron a la comunidad de tener dicha Asociación. En la escuela primaria hay 45 padres de familia y en la secundaria son cuarenta y siete. Cada fin de mes se llevan a cabo las reuniones en el domo deportivo del ejido con los maestros de las escuelas y los padres de familia, en donde se tratan temas de limpieza del terreno, actividades deportivas, culturales y sobre las calificaciones de los estudiantes.

Existen 190 ejidatarios, cada fin de mes se realiza las reuniones correspondientes en la casa ejidal, para tratar los temas de apoyos que llegan en la comunidad, se habla sobre los nuevos proyectos que se quieren realizar en el ejido, sobre las tierras de los ejidatarios y se hacen acuerdos cuando se quieren realizar actividades deportivas o culturales en el ejido.

Antes se contaba con asociaciones de sandieros y ganaderos, pero las personas empezaron a salirse porque ya no tenían tiempo de ir a las reuniones en la ciudad de José María Morelos y porque ya no querían seguir trabajando.

### **CAPÍTULO 3. ESTUDIO DE CASO DE LA SOCIEDAD DE PRODUCCIÓN RURAL DE PAPAYA MARADOL GRUPO QUIZÁS EN EL EJIDO DE OTHÓN P. BLANCO, JOSÉ MARÍA MORELOS, QUINTANA ROO DE 2000-2010**

#### **3.1. Surgimiento de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco**

Para redactar el capítulo 3, entreviste a algunos socios que integraron la sociedad de producción rural de papaya maradol y entreviste a algunos ejidatarios que no fueron socios, pero de alguna manera ellos observaron el proceso para conocer la formación, funcionamiento y disolución de la sociedad.

Todo inició en el año de 1999, cuando Joaquín Ernesto Hendricks Díaz asumió la Gubernatura en Quintana Roo, como parte de los apoyos al campo en esta administración se hizo un desmonte de 100 hectáreas de tierra en el Ejido y del camino entre dicha área y el poblado, que no tuvo costo para la comunidad; el objetivo fue formar el mecanizado, todo el trabajo se efectuó con maquinaria pesada, también se instaló la corriente eléctrica en el mecanizado para la unidad de riego. Después, se perforó un pozo en el mecanizado que empezó a funcionar sin problemas.

Cuando los ejidatarios se dieron cuenta de que el pozo funcionaba adecuadamente, empezaron a cultivar maíz por su cuenta, es decir cada quien tomó una extensión de tierra para trabajar y cultivar. Luego cultivaron a cultivar sandía en abundancia y por último se dedicaron a cultivar el frijol. Comentan que al inicio la producción era suficiente y de calidad; sin embargo, empezaron a tener diversas plagas, y ellos no sabían cómo eliminarlas así que la mayoría abandonó sus cultivos.

En el año 2000 el gobierno estatal envió a un comité de ingenieros agrónomos y técnicos especializados del campo, a la comunidad de Candelaria, también llegó un empresario (Raúl Asís Monforte Gonzáles) para proponer y darles a conocer a los pobladores una nueva forma de trabajo colaborativo, para que todos tuvieran beneficios económicos a través del autoempleo y, en conjunto, pudieran desarrollarse, les explicaron sobre las sociedades de producción rural. Cabe recordar que esta forma de trabajo en equipo y de ayuda

mutua es parte de la teoría y la gestión de la sociedad en el marco de la economía social y solidaria.

Entonces 3 de los que fueron fundadores del ejido: Alberto Argüello Yupit, Rafael Sosa Calderón y Marcelino Pech Barco asistieron a una reunión en el ejido de “La Candelaria”, y a ellos se les explicó las Sociedades de Producción Rural y se les dio a conocer las ventajas de organizar y crear una Sociedad de este tipo en su ejido.

Ellos tenían un poco de temor, ya que no sabían qué producto cultivar en sociedad en su ejido, pues los cultivos anteriores decayeron. Entonces don Marcelino Pech Barco les dijo a los técnicos especializados que los ejidatarios de Othón P. Blanco habían sembrado maíz, frijol, sandía y aunque contaban con la unidad de riego, no tenían capacitación, insumos o equipo, entonces lo que hacía falta era un acuerdo entre el gobierno, los ejidatarios y los técnicos, para que entre todos se elija qué producir y que los apoyen con capacitación especializada para trabajar correctamente la tierra, independientemente de lo que se elija sembrar; pero tanto gobierno, los técnicos y los ejidatarios saben de antemano que pueden ganar o pueden perder en la producción de cierto cultivo.

El grupo de técnicos mencionó que para que funcione una sociedad se debe trabajar las hectáreas de tierra de una forma compacta, es decir que se trabaje un único cultivo sea de sandía o de lo que se vaya a cultivar y que no se decidan varias cosas para cultivar.

Había terminado la reunión con los campesinos, cuando Alberto Argüello, Marcelino Pech y Rafael Sosa iban de retorno a su ejido, el grupo técnico les habló y les propuso trabajar la papaya tipo Maradol; porque en el ejido de Puerto Arturo querían trabajar solo 25 hectáreas y de diferentes cultivos. Entonces ellos como fundadores aceptaron iniciar una Sociedad de Producción Rural para producir Papaya Maradol; y, dijeron que iban a proponer a la gente esta nueva forma de trabajo y si la mayoría aceptaba se les iba a notificar.

Los 3 fundadores convocaron a reunión general de todos los ejidatarios, para darles a conocer la información que habían escuchado en “La Candelaria” y preguntar si estaban dispuestos a integrar a una Sociedad de Producción Rural (SPR) para cultivar papaya maradol en el ejido de Othón P. Blanco, con la condición de que se hiciera un cultivo compacto, es decir el mismo producto en varias hectáreas juntas; se les dio a conocer todas las ventajas y

beneficios de integrarse a la sociedad. Alberto Argüello mencionó que tenían la oferta de un crédito por un millón de pesos, para iniciar el trabajo de sembrar papaya maradol en 50 hectáreas. El crédito se le devolvería al gobierno cuando haya ganancias en las Sociedad.

También les explicaron que, al formar una sociedad, todos son dueños de la producción de la papaya maradol y todos tienen el derecho de opinar y apoyarse mutuamente, para que juntos logren progresar en comunidad y pueda haber autoempleo y ganancias entre los socios que se integren, se les recalcó que los socios que se integraran debían estar firmes, ganen o pierdan en la producción, y nadie más se integrara, conforme la producción siga avanzando el tiempo.

De los 180 ejidatarios, se apuntaron 52 personas que formaron la Sociedad de Producción Rural y, empezaron a buscar un nombre para el grupo de productores; Alberto Argüello comentó que cerca del mecanizado hay una aguada que se llama Quizás y sugirió a todos los socios que el nombre del grupo fuera “Quizás”. Al final se les preguntó a los socios y todos aprobaron dicho nombre para el grupo.

Un mes después de la reunión en el ejido de Othón P. Blanco, Marcelino Pech y Alberto Argüello fueron a la ciudad de Chetumal, a notificar al gobierno que la gente aceptó unirse en sociedad y se empezaron las gestiones de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol, en dicho ejido. En diciembre del año 2000, ya el grupo se había constituido como una sociedad, con el nombre de “Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco, José María Morelos, Quintana Roo”.

### **3.2. Organización, Funcionamiento y Financiamiento de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco**

El 10 de enero del 2001, se convocó a los 52 socios para una reunión con el grupo técnico del gobierno y con el empresario Raúl Asís Monforte Gonzáles, para explicarles a los socios la forma de trabajo. El día de la reunión con los socios del grupo Quizás, llegaron cuatro técnicos de campo, un empresario, un contador y el encargado del Banco Rural. Dos técnicos, que llegaron fueron de la ciudad de Chetumal, se encargaron de darles la

información específica de la Sociedad de Producción Rural; y, dos técnicos provenientes del país de Cuba, llevaron la semilla de papaya maradol y fueron los instructores y asesores del cultivo. El encargado del Banco Rural explicó los tramites del crédito otorgado a la sociedad, para iniciar el cultivo, se les asignó un contador de la ciudad de Chetumal para las finanzas del proyecto y, se les asignó a un asesor para la exportación de papaya maradol, que fue Raúl Asís Monforte Gonzáles.

Ese mismo día se eligió por votación de parte de los socios, al Comité Directivo (presidente, secretario y tesorero) del Grupo Quizás, el presidente fue Alberto Argüello Yupit quien debía coordinar a los socios y al comité directivo para trabajar en equipo y atender las necesidades de la sociedad. El tesorero fue Rafael Sosa Calderón, su función principal era archivar la documentación de la sociedad de producción rural de papaya Maradol grupo Quizás, y de pagar al personal que trabajaba en el cultivo de la papaya Maradol también repartía dinero a los socios cuando había ganancias de la producción. El secretario fue Marcelino Pech Barco, para efectuar trámites y gestiones de la sociedad; cuando se les convocaba a reuniones con los técnicos, con el contador y con el comprador de la papaya maradol, él tenía que salir y hacer las gestiones necesarias. La sociedad tuvo tres comités directivos, cada comité trabajó tres años.

Como se dijo antes a la SPR se le otorgó un crédito por un millón de pesos para iniciar la producción de 50 hectáreas de papaya maradol a pagar con las ganancias de la sociedad, con la condición que el Comité directivo administre adecuadamente el crédito para el cultivo de la papaya maradol y junto con el contador le informaran al gobierno de todos los gastos que se efectúen en el proceso del cultivo de la papaya, mientras la sociedad devuelve el crédito.

En total a la SPR Grupo Quizás, se les entregó un crédito de 3 millones de pesos, dinero que era retirado en parcialidades por el Comité directivo de la sociedad.

A mediados de ese año se empezaron a preparar las 50 hectáreas de tierra para el cultivo, en donde se empleó maquinaria y equipo diverso y se contratar personas para trabajar en el cultivo. Después, se construyó un vivero, en donde se efectuaba la reproducción de las plantas de papaya maradol; en bolsas especiales se introducían dos o tres semillas y se mantenían con riego, después de los seis meses se empezaron a trasplantar las matitas de

papaya a las parcelas que estaban adecuadas para ello, a los ocho meses inició el mantenimiento al cultivo, vigilando que esté limpio debajo de la papaya y rociar las hojas con los productos del paquete tecnológico específico.

Cuando se detectaba algún virus o plaga se quitaba las matas que estaban contaminadas, todo el proceso del cultivo fue asesorado por los técnicos cubanos.

Comenta don Marcelino que básicamente el proceso para el cultivo de la papaya maradol se resume en los siguientes pasos: preparar la tierra, elaborar los semilleros, trasplantar las plantitas a la tierra, diferenciar entre la planta macho y hembra y dejar el macho en la tierra, regar a diario las matas de papaya, limpiar a diario del cultivo (chapear, barrer y quitar las hojas amarillas de la mata), vigilar la presencia de plagas en las matas de la papaya y fumigar cuando se requiera, vigilar y quitar las matas en mal estado, cortar la papaya y acarrearla en tractores al centro de acopio, lavar las frutas y cargarlas en los tráileres. En todo este proceso del cultivo la papaya se contrató a trabajadores de los ejidos principalmente de: Candelaria, Puerto Arturo, San Carlos, Carolina, Sabana y del mismo ejido de Othón p. Blanco.

El asesor de los socios para la exportación de la papaya alentó al grupo a efectuar un convenio con un comprador único de Mérida, quien se encargaba de exportar a Estados Unidos, ya con la producción establecida se empezó a cortar para la venta, cada tres días entraban al ejido varios tráileres a cargar la fruta.

Comentan los socios que por cada hectárea se cosechaba 200 toneladas de papaya, la venta generaba ganancias entre 200 mil a 300 mil pesos. Al principio, no se repartían las ganancias a los socios, sino salarios; es decir, cada socio o empleado que iba a trabajar se le pagaba después de su jornada laboral, cuando se empezó a producir y vender en abundancia la papaya, cada mes se daba \$20, 000 pesos a cada socio y a fin de año se llegaba a repartir hasta \$100, 000 pesos por socio.



### **3.3. Causas y Consecuencias de la Disolución de la Sociedad de Producción Rural de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido de Othón P. Blanco**

En el período 2000-2007, se tuvo una gran producción de papaya maradol, en esos siete años hubo fuentes de empleo en la comunidad, pues se contrataban trabajadores de los ejidos cercanos y del mismo ejido, las mujeres amas de casa también tenían trabajo, ya que hacían ventas de comida y antojitos a diario, como llegaba mucha gente de fuera, se necesitaba mucho alimento para los trabajadores. Muchas personas hicieron sus casas de concreto, personas compraron camionetas, coches y motocicletas, algunos tenían la oportunidad de viajar e irse de paseo al norte del estado, al poblado llegaban muchos vendedores de ropa, de zapatos, de comida, entre otras cosas. El ejido fue muy conocido y visitado por muchas personas de diferentes lugares.

Respecto a la disolución de la SPR de papaya maradol Grupo Quizás, los socios solamente mencionan que fue un misterio, mientras que la misma gente del ejido dice que los tres Comités directivos que se hicieron cargo de guiar la sociedad, no administraron adecuadamente el crédito otorgado por el gobierno. Algunos dicen que los mismos socios de las tres directivas fueron quienes se dividieron tanto el dinero del crédito como el de las ganancias, sin dejar un fondo para pagar el pasivo.

En 2008 el cultivo fue afectado por una plaga que no se atendió a tiempo, por la falta de aplicación del paquete tecnológico, y no se pudo controlar de manera que se extendió a gran escala; el tercer comité convocó a una reunión en la cual declararon que no había dinero para comprar los insumos y combatir la plaga en el cultivo, los mismos socios empezaron a preguntarse qué está pasando con la organización del comité, entonces en la reunión todos los socios mencionaron que se reparta la cantidad de dinero con la que se contaba.

Una de las principales causas que se mencionan, sobre la disolución del grupo fue el daño del cultivo por no aplicar correctamente (en tiempo y forma) el paquete tecnológico para el cultivo de la papaya, de acuerdo a los productores los técnicos no explicaron la rigurosidad de la atención y por ello el cultivo fue descuidado.

Otra de las causas que se identifica en la disolución de la sociedad fue la falta de formulación y aplicación de un reglamento interno de la sociedad, en donde todos los socios se comprometieron a cumplirlo y establecer claramente las actividades a realizar y la forma de repartir las ganancias. Los socios mencionan que nunca se formuló un reglamento interno.

También faltó más comunicación, organización y coordinación entre el comité directivo y los socios, no se tuvo la correcta comprensión del funcionamiento de una SPR, el Comité actuó como si fueran los dueños y el resto de los socios fueran trabajadores; también hizo falta una adecuada y eficiente administración del crédito otorgado por el gobierno y de las ganancias para cumplir con los plazos de pago y mantener un fondo revolvente.

Del año 2008 al 2010 el cultivo continuó presentando la plaga, por ello la producción disminuyó y los socios se desanimaron, porque también disminuyeron sus ingresos; el mismo Comité directivo mencionaba que ya no había dinero para atender la plaga en el cultivo, entonces en conjunto decidieron repartir el dinero que se tenía en caja y en 2010 dejaron de atender el cultivo, la escasa producción ya no se cosechó y se abandonó en forma definitiva.

Las principales consecuencias de la disolución de SPR fueron: se detuvo la producción de papaya maradol en gran escala, desaparecieron los empleos para los habitantes del ejido y de los ejidos cercanos; el ingreso de las familias disminuyó drásticamente, ya no les alcanzaba para comprar la canasta básica; en el ejido se presentó una ruptura del tejido social, pues toda la gente tenía una mezcla de miedo y enojo para volver a una sociedad de producción rural, ya que hubo sospechas de manejo inadecuados entre los socios.

La disolución de esta SPR marcó de forma negativa al ejido, pues muchas personas no reaccionaron en la búsqueda de otras formas de obtener ingresos para mantener a sus familias, algunos otros salieron a otras zonas de la entidad, para tener nuevas oportunidades de empleo, con lo cual también los lazos familiares se resintieron por la lejanía de los parientes.

### **3.4. Alternativas para el buen funcionamiento de una Sociedad de Producción Rural**

Como se expone líneas antes, una SPR puede disolverse por varios factores, principalmente ocurre por la falta aplicación de los principios de la Economía social y solidaria.

Para que una SPR pueda funcionar correctamente primero debe quedar claro tanto los derechos como las obligaciones de cada uno y los principios de igualdad; también se debe formular un reglamento entre todos los socios, después leerlo, discutirlo y que todos lo tengan por escrito, elaborar un acta donde se comprometen a respetar dicho reglamento y que ellos lo firmen y estén de acuerdo en aplicar las sanciones correspondientes en caso de que alguien no lo respete.

Debe haber unidad e igualdad entre todos los miembros de la SPR, que todos tengan el mismo derecho a opinar cuando se lleven a cabo las reuniones, y se escuche y respete la opinión de todos para tomar decisiones.

Debe existir un Comité directivo con integrantes cabales y honestos que mantengan una comunicación permanente de lo que sucede, de los activos, pasivos, ingresos y demás; que sea responsable, honesto, bien coordinado y bien organizado para poder sumar las opiniones de todos los integrantes de la SPR para dirigir y apoyar el desarrollo de la sociedad; porque ser integrante del Comité no significa que sean los únicos dueños de toda la sociedad, sino que son los que deben apoyar y guiar, a través del consenso, a la sociedad para que pueda funcionar correctamente y desarrollarse.

Se deben realizar reuniones periódicamente (al menos, una vez al mes), en donde se explique cómo va la producción, los ingresos, los gastos, a qué correspondió cada rubro; las ganancias y para qué se van a destinar, los errores y aprendizajes de cada uno, es decir debe haber comunicación entre los socios y el Comité directivo, que también son socios. Las reuniones se deben dar en un ambiente muy respetuoso y que se escuchen las opiniones de todos.

Los miembros de una sociedad, nunca deben de perder el objetivo principal de la economía social y solidaria que es mejorar la calidad de vida y progresar económicamente tanto en grupo como personalmente, es decir no debe prevalecer el egoísmo, ni el individualismo, a costa de los intereses de los demás socios, para que se pueda funcionar adecuadamente.

## Conclusiones

La economía social y solidaria es una forma de hacer economía de manera más solidaria, pues en la actualidad, se puede observar que el régimen capitalista está creando enormes desigualdades en diversos países del mundo; por eso es importante conocer y aplicar la economía social y solidaria en la actualidad, ya que también puede ayudar a crear empleos de manera conjunta.

Para cumplir los objetivos de la economía social y solidaria se deben aplicar y respetar todos los principios de esta disciplina en la sociedad o en el grupo que lo integra.

Al analizar el caso de la “Sociedad de producción rural de papaya maradol Grupo Quizás” en el ejido de Othón P. Blanco, municipio de José Ma. Morelos, se puede afirmar que su disolución se debió, en gran parte, a que no aplicaron ni respetaron los principios fundamentales de la economía social y solidaria.

Para que una SPR pueda funcionar y beneficie a sus integrantes de manera igualitaria se debe considerar la ayuda mutua, la igualdad y buena comunicación, el consenso en las decisiones, así como una coordinación eficiente y una organización funcional para con todos los miembros; algo muy importante es formular y respetar el reglamento de la sociedad y sobre todo se debe promover ese cambio en el esquema de pensamiento que en lugar de buscar solamente el beneficio individual aunque afecte a los demás, se busque, en todo momento un beneficio colectivo, que permita el crecimiento y desarrollo de la sociedad aun en entornos económicos distintos y desafiantes.

En este caso sería muy importante reactivar un trabajo por equipo con los ejidatarios de Othón P. Blanco que permitiera, poco a poco, restablecer la confianza entre ellos y capacitarse en estas formas de organización social y solidaria.

## Bibliografía

- Ávila, S. (2005). *Municipio de José María Morelos Historia en Boca de los Protagonistas*. Playa del Carmen: Ares y Mares.
- B. Fonteneau. (2010). *Economía Social y Solidaria: construyendo un entendimiento común*. Italia: Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional de Trabajo.
- Confederación Sindical de Comisiones Obreras. (2010). España: CCOO.
- Coraggio, J. L. (2016). *Economía Social Y solidaria en Movimiento*. Buenos Aires, Argentina: Universidad Nacional de General Sarmiento.
- Instituto Nacional de la Economía Social. (2014). *ABC de la Economía Social e INAES*. México: SEDESOL.
- Pueblos Americanos.com, s.f Othón P.Blanco*. (20 de Septiembre de 2022). Obtenido de <https://mexico.pueblosamerica.com/i/othon-p-blanco/>
- Téllez, F. S. (1 de Octubre de 2012). *Economía Social y Solidaria*. Obtenido de Economía Social y Solidaria: [https://www.ceen.org.mx/wp-content/uploads/2015/11/ECONOMIA\\_SOLIDARIA.pdf](https://www.ceen.org.mx/wp-content/uploads/2015/11/ECONOMIA_SOLIDARIA.pdf)

## **Anexo: Formato de entrevista semiestructurada**

**Institución:** Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo

**Investigador:** Noe Alejandro Salazar Puch

### **Propósito de la entrevista semiestructurada:**

Entrevista aplicada a las personas del ejido de Othón P. Blanco para saber el origen y contexto actual del Ejido y a los productores que participaron en dicha sociedad y entender sus puntos de vista de la disolución de la SPR de Papaya Maradol Grupo Quizás en el Ejido.

### **1. Información General**

**Género:** \_\_\_\_\_

**Edad:** \_\_\_\_\_

**Nivel de escolaridad:** \_\_\_\_\_

**Institución Educativa:** \_\_\_\_\_

**Pública ( ) Privada ( )**

### **2. Preguntas**

1. ¿Cuál fue el origen y la historia del ejido de Othón P. Blanco? ¿Cuándo llegaron los primeros fundadores? ¿Por qué llegaron? ¿A qué actividades económicas se dedicaron? ¿Cómo vivía la gente en ese entonces? ¿Me puede explicar todo lo que usted conozca?
2. ¿Desde su punto de vista cuáles son las actividades económicas actuales en el ejido? ¿Cuál es el contexto actual en el ejido?

3. ¿Existen organizaciones en el ejido, como por ejemplo asociaciones de padres de familia, asociación de sandieros, asociación de ganaderos, como está organizado el ejido? ¿Cuántos ejidatarios existen?
4. ¿Cuál fue el surgimiento de la sociedad de producción rural de papaya maradol grupo quizás en el ejido de othón p. blanco? ¿Cuándo inicio? ¿Por qué se decidió iniciar? ¿Qué fue lo que los motivo?
5. ¿Cuál fue la organización, funcionamiento y financiamiento de la sociedad de producción rural de papaya maradol grupo quizás en el ejido de othón p. blanco? ¿Quiénes integraron el comité directivo y cuáles fueron sus funciones? ¿Cuáles fueron las áreas de trabajo en el cultivo y como se trabajaba la papaya?
6. ¿Desde su experiencia personal cuáles considera que fueron las causas y consecuencias de la disolución de la sociedad de producción rural de papaya maradol grupo quizás?
7. ¿Cuáles considera usted que deben ser las alternativas para el buen funcionamiento de una sociedad de producción rural?

### **Consentimiento Informado**

**Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo**

**División de Ciencias Políticas y Económicas**

**Licenciatura en Economía y Finanzas**